

Radio-Télévision/Heures locales

Le Monde

15, rue Falguère, 75001 Paris Cedex 15

QUARANTE-NEUVIÈME ANNÉE - N° 14804 - 7 F

- DIMANCHE 27 - LUNDI 28 DÉCEMBRE 1992

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JACQUES LESOURNE

Après le refus de laisser ravitailler les Palestiniens expulsés

Le pape et la « Terre sainte »

DÉMONTRANT qu'il avait conservé, six mois après son opération d'un cancer, l'essentiel de sa vigueur physique, intellectuelle et spirituelle, le pape a exprimé, dans son message de Noël 1992, l'étendue de son inquiétude pour la paix d'un monde « assombri par les tristes et les tempêtes de l'histoire ». Si les tensions Est-Ouest avaient marqué les dix premières années du pontificat du Polonais Karol Wojtyła, les déséquilibres entre le Nord et le Sud concentrent désormais toute l'attention du chef de l'Eglise catholique.

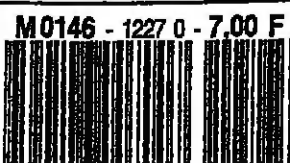
S'il est une ville et une région au monde qui orientent le regard de tous les croyants, c'est bien Jérusalem et la « Terre sainte ». Les derniers événements en Israël et l'expulsion de quatre cent quinze Palestiniens l'ont conduit à dénoncer le « climat de haine et de lutte » dans une région du monde qui a vu naître et s'affronter les trois religions hébraïques d'Abraham.

MAIS dans cette affaire le pape exprime aussi un dépit personnel. Le Vatican a en effet beaucoup misé sur les négociations et le rétablissement d'une situation de paix au Proche-Orient. Elle lui permettrait tout à la fois de reconnaître formellement l'Etat d'Israël, mettant un terme à un contentieux judéo-chrétien deux fois millénaire, et de défendre dans de meilleures conditions les intérêts des minorités chrétiennes des pays arabes, placées sous la menace constante d'un intégrisme musulman qui se nourrit de la misère et de la guerre. Que ce pape qui a fait plusieurs fois le tour de la Terre n'ait pas encore posé le pied à Jérusalem ou au Liban montre l'étendue du chemin qui reste à parcourir. Or, tout indique que le temps ne travaille pas pour lui.

Souhaités par Jean-Paul II dès le début de son pontificat, freinés par les milieux pro-palestiniens de la Curie romaine et les hiérarchies chrétiennes des pays arabes, la reconnaissance pleine et entière d'Israël par l'Eglise catholique serait un événement considérable au niveau symbolique et politique. Serait-elle une contribution à la paix ? Oui, est allé dire M. Péris au pape en octobre dernier. Non, vient de répondre le négociateur de l'OLP, M. Kaddouri, lui aussi en visite au Vatican avant Noël, qui réclame la mise sur pied d'une commission de dialogue vaticano-palestinienne, sur le modèle de... la commission bilatérale entre le Saint-Siège et Israël créée en juillet dernier.

DANS cet affrontement Nord-Sud, où se joue la paix du monde, les Balkans et l'Afrique sont deux autres plaques ultra-sensibles. En annonçant pour février un déplacement surprise au Soudan, le pape défie l'intégrisme musulman dans un pays qui se livre à des persécutions antichrétiennes d'un autre âge. Et si la reconnaissance précipitée par le Vatican de deux pays catholiques, la Slovaquie et la Croatie, n'a pas été sans effet sur l'éclatement de la fédération yougoslave, le pape tente laborieusement de renouer le dialogue avec une hiérarchie serbe orthodoxe qui a pris ses distances avec le régime de M. Milosevic, mais qui, alourdi par le poids des haines religieuses, hésite encore à se rendre début janvier à l'invitation du pape à un deuxième « sommet interconfessionnel pour la paix à Assise ».

Lire nos informations page 8



M. Rabin est contesté au sein du cabinet israélien

Israël a refusé, vendredi 25 décembre, d'autoriser le passage d'un convoi de vivres du CICR destiné aux 415 Palestiniens expulsés vers le Liban et que Beyrouth ne veut pas laisser ravitailler. Cette décision suscite des dissensions à Jérusalem. Pour leur part la Syrie, le Liban, la Jordanie et l'OLP demandent au Conseil de sécurité de contraindre Israël à rapatrier les expulsés dans un délai précis.

JÉRUSALEM

de notre correspondant

Le sort des 415 expulsés par Israël dans le Liban sud est d'ordre politique, non pas humanitaire. Telle est la substance de la réponse négative apportée par le gouvernement de M. Itzhak Rabin au CICR, qui se proposait d'acheminer des vivres aux expulsés à partir d'Israël. Depuis une semaine que dure l'épreuve de force, la position des autorités de l'Etat juif sur cette affaire n'a pas bougé d'un iota, le premier ministre restant convaincu que la question finira par disparaître

des préoccupations internationales. Exceptionnellement réunis en procédure d'urgence vendredi après-midi, les ministres de M. Rabin ont donc décidé, à une courte majorité (6 voix contre 6 et 2 abstentions), de rejeter la demande du CICR. Les personnes expulsées, explique ensuite un communiqué officiel « se trouvent en territoire libanais, sous la responsabilité des autorités de ce pays ».

PATRICE CLAUDE

Lire la suite et l'article de FRANÇOISE CHIPAUX page 4

Le pardon présidentiel pour l'Irangible

M. Bush est accusé de s'être auto-amnistié

La décision de M. George Bush, annoncée la veille de Noël, d'accorder son « pardon présidentiel » à l'ancien secrétaire à la défense Caspar Weinberger et à cinq autres personnalités inculpées dans le scandale de la vente secrète d'armes à l'Iran en 1985 et 1986 fait l'objet de vives critiques outre-Atlantique. Le président sortant est accusé d'avoir ainsi cherché à se blanchir lui-même.

par Dominique Dhombres

La vente secrète d'armes à l'Iran en 1985 et 1986, effectuée malgré l'interdiction formelle du Congrès pour obtenir la libération des otages américains au Liban, a été le plus grave fiasco du second mandat de M. Ronald Reagan. L'opération consistait à vendre clandestinement des armes à l'Iran, qui en avait un besoin urgent pour sa guerre contre l'Irak. En échange, les Iraniens promettaient d'user de leur influence pour faire libérer les otages américains au Liban. L'argent obtenu servait enfin à finan-

cer la contre-révolution au Nicaragua, là encore en dépit des résolutions du Congrès. L'échec a été patent. Non seulement le trafic a été découvert à l'automne 1986, entraînant des procédures judiciaires interminables aux Etats-Unis, mais il a été fort peu efficace. Les intermédiaires s'en sont mis plein les poches, d'autres otages sont même venus s'ajouter à la liste des Américains détenus pendant cette période, et enfin l'objectif de cette transaction triangulaire n'a pas été atteint puisque les sudanais sont restés au pouvoir.

Lire la suite page 6

Trente patrons contre le chômage

Un « manifeste des entreprises contre l'exclusion » appelle le monde économique à prendre ses responsabilités. Ses propositions ne sont pas éloignées de celles du gouvernement.

page 20

Un point de vue de M. Bernard Stasi

Pour le premier vice-président du CDS, la politique ne se conçoit pas sans une morale qui impose notamment aux dirigeants d'assumer pleinement la responsabilité politique de leurs actes, c'est-à-dire, le cas échéant, de leurs « idées » et de leurs « fautes ».

page 7

Théâtre au sommet

La pièce Marguerite et le Président connaît, au Théâtre de l'Aquarium, un vif succès. Le texte reprend une partie des longues entretiens que François Mitterrand avait accordés à Marguerite Duras en 1986 dans l'Autre Journal. En scène, le rôle de Marguerite est tenu par une petite fille de treize ans... Etrange et succulent.

page 15

Reconquête sur le Nil

Au-delà de la répression des extrémistes, un régime affaibli tente de regagner le terrain concédé à l'islamisme rampant

LE CAIRE

de nos envoyés spéciaux

« Ça fait du bruit, mais pas une révolution ! » Député du quartier populaire de Choubra, au Caire, M. Ahmed Taha est péremptoire. Certes, les « derniers événements » sont très graves, « la situation sociale ne cesse de se détériorer » et la crise « affecte désormais durablement la petite bourgeoisie », tandis que l'islamisme, sous ses différentes formes, gagne du terrain dans toutes les couches de la société. Mais, selon lui, bien que le régime - terriblement usé par quarante ans d'un pouvoir quasiment sans partage - se heurte de plus en plus à un dangereux phé-

nomène de rejet, ce n'est pas encore demain qu'on Egypte les « barbus » connaîtront le « grand soir ».

Avec des points de vue assez divers et souvent moins d'assurance, l'ensemble de la classe politique égyptienne partage peu ou prou l'analyse de ce vieux opposant laïc, venu de l'extrême gauche pour siéger maintenant au Parlement sous l'étiquette « indépendant » parce que la plupart des partis d'opposition ont préféré boycotter les derniers scrutins législatifs, laissant seuls sur le devant de la scène, aux yeux de la majorité de l'opinion publique, le Parti national démocratique (PND, au pouvoir) et les isla-

mistes de tout poil. L'alerte a été chaude, cependant. Et elle n'est peut-être pas terminée. En 1992, les intégristes les plus activistes s'en sont non seulement pris une nouvelle fois aux cotés (chrétiens représentant environ 10 % de la population totale : 60 millions), mais encore ont multiplié les affrontements avec les forces de l'ordre, notamment dans leurs fiefs de Haute-Egypte et, surtout, se sont lancés dans une escalade - après avoir assassiné l'écrivain Farah Foda, farouche destructeur de l'islamisme - en se donnant pour cible les touristes.

ALEXANDRE BUCCIANTI et FRANCIS CORNU

Lire la suite page 4

Sarajevo : le QG du général Morillon bombardé

Lire le portrait de M. Milan Panic par FLORENCE HARTMANN et nos autres informations pages 3 et 20

CA Y EST !!! SE SANS CE QU'ON VA FAIRE, ON VA PRENDRE UNE DECISION, APRES LES FÊTES !



POINT DE VUE

L'Europe des problèmes

par Paul Thibaud

Avec le « non » des Suisses, la crise monétaire persistante, les difficultés de négocier au GATT, la carence communautaire en Bosnie, le débat qu'appellait le référendum du 20 septembre va peut-être commencer vraiment, non plus concerner seulement la manière de préserver l'Europe mais surtout la manière dont elle se fait.

Ce dont il faut partir, ce n'est pas de la supposée morgue des eurocrates, mais de ce que nous avons sous les yeux. Référendum suisse : même de loin, puisqu'il ne s'agissait pas d'entrer dans la Communauté, l'Europe fait peur, parce qu'on ne sait pas où elle conduit. Bosnie, négociations du GATT : l'Europe « parlant d'une seule voix » n'est pas performante dans l'arène internationale. Lorsqu'une bureaucratie affronte un Etat, il y a une incalculable densité des volontés. Crise des changes : le cadre européen ne

créé pas une réelle convergence des intérêts et des mentalités. « Les grands argentiers s'étaient convaincus qu'ils s'aimaient bien », commente ironiquement un économiste (Charles Wyplosz, dans Libération du 8 octobre). Tous ces accidents sont pieusement référés aux pathologies nationales et aux à-coups de la transition. Sans qu'on veuille s'interroger ni sur le projet ni sur la politique qui s'en réclame. Les plus ardents s'écrient : plus d'Europe plus vite. Les autres, comme à Edimbourg, se satisfont de continuer d'effacer les crises au lieu de les traiter.

La triple crise de la Communauté (crise d'efficacité, de crédibilité, de cohérence) renvoie pourtant à la méthode employée pour « faire l'Europe » depuis Jean Monnet.

Lire la suite page 3

Paul Thibaud est ancien directeur de la revue Esprit.

HEURES LOCALES

Les vingt ans de la formation territoriale

Les professionnels du service public local ont amélioré leurs compétences, mais le centre national souffre d'une crise de confiance.

Une autoroute pour la Lozère

L'ouverture d'un tronçon de l'A 75 donne au Gévaudan une nouvelle perspective de développement.

Lisieux :

l'espoir du miracle

La ville de sainte Thérèse veut rompre l'isolement.

pages 9 à 12

CHRONIQUE DES MARCHÉS

« Devises et or : le dollar au secours du franc » Marché monétaire et obligataire : l'espoir grandit Marché international des capitaux : l'attrait des longues durées Marchés premières : les non-ferreux sous la menace du GATT.

page 19

Le Monde des DEBATS

Le Monde

LES POLITIQUES SONT-ILS IRRESPONSABLES ?

Dans la pratique, de multiples obstacles s'opposent à ce que les responsables prennent des décisions claires et définitives.

Pierre AVRIL, professeur de droit ; Marc ABÈLES, sociologue ; René LENOIR, ancien ministre ; Huguette BOUCHARDEAU, ancien ministre ; Ezra SULEIMAN, professeur de science politique à Princeton ; Jean-Pierre RIOUX, historien.

POUR OU CONTRE LA BOURSE ?

Le marché financier est-il indispensable au bon fonctionnement de l'économie ou favorise-t-il surtout l'enrichissement des spéculateurs ?

Les points de vue des économistes Alain LIPIETZ et Pascal SALIN.

A L'ÉTRANGER : Algérie, 4,50 DA ; Maroc, 8 DH ; Tunisie, 750 m ; Allemagne, 2,50 DM ; Autriche, 25 ATS ; Belgique, 40 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Danemark, 14 KRD ; Espagne, 160 PTA ; Grèce, 85 Dr ; Irlande, 1,20 £ ; Italie, 2,200 L ; Luxembourg, 42 FL ; Norvège, 14 KRN ; Pays-Bas, 2,75 FL ; Portugal, 170 ESC ; Sénégal, 450 F CFA ; Suède, 15 KRS ; Suisse, 1,90 FS ; USA (NY), 65 c ; USA (other), 2,50 \$.

سكان العالم

Le Monde
RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :
15, RUE FAUGUÈRE
75001 PARIS CEDEX 15
Tél. : (1) 40-66-28-28
Télécopieur : (1) 40-65-25-99
Tél. : 206.806 F

ADMINISTRATION :
1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 40-66-28-28
Télécopieur : (1) 49-60-30-10
Tél. : 261.511 F

Édité par la SARL Le Monde
Durée de la société :
du 10 décembre 1944.
Capital social :
620 000 F
Principaux associés de la société :
Société civile
« Les Rédacteurs du Monde »
« Association Hubert-Beuve-Méry »
Société anonyme
des lecteurs du Monde
Le Monde-Entreprises
M. Jacques Lesourne, gérant.

Le Monde
PUBLICITE
Président directeur général :
Jacques Lesourne
Directeur général : Michel Gros
Membres du comité de direction :
Jacques Guin, Philippe Dupuis
Isabelle Tassin
15-17, rue du Colonel-Pierre-Avry
75003 PARIS CEDEX 15
Tél. : (1) 46-62-72-72
Tél. MONDIPUB 634 128 F
Tél. : 46-62-72-72, Société filiale
de la SARL Le Monde et de Média et Régie Europe SA.

Imprimerie
du « Monde »
12, r. M.-Gambourg
94852 IVRY-SUR-SEINE
Commission paritaire des journaux
et publications, n° 57 437
ISSN : 0395-2037
PRINTED IN FRANCE
Renseignements sur les microfilms et
Index du Monde au (1) 40-66-29-33

TÉLÉMATIQUE
Composés 38-15 - Tapez LEMONDE
ou 38-15 - Tapez LM

ABONNEMENTS
1, place Hubert-Beuve-Méry,
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX.
Tél. : (1) 49-60-32-90
(de 8 heures à 17 h 30)

TARIF	FRANCE	SUISSE BELGIQUE LUXEMBOURG PAYS-BAS	AUTRES PAYS non membres du CEE
3 mois	536 F	572 F	798 F
6 mois	1 038 F	1 123 F	1 588 F
1 an	1 890 F	2 066 F	2 960 F

ÉTRANGER :
par voie aérienne
tarif sur demande
pour vous abonner
renvoyez ce bulletin
accompagné
de votre règlement
à l'adresse ci-dessus
ou par MINITEL
36-15 LEMONDE
code d'accès ABO

Changements d'adresse définitifs ou
provisaires : nos abonnés sont invités
à formuler leur demande deux
semaines avant leur départ, en indi-
quant leur numéro d'abonnement.

**BULLETIN
D'ABONNEMENT**
DURÉE CHOISIE
3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐
Nom : _____
Prénom : _____
Adresse : _____
Code postal : _____
Localité : _____
Pays : _____
Veuillez avoir l'obligeance d'inscrire tous les
noms propres en capitales d'imprimerie.
PP. Paris 92 221 MAG 02

Le Monde
Édité par la SARL Le Monde
Comité de direction :
Jacques Lesourne (président
directeur de la publication)
Bruno Fraipont
directeur de la rédaction
Jacques Guin
directeur de la gestion
Marcel Luciani
secrétaire général
Rédaction en chef
Jean-Marie Colombani
Robert Béd
indépendant au directeur
de la rédaction
Yves Agnès
Jacques Arnal
Thierry Fournier
Philippe Harman
Jacques-François Simon
Daniel Verrier
directeur
des relations internationales
Anciens directeurs
Hubert Beuve-Méry (1944-1968)
Jacques Faure (1968-1982)
André Lemaire (1982-1989)
André Fontaine (1989-1991)

DATES

Il y a soixante-dix ans

La fondation de l'Union soviétique

par Stéphane Meylac

Il est 11 heures, ce samedi 30 décembre 1922, lorsque s'ouvre, au Théâtre Bolchoï à Moscou, le premier congrès des soviets d'un État qui ne naîtra que quelques heures plus tard, sous le nom d'Union des Républiques socialistes soviétiques. Dans les travées, debout, des délégués des soviets de la République socialiste fédérative soviétique de Russie (RSFSR) — dont le congrès vient de s'achever, — des Républiques socialistes soviétiques de Biélorussie et d'Ukraine ainsi que de la République socialiste fédérative soviétique de Transcaucasie entonnent l'Internationale. Le cérémonial minutieusement réglé ne laisse rien au hasard : un présidium est désigné, où figurent notamment Boukharine, Zinoviev et Staline. Ce dernier, commissaire du peuple aux nationalités et secrétaire général du Parti communiste de Russie, monte à la tribune et, dans une brève allocution prononcée de sa voix rocailleuse, mesure le chemin parcouru : « Qu'est-ce que c'était, il y a cinq ans, que le pouvoir soviétique ? Une entité insignifiante qui ne provoquait que la raillerie de ses ennemis et la compassion de ses amis (...). Ce jour est le jour de triomphe de la nouvelle Russie sur l'ancienne, sur la Russie gendarme de l'Europe, sur la Russie bourreau de l'Asie (...). Ce congrès doit démontrer que les communistes sont aussi capables de bâtir du nouveau qu'ils l'ont été de démolir l'ancien. »

Et le secrétaire général de donner lecture d'un « traité sur la formation de l'URSS », par lequel les quatre États fondateurs transfèrent au nouvel État toutes leurs prérogatives internationales ainsi que la défense, la monnaie, le crédit, le budget, la citoyenneté, le commerce, l'extérieur et l'intérieur, l'éducation, la santé et le droit du travail. Autant dire qu'il reste peu de choses aux États signataires du traité. Celui-ci prévoit également les institutions de la future Union : le pouvoir suprême est attribué à un Congrès des soviets formé des délégués des soviets locaux, organe purement formel qui ne se réunit qu'une fois par an et dont émane un comité exécutif central siégeant entre les sessions du Congrès. Mais, à l'instar des institutions de la RSFSR, sur lesquelles celles de l'URSS sont calquées, la réalité du pouvoir reste aux mains du Conseil des commissaires du peuple, le Sovnarkom, qui se confond avec la direction du Parti communiste.

« Une libre union de nations libres »

Cinq ans après la révolution d'Octobre, cet acte, assez formel au demeurant, couronne un long processus de reconquête, par le pouvoir bolchevique, des territoires dispersés lors de la chute de l'empire russe. Staline lui-même n'y voit-il pas le « triomphe de la nouvelle Russie » ? Il manque certes à l'appel les trois provinces baltes, la Finlande, la Pologne agrandie de territoires ukrainiens et biélorusses, la Bessarabie passée à la Roumanie et la région de Kar-Agha, cédée à la Turquie. Mais le succès n'en est pas moins réel : à la faveur de la guerre et du chaos révolutionnaire, la plupart des nations périphériques de l'empire russe, travaillées par un puissant ferment national, s'étaient en effet érigées en autant d'États indépendants.

Paradoxalement, c'est Lénine qui avait imposé à un parti bolchevique résident la reconnaissance du droit à l'autodétermination des peuples : comme les puissances belligères de la première guerre mondiale, il avait compris que le sentiment national était un formidable levier politique, qui pouvait être mis au service de la révolution pour précipiter, par des sécessions, la chute d'un régime tsariste affaibli. Staline, soutenu par Lénine, fait adopter par le parti, en avril 1917, le principe du droit de sécession des nations de l'empire russe, tout en faisant valoir que « le droit de se séparer » n'est pas l'obligation de se séparer. À ceux qui restaient avec la Russie, le parti promet l'autonomie et la protection par la loi des droits des minorités.

C'est de cette position, essentiellement tactique, du parti que découle un des actes fondateurs du régime bolchevique, le « décret sur la paix », édicté le 26 octobre 1917 et par lequel Lénine fonde l'État transitoire, un État révolutionnaire,



Nathan Altman : projet pour un timbre-poste, 1922. L'année même où va être créée l'URSS, la République socialiste fédérative soviétique de Russie — qui cédera le cinquième anniversaire de la révolution — est le noyau autour duquel va s'organiser le futur État soviétique.

sans contenu national ni frontières. Il est suivi, le 2 novembre, de la « déclaration des droits des peuples de Russie », qui instaure le droit de sécession ainsi que l'alternative à son exercice. La union volontaire des peuples de Russie. Mais rien de précis n'est dit sur la forme de l'État qui incarne cette union.

Ces premiers actes d'un pouvoir révolutionnaire encore peu assuré ne sont, à la vérité, que la consécration d'une situation de fait. Plusieurs années de guerre et d'occupation ont coupé les liens entre les marches de l'empire et la capitale, nourri les velléités d'indépendance. Lorsque la révolution éclate en Russie, la Pologne et la Finlande jouissent d'une indépendance de facto, accordée par les puissances occupantes. Un gouvernement national s'est constitué en Ukraine, qui refuse de reconnaître l'autorité du Sovnarkom apparu à Petrograd et proclamé, le 28 janvier 1918, l'indépendance du pays, provoquant la formation d'un soviét bolchevique à Kharkov. Dans les pays baltes, d'éphémères gouvernements bolcheviques sont balayés par l'avance allemande et remplacés par des gouvernements fantoches formés sous la protection de l'occupant. Dans le Caucase, de longue date gagné par l'effervescence nationaliste, des États indépendants sont proclamés par des gouvernements d'inspiration nationale : mencheviki de Géorgie, dachnaks en Arménie, mousavistses en Azerbaïdjan. La Bessarabie, enfin, est annexée par la Roumanie en janvier 1918.

La dislocation de l'empire, qui revêt des proportions inquiétantes pour le nouveau pouvoir, conduit Lénine à choisir une structure fédérale pour l'État soviétique, un schéma pourtant contraire à ce principe d'organisation du parti bolchevique qu'est le centralisme démocratique. C'est ainsi que la Déclaration des droits du peuple travailleur et exploités du 12 janvier 1918 décrit la République soviétique de Russie comme une « libre union de Républiques soviétiques nationales ». « Cette déclaration définit enfin la forme de l'État soviétique », observe Hélène Carrère d'Encausse, qui ajoute : « La reconnaissance du principe fédéral doit permettre à la base territoriale du pouvoir soviétique de s'élever sans violer les droits nationaux (...) et à la Russie d'attendre la révo-

lution mondiale dans des conditions viables (1). » Imposée par Lénine, la paix de Brest-Litovsk, signée avec l'Allemagne le 3 mars 1918, soulage, au prix d'une lourde amputation territoriale, un pouvoir bolchevique qui lutte pour sa survie, menacé par les offensives des Russes blancs, l'effondrement de l'économie, la guerre civile, les jacqueries et les interventions étrangères. Cette stratégie flexible permet de tenir tête à ses adversaires, Russes blancs comme puissances étrangères : en 1919, le rapport des forces s'inverse définitivement au profit des bolcheviques. Entre-temps, la Pologne et la Finlande sont devenues des États indépendants, de même que la Lettonie et l'Estonie, où des gouvernements nationaux renversent les pouvoirs bolcheviques surgis après le retrait allemand. Bien qu'elle n'ait aucune histoire nationale, la Biélorussie, dirigée par un pouvoir soviétique, se voit octroyer l'indépendance par le Russie pour ramener dans son giron la Lituanie, également soviétique, par le jeu d'une fusion des deux Républiques prononcée en février 1919. En Ukraine, enfin, où les Blancs continuent d'opérer, la République nationale de Pétlioura dispute l'autorité sur le territoire à un gouvernement bolchevique dirigé par Rakovski et installé par l'Armée rouge.

La reconquête du Caucase

Les velléités de la Pologne de Pilsudski de reconstruire par les armes le territoire de la Pologne d'avant les partages donnent à l'Armée rouge l'occasion d'une contre-offensive foudroyante, pendant l'été 1920, vers l'Ouest. Lénine est persuadé que l'embrasement révolutionnaire est imminent de l'autre côté du « pont » polonais, en Europe. On échafauda déjà des plans à Moscou pour préparer la confédération avec les futures Républiques soviétiques que seront l'Allemagne, la Pologne, la Hongrie. La défaite des bolcheviques devant Varsovie met un terme à ces espoirs : le traité de Riga, signé le 18 mars 1921, fixe définitivement la frontière occidentale, laissant à la Pologne de vastes territoires ukrainiens et biélorusses, et au pouvoir bolchevique toute liberté d'action à l'est de cette frontière. Au sud, le retrait des

troupes britanniques du Caucase et la fin de la guerre civile ouvrent la voie à la reconquête. Celle-ci a commencé dès avril 1920 par l'Azerbaïdjan, où un comité révolutionnaire militaire a renversé le gouvernement mousavistses et appelé aussitôt l'Armée rouge à son secours. La maîtrise d'œuvre de l'entreprise est le géorgien Ordjonikidze, placé à la tête d'un état-major décentralisé du comité central, le Kavburo, qui dispose de la XI^e Armée. Le 6 décembre 1920, cette même XI^e Armée installe un comité révolutionnaire à Erevan. Puis c'est le tour de la Géorgie, dont le gouvernement menchevik a pourtant signé, le 7 mai 1920, un traité avec la RSFSR par lequel celle-ci abandonne tout droit de souveraineté sur la Géorgie. Mais une clause secrète prévoyait que le Parti communiste géorgien serait légalisé et pourrait agir librement. La XI^e Armée attend, l'arme au pied, en Azerbaïdjan, une insurrection révolutionnaire qui tarde. La Russie est alors engagée dans un processus de normalisation avec la communauté internationale, et Lénine tient à respecter les formes. Mais Staline impose la décision d'intervention et, le 12 février 1921, sous le prétexte de « conflits interethniques » entre Géorgiens et Arméniens, l'Armée rouge entre en Géorgie. Le 25 février, la République soviétique est proclamée à Tiflis (Tbilissi).

Pendant que se déroulent ces opérations à « l'étranger », le pouvoir soviétique entreprend de réintégrer dans la RSFSR les territoires soustraits à son autorité par la guerre civile ou l'intervention étrangère. Le schéma est à chaque fois le même : le Sovnarkom se charge d'organiser l'exercice de l'autodétermination des travailleurs en organisant un congrès des soviets qui se prononce inamoviblement pour le rattachement à la RSFSR. C'est ainsi que celle-ci recouvre successivement la Bessabie (1919), la Tatarie, la Tchouvachie, la Carélie, la Kirghizie, les régions autonomes des Kalmouks et des Maris (1920), le Daghestan, le Caucase du Nord et la Crimée (1921), la Bouriatie et la Jakoutie (1922) ainsi que quelques autres régions ou Républiques autonomes. En 1922, la RSFSR compte dix-sept régions ou Républiques autonomes, à l'autonomie théorique, démentie chaque jour par le centralisme du parti et l'arbitraire du

« ministre » chargé de les administrer, le commissariat du peuple aux nationalités (Narkomnats), que dirige Staline.

Quant aux Républiques soviétiques « extérieures », déjà sous influence par le truchement du Parti communiste, elles vont être progressivement attirées dans l'orbite de la RSFSR par le jeu de traités bilatéraux. Celui qui est signé avec l'Azerbaïdjan, le 20 novembre 1920, établit une union militaire, économique et financière entre les deux États. Il servira de modèle aux autres : le 28 décembre 1920, un accord analogue est conclu avec l'Ukraine, à cette différence près qu'une indépendance de façade est préservée avec le maintien d'un commissariat aux affaires étrangères et le droit pour l'Ukraine d'entretenir des relations diplomatiques.

Les traités signés en 1920 avec la Biélorussie, la Géorgie et l'Arménie ne prévoient pas cette faculté. Tous ces actes sont complétés par des accords techniques qui achèvent de lier les mains des États. Dans le Caucase, le pouvoir n'entreprend, à l'initiative de Staline et malgré les protestations des bolcheviques géorgiens, d'unifier les trois Républiques en une fédération de Transcaucasie, fondée le 12 mars 1922.

Lénine et le « charvinisme grand-russe »

Le processus d'unification est presque parvenu à son terme : il ne reste plus qu'à multilatéraliser ces relations dans une structure fédérale. Le 10 août 1922, une commission, présidée par Staline, est chargée de rédiger le projet de traité d'union fédérale. Rendu au mois plus tard, le texte porte l'empreinte des thèses de Staline, qui propose de former la fédération par une simple extension de la RSFSR, à laquelle viendraient s'ajouter, avec le statut de Républiques autonomes, les Républiques soviétiques.

Une fois de plus, les bolcheviques géorgiens s'indignent et ouvrent une querelle qui donne à Lénine, miné par la maladie, l'occasion de livrer une de ses dernières batailles politiques. Fessant contre le « charvinisme grand-russe », il prend le contre-pied des thèses de Staline qu'il accuse de brûler les étapes. Et lui impose d'amender son projet : les Républiques formeront une entité statique nouvelle où elles entreront sur un pied d'égalité. Le secrétaire général du parti s'exécute sans trop d'états d'âme : il sait que le droit n'affectera pas la réalité du rapport des forces, très inégal, entre la RSFSR, qui regroupe 75 % de la population et 90 % du territoire, et les Républiques.

Les congrès des soviets des quatre Républiques se réunissent en novembre et décembre 1922 pour se prononcer invariablement en faveur de l'Union. La cérémonie du Bolchoï, le 20 décembre, n'est plus qu'une formalité. Les termes du traité d'union sont repris par la Constitution adoptée le 6 juillet 1923.

Avec la marginalisation progressive de Lénine et l'accession de Staline, le traité du 30 décembre 1922 va servir de cadre à une gigantesque entreprise d'ingénierie sociale : il s'agit de fondre les spécificités nationales, religieuses, linguistiques et coutumières dans une nation prolétarienne unifiée, sans références ethniques. De nouvelles manipulations sont nécessaires, en 1925, pour fonctionner la République autonome du Turkestan, suspecte de sympathie panthéiste, en Républiques fédérées, elles-mêmes entrelardées d'entités autonomes : c'est ainsi que naissent le Kazakhstan, la Kirghizie, l'Ouzbékistan, le Tadjikistan et la Tchékoumélie. C'est paradoxalement en multipliant ces entités pour mieux les dissoudre dans la « fusion » soviétique que le pouvoir a forgé, dans ces frontières arbitraires qui étaient vouées à disparaître, les États instables que la dislocation de l'URSS, soixante-neuf ans après sa fondation, précipités dans la vie internationale.

(1) Hélène Carrère d'Encausse, *Le Grand Défi : bolchevisme et nation, 1917-1930*, Flammarion, Paris, 1987, page 146. Voir également Michel Naïck, *L'Union soviétique, Calmann-Lévy, 1983*, et Nicolas Werth, *Histoire de l'Union soviétique*, Presses universitaires de France, 1992.

L'Europe des problèmes

ÉTRANGER

• Le Monde • Dimanche 27 - Lundi 28 décembre 1992 3

La situation dans l'ex-Yougoslavie

M. Panic entend rester sur la scène politique

La commission électorale serbe a confirmé, vendredi 25 décembre, la réélection de M. Slobodan Milosevic à la présidence de la Serbie avec 55,32 % des voix, contre 34,02 % à M. Milan Panic, malgré des irrégularités constatées dans 86 bureaux de vote qui, selon elle, ne peuvent modifier le résultat du scrutin. Le premier ministre yougoslave a, quant à lui, annoncé que, en dépit de sa défaite, il était « décidé à rester sur la scène politique (...) tant que M. Milosevic ne démissionnerait pas ».

Un « clown » qui s'est imposé

BELGRADE

de notre correspondante

Né à Belgrade le 20 décembre 1929, émigré aux États-Unis en 1958 - il y a fait fortune dans l'industrie pharmaceutique, - considéré comme un battant endurci, Milan Panic avait été appelé de Californie par... les hommes de Slobodan Milosevic pour prendre, le 14 juillet dernier, la tête du gouvernement de la toute nouvelle fédération serbo-monténégro. Le président et homme fort de la Serbie comptait alors sur M. Panic, Serbe naturalisé américain, pour amadouer la communauté internationale.

L'arrivée de M. Panic, au moment où des dizaines de milliers de manifestants réclamaient dans les rues de Belgrade la démission du président Milosevic, a tout d'abord suscité le scepticisme, voire l'hostilité, d'une partie de l'opposition, qui traitait ouvertement le premier ministre de « marionnette de Milosevic ». Cependant, l'opinion publique, inquiète des sanctions et des menaces d'intervention militaire étrangère, a accueilli l'homme d'affaires avec espoir, persuadé qu'un petit émigré devenu multimillionnaire était prédisposé à des succès politiques.

Tragant rapidement les grandes lignes de sa politique de compromis pour mettre fin à la guerre en Bosnie-Herzégovine et sortir la nouvelle Yougoslavie de son isolement, Milan Panic s'est lancé, au lendemain de son investiture, dans une grande tournée des capitales occidentales pour relever l'image discréditée de son pays.

Ses promesses mirabolantes, son apparent dilettantisme et son discours souvent confus - par-

fois fantaisiste - lui ont d'abord valu d'être considéré comme un « clown ». Lorsque, à la conférence internationale de Londres, fin août, il a proposé un plan de paix puis menacé M. Milosevic de réclamer sa démission si ce dernier ne respectait pas ses engagements, Milan Panic a gagné l'indulgence de l'Occident et réduit, peut-être, à se faire accepter sur la scène internationale comme un interlocuteur sérieux.



A Belgrade, Milan Panic a multiplié ses efforts, s'en prenant notamment aux tabous des nationalistes. Il a prôné la reconnaissance de tous les États issus de l'ancienne Yougoslavie et reconnu, dès le 16 août, la Slovénie. Il a entamé la normalisation des relations avec la Croatie et obtenu, fin octobre, le retrait des dernières unités de l'armée fédérale de la région de Dubrovnik.

Prêchant la tolérance entre les

communautés, il a exigé l'arrêt du nettoyage ethnique en Vojvodine (province du nord de la Serbie à population hétérogène) et noué le dialogue avec les Albanais de souche du Kosovo. Partisan de la délimitation de la Bosnie-Herzégovine, le premier ministre yougoslave s'est rendu deux fois à Sarajevo, où il a rencontré le président bosniaque Alija Izetbegovic.

Milan Panic a recommandé aux Serbes de se détourner du passé pour penser à l'avenir et à la prospérité économique. Mais les gages de bonne volonté de M. Panic, qui lui ont valu les faveurs des Occidentaux et de l'opposition démocratique serbe et monténégro, ont fait de lui la bête noire des ultranationalistes et des socialistes (ex-communistes) de M. Milosevic. Ceux-ci l'accusent de brader les intérêts de la Serbie, d'abandonner à leur sort les Serbes de Bosnie et de Croatie, et d'être un « agent des États-Unis ». De patriote, il est devenu « traître ».

« L'homme de Washington »

Victime d'une campagne agressive menée par les médias contrôlés par M. Milosevic, et faute de résultats tangibles, Milan Panic a vu, à la mi-novembre, sa cote de popularité sensiblement baisser. Mais, face à la détermination de l'homme fort de la Serbie à défaire de sa débâcle d'un destructeur qui prêche la paix et la réconciliation, il a résisté aux tentatives de ce dernier de renverser le gouvernement fédéral.

Il en est ressorti, alors, grandi aux yeux de l'opinion publique. Dès lors, il a multiplié ses attaques contre M. Milosevic, qu'il

présente publiquement comme « un homme du passé » qui a installé « un régime corrompu de tristes et de menteurs », « honte » de la Yougoslavie. Avec l'aide du yougoslave Dobrica Cosic, Milan Panic a obtenu l'organisation d'élections anticipées. Il espérait que l'électorat tournerait le dos à M. Milosevic et abattrait « les vestiges du communisme ».

Avec son allure d'homme moderne et modéré qui promet de changer le système et d'installer la paix et la démocratie dans une Serbie réintégrée dans la communauté internationale, Milan Panic a enthousiasmé les jeunes générations. L'opposition, déchirée par des querelles intestines, a vu en cet homme un nouveau chef : il en est devenu le candidat unique face à M. Milosevic. Mais, en prouvant qu'il n'était pas « l'homme de Milosevic », Milan Panic est devenu pour beaucoup « l'homme de Washington », prêt à vendre le pays aux intérêts étrangers.

FLORENCE HARTMANN

M. Clinton invite M. Panic à la cérémonie d'inauguration. Le président élu des États-Unis, M. Bill Clinton a invité le premier ministre yougoslave M. Milan Panic à assister à la cérémonie de son investiture à la Maison Blanche, le 20 janvier prochain, a indiqué, vendredi 25 décembre, l'agence Tanjug de Belgrade. M. Panic, Serbe naturalisé américain et membre du Parti démocrate - il a financé la campagne électorale de Michael Dukakis, il y a quatre ans - a accepté l'invitation, selon son entourage cité par l'agence. (AFP)

Le chef des « casques bleus » replie son état-major à l'extérieur de Sarajevo

La journée de Noël a été marquée en Bosnie-Herzégovine par la poursuite des combats dans l'est de la République, tandis qu'à Sarajevo la résidence du commandant de la Force de protection de l'ONU (FORPRONU) pour la Bosnie a essuyé une salve d'obus de mortier. Il s'agit du second tir en deux jours contre la résidence et les bureaux du général Philippe Morillon, qui a décidé de quitter ces locaux et de gagner samedi le quartier général de la FORPRONU situé à l'extérieur de la capitale, à Kiseljak, a indiqué un porte-parole de l'ONU. Jeudi, un « casque bleu » britannique avait été blessé par un obus.

Le général Morillon a imputé aux Bosniaques la responsabilité de ces « attaques », en soulignant qu'elles venaient « de l'intérieur de la ville ». Il a estimé que « les coupables doivent être punis » et annoncé avoir écrit au président bosniaque Alija Izetbegovic. Par ailleurs, un groupe boycotté par les Albanais de souche qui forment 90 % de la population de cette province du sud de la Serbie. La présence renforcée de la police et de l'armée donne à Pristina, le chef-lieu de la province, des airs de ville assiégée.

Dénonçant la répression, le vice-président de la Ligue démocratique du Kosovo (LDK), le général Agim Agani, a estimé, vendredi 25 décembre, que la réélection de M. Slobodan Milosevic à la présidence serbe et la victoire des socialistes (ex-communistes) et des ultranationalistes aux législatives « n'ont fait qu'accroître la tension au Kosovo ». L'élection, comme député de Pristina à l'assemblée serbe de M. Zeljko Raznjajevic - dit Arkan, chef d'un groupe paramilitaire accusé par le département d'État américain de crimes de

guerre en Croatie et en Bosnie - est pour lui « une provocation ». L'opposition albanaise a affirmé vendredi que la police serbe avait procédé récemment à des perquisitions et des fouilles répétées dans plusieurs villes et villages albanais, maltraitant une vingtaine de personnes. De nombreuses rafles auraient également eu lieu ces derniers jours. La police serbe a, de son côté, annoncé avoir démantelé un réseau de trafic d'armes provenant d'Autriche, de Slovaquie et de Croatie et avoir arrêté trente-huit personnes (le Monde du 26 décembre).

Le chef du contre-espionnage yougoslave, le général Nedeljko Bozovic, a déclaré qu'il s'attendait à des « attaques terroristes des séparatistes albanais » dans la région. Selon lui, 15 000 à 20 000 « terroristes albanais du Kosovo » reçoivent un entraînement militaire en Albanie et quelques 2 000 soldats bulgares. L'armée yougoslave est « prête à riposter à tous les défis, d'où qu'ils viennent », a-t-il assuré.

F. H.

Répression accrue au Kosovo

BELGRADE

de notre correspondante

Les contrôles de police, les perquisitions et interpellations se sont multipliés ces derniers jours au Kosovo, où les élections du 20 décembre ont été massivement boycottées par les Albanais de souche qui forment 90 % de la population de cette province du sud de la Serbie. La présence renforcée de la police et de l'armée donne à Pristina, le chef-lieu de la province, des airs de ville assiégée.

Dénonçant la répression, le vice-président de la Ligue démocratique du Kosovo (LDK), le général Agim Agani, a estimé, vendredi 25 décembre, que la réélection de M. Slobodan Milosevic à la présidence serbe et la victoire des socialistes (ex-communistes) et des ultranationalistes aux législatives « n'ont fait qu'accroître la tension au Kosovo ». L'élection, comme député de Pristina à l'assemblée serbe de M. Zeljko Raznjajevic - dit Arkan, chef d'un groupe paramilitaire accusé par le département d'État américain de crimes de

guerre en Croatie et en Bosnie - est pour lui « une provocation ». L'opposition albanaise a affirmé vendredi que la police serbe avait procédé récemment à des perquisitions et des fouilles répétées dans plusieurs villes et villages albanais, maltraitant une vingtaine de personnes. De nombreuses rafles auraient également eu lieu ces derniers jours. La police serbe a, de son côté, annoncé avoir démantelé un réseau de trafic d'armes provenant d'Autriche, de Slovaquie et de Croatie et avoir arrêté trente-huit personnes (le Monde du 26 décembre).

Le chef du contre-espionnage yougoslave, le général Nedeljko Bozovic, a déclaré qu'il s'attendait à des « attaques terroristes des séparatistes albanais » dans la région. Selon lui, 15 000 à 20 000 « terroristes albanais du Kosovo » reçoivent un entraînement militaire en Albanie et quelques 2 000 soldats bulgares. L'armée yougoslave est « prête à riposter à tous les défis, d'où qu'ils viennent », a-t-il assuré.

F. H.

L'Europe des problèmes

Suite de la première page

Celle-ci a consisté à mettre la forme institutionnelle avant le contenu politique, placer les peuples et leurs représentants en position d'avoir à vivre ensemble, à décider ensemble, en assumant que cette contrainte produira et caractérisera une volonté commune. Les différences que cet activisme institutionnel met entre parenthèses ne reviennent pas à chaque difficulté ? D'autant plus vives d'avoir été refoulées. L'enchaînement des compromis salvateurs ne produit-il pas une Europe sans identité et sans consistance, incapable d'élaborer des positions parce qu'elle ne débat ni des buts ni des moyens (1) ?

Ces vices structurels (fétichisme des procédures, absence de conceptions communes, pauvreté de la vie politique communautaire) font de l'Europe une toile de Pénélope : on n'arrête pas de l'institutionnaliser parce qu'on ne sait pas la fonder et l'ancre. Le système monétaire européen impose des changements fixes à des économies évoluant différemment. Cette unité factice a été brisée par la spéculation. Maintenant on veut, pour prévenir les accidents de la transition, que les survivants du SME bouclent vite l'Union monétaire. On croit donc toujours que la forme engendre le fond, que des économies (donc des sociétés) liées monétairement ne peuvent que se rapprocher, que l'institution générera la Communauté.

Les technocrates, en particulier français, croient qu'une gestion ferme peut changer l'esprit d'un peuple mieux qu'un débat politique, en faisant interioriser une discipline maintenant avec persévérance. Dix années de déflation compétitive le prouvent, cet art de conditionner le peuple (au deux sens du mot conditionner, enfermer dans un emballage et propa-

gandiser) est parfois efficace. Mais peut-on par discipline produire un sentiment politique européen, créer un peuple par trait et règlements.

C'est ce qu'on essaie quand on s'avance à tâtons, sans discussions ni publication des objectifs dans des politiques et des réglementations dont le contenu importe bien moins que le fait qu'elles soient communes, avec l'espoir naïf et rusé qu'à force les nations s'affrontent, tomberont dans l'inactivité puis dans l'oubli. Cet artificialisme nuit à l'Europe de plusieurs manières. D'abord il suscite un acharnement réglementaire (2), qui exaspère les sentiments particularistes. Ensuite et surtout, cet étouffement, cette désactivation des nations produit une Europe sans capacités politiques. La Communauté est une école de passivité, comment pourrait-il en surgir une forte affirmation de soi européenne ?

Marchandages réussis

La catastrophe de la politique agricole doit nous éclairer sur un système qui a si mal anticipé les conséquences de sa propre action. Habitué à décider sans perspectives par marchandages réussis, on a étendu les discussions de fond jusqu'au moment où une volonté politique est intervenue - mais c'était celle d'un pays extérieur à la Communauté. Qui plus est, d'avoir délégué la politique agricole au niveau européen, où elle était appliquée et négociée sans être pensée, a stérilisé la réflexion nationale : « Depuis vingt ans, écrit l'an dernier Henri Mendras à propos de la France, personne ne pense la politique agricole » (le Monde du 20 septembre 1991). La gestion collective a installé l'irresponsabilité pour l'avenir, enkystée au cœur d'une institution euro-

péenne glorieuse de ses succès et impatient de ses développements !

Ce n'est pas seulement dans le domaine agricole que l'Europe manque de doctrine et de perspectives. Les négociations du GATT risquent aussi de priver totalement l'Europe du principal moyen qu'elle aurait de contribuer au développement de ses voisins de l'Est et du Sud en leur offrant des débouchés. Dans les principales productions (acier, textiles, produits agricoles) que des pays socialement industrialisés peuvent exporter, l'Europe est excédentaire comme elle va subir davantage, même à domicile, la concurrence de l'Extrême-Orient et des États-Unis, on ne voit pas comment elle pourrait laisser entrer l'acier de Pologne, le tournesol de Hongrie, les tissus de Tunisie. Il n'est même pas sûr non plus que nos industries de grande consommation (automobile, électro-ménager...) pourront créer des usines au Maghreb ou à l'Est, alors que leur marché propre est globalement le plus ouvert du monde. L'avertissement du PDG de Thomson serait à prendre au sérieux : « L'Europe ne peut pas à la fois tirer 150 ou 160 millions de « nouveaux Européens » et demeurer béante au Japon... Commençons par ne pas gaspiller l'accès à notre marché... » (Alain Gomez, le Monde, 28 novembre 1992). Malheureusement, le fonctionnement « court terme » entre la crise diplomatique menaçante, le lobbisme tourbillonnant, la peur de la guerre commerciale - qui caractérise l'institution européenne oblitère les grands soucis, interdit qu'ils soient présents au moment des décisions. En tout cas, avec la NAFTA, les États-Unis disposent, pour favoriser le développement de leur périphérie, de moyens que nous ne possédons pas à nous donner, dans le secteur du textile en particulier.

Qu'à mesure que l'Europe s'unifie commercialement son identité douanière et industrielle ait tendu à s'effacer, que sa présence politique soit dramatiquement insuffisante, cela désigne le défaut d'une construction qui bride les nations mais ne les remplace pas, qui ne constitue pas un nouvel acteur historique. C'est comme s'il y avait trop d'Europe communautaire d'un côté parce que pas assez de l'autre.

L'Europe s'égare dans une suite infinie d'uniformisations parce qu'elle se détourne des tâches pour lesquelles elle est indispensable (concevoir des stratégies communes, déterminer le cadre qui permettra aux nations d'assumer en commun leurs responsabilités dans le monde).

Pour échapper à ce qu'il y a de faux-semblant dans cette séquence de réglementations et de marchandages et s'attaquer à la question centrale, celle de la formation d'une volonté politique commune, l'Europe doit déplacer son attention des procédures (ce qui fait qu'on considère comme un but en soi d'europaniser ceci ou cela) vers les problèmes. L'Europe doit appuyer son action et son organisation sur une idée de ce qu'elle veut défendre à domicile et promouvoir à l'extérieur. Mais y a-t-il une chance que l'Europe instituée sorte de l'autofélicitation, du présupposé que son parcours n'est qu'un progrès, qu'elle ne saurait produire que de la lucidité et de la capacité politique ?

Un espace de discussion

L'Europe communautaire souffre d'avoir relégué toute réflexion critique sur son développement. Elle admet qu'il y a une opposition à l'Europe, mais pas qu'on prétende la faire autrement. Concevoir l'Europe est l'affaire de ceux qui en sont les praticiens, il n'y a qu'une voie, et c'est la leur. Ce préjugé est ancré dans une multitude de manières de penser et de faire (parmi lesquelles le monopole des propositions de directives accordé à la Commission), il limite le rôle des représentations nationales à ratifier ou à résister, sans véritable pouvoir d'appréciation ou d'orientation. Par peur des nations, pour éluder leurs critiques, ceux qui ont institué l'Europe se sont privés de la principale source d'énergie historique : le désir des peuples de continuer à marquer le présent et l'avenir de leur empreinte. Ils n'ont tablé que sur la conscience d'échec des nations du continent.

Si l'on suscitait dans les Parlements nationaux des débats sur les objectifs historiques de l'Europe (le rapport à maintenir entre la solida-

rité sociale et la compétitivité, la relation de la Communauté à ses périphéries) ainsi que sur la place que veut tenir chaque nation en Europe - autrement dit : si les Parlements nationaux (qui ont la légitimité et la capacité de discussion qu'il manque à Strasbourg), rédigeaient et échangeaient des adresses sur la politique européenne, s'ils préparaient des chartes communes, des orientations communes - cela donnerait au processus européen un ancrage dans les nations plus sérieux que des sommets qui tournent à la foire aux vanités. Du même coup, on rendrait aux Parlements nationaux, qui leur échappent, les grands sujets, l'espace de discussion qu'ils ont perdu. Chaque Parlement pourrait se concevoir comme une instance du débat européen, comme participant à la tâche de définir les grands objectifs et de les faire interioriser, qui actuellement n'est pas rompie. En même temps, il serait l'instance qui passerait la main à l'avenir et qui assurerait la continuité des objectifs propres de sa nation. Si en effet les spécificités nationales n'ont aucune raison de disparaître, la nouveauté est qu'elles peuvent moins qu'avant rester implicites et secrètes, qu'elles sont menacées si on ne les fait pas admettre et comprendre par les autres (3). On ne sortira l'Europe de sa précarité et de ses velléités que si on lui donne, avec une vraie vie politique, la profondeur qui lui manque, si on restitue la cause de l'Europe aux peuples et à leurs représentants.

Si nous sommes bien loin de cela, c'est que la peur des nations est fondamentale chez les diplomates, juristes, administratifs et politiques qui se sont attribués le privilège de concevoir l'Europe. C'est aussi la peur de l'Europe sans but, l'Europe-organisation à part le socle et la route de l'Europe fédérale. Mais l'actualité le montre l'intégration sans le dire, l'Europe impériative et sans contenu ne mène pas à la fédération, plutôt à une impuissance à toujours raffaïolée. En continuant de lier leur cause à une méthode à bout de course, les fédéralistes font un mauvais calcul. Mieux vaudrait qu'ils prennent à la lettre une de leurs formules : une fédération est

une confédération qui a réussi. Réussissons donc la confédération européenne, l'Europe des tâches communes et des grandes délibérations. Le rapprochement des nations européennes peut aller plus ou moins loin, encore faut-il qu'il réussisse. Pour cela on ne saurait compter sur les réglementations, les contraintes, la limitation du politique, l'intégration négative, mais sur l'intégration positive, créatrice, la mobilisation des nations autour d'idées et d'objectifs qu'elles ne peuvent concevoir séparément.

Mais les initiatives en faveur d'une Europe délibérative, s'unifiant à mesure qu'elle définit ses tâches historiques, devraient venir des courants et des institutions (les parlements) que heurte et dépossède la pratique actuelle. S'ils ne posent que des indignations et des réticences à l'Europe conçue par les administrations et les exécutifs, ils apparaîtront passifs et laisseront passer la chance d'une autre dynamique, non plus restrictive et répressive mais inventive et ambitieuse.

PAUL THIBAUD

(1) Exemple de cette inaptitude à traiter le fond des choses : le traité de Maastricht en ce qui concerne les affaires extérieures. Comme l'a remarqué Paul Fabra, on déclare « instituer une politique étrangère et de sécurité commune » après quoi l'objet disparaît et l'on n'institue que les procédures d'une éventuelle politique : pas de programme, un organisme. Les événements dans l'ex-Yougoslavie montrent où conduit cette absence de vision commune.

(2) Travers dont, malgré certaines promesses, la Commission ne s'est pas guérie. L'Angleterre a été récemment condamnée pour la qualité insuffisante de l'eau distribuée dans certaines régions. Plusieurs États sont menacés de poursuites parce qu'ils laissent les paysans tirer sur les corbeaux ou les étourneaux.

(3) L'avenir de nos agriculteurs est compromis si les journaux anglais ne voient dans l'opposition spontanée des Français à l'accord du GATT que l'influence d'un lobby. Notre attachement à la vie rurale, à l'espace rural, à la communauté historique inscrite dans les paysages, nous n'avons pas senti qu'il fallait le faire comprendre à l'extérieur, les nations modernes vivent sous le regard, le jugement, des autres.

ASIE

Un entretien avec le dalaï-lama

« Une délégation est prête à se rendre à Pékin » nous déclare le dirigeant spirituel et politique des Tibétains

L'organisation Réseau d'information tibétain, basée à Londres, a annoncé vendredi 25 décembre que dix personnes, dont neuf moines et nonnes bouddhistes du « pays des neiges », ont été condamnés ces derniers mois à des peines de prison de cinq à neuf ans pour avoir pacifiquement manifesté contre la domination chinoise. Les uns avaient été arrêtés le 3 février au monastère de Michungri, près de Lhassa, et les autres le 16 mai dans la capitale tibétaine. Ils sont âgés de dix-huit à vingt-cinq ans. Ils ont été accusés de « propagande contre révolutionnaire ». Cependant, certains contacts sont maintenus entre Pékin et le dalaï-lama, dirigeant spirituel et politique des Tibétains.

DHARAMSALA (nord de l'Inde)
de notre envoyé spécial

« Depuis quarante ans, je fais de mon mieux pour trouver une manière de respect mutuel et développer la compréhension avec la Chine. Dans cet esprit, je viens de répéter au gouvernement chinois que je restais prêt à discuter sans aucune pré-condition. Malgré les fins de non-recevoir jusqu'ici opposées par Pékin à ses diverses initiatives, le dalaï-lama ne désespère pas d'engager un vrai dialogue pour faciliter un règlement du problème tibétain. Une délégation comprenant son frère aîné, M. Gyalo Thondup, et deux hauts fonctionnaires de son administration a été formée et pourrait se rendre dans la capitale chinoise, nous a récemment déclaré le chef spirituel des Tibétains à Dharamsala, fief de son gouvernement en exil au nord de l'Inde.

A Pékin, cette délégation devrait apporter la réponse du dalaï-lama à un mémorandum en dix points remis à son frère aîné lors de sa visite en Chine en juin dernier. Excluant tout compromis à propos du Tibet, Pékin avait réaffirmé sa position en termes très durs dans un Livre blanc (1) publié le 22 septembre, à la veille du congrès du PC chinois.

Débouquer la situation

L'impasse a beau se prolonger depuis l'exil en Inde du dalaï-lama, en 1959, les ports n'ont jamais été tous coupés entre Pékin et le chef des Tibétains. Fin connaisseur de la Chine pour y avoir étudié avant de quitter le Tibet en 1952, le frère aîné du dalaï-lama, qui a également vécu plusieurs années à Hongkong, joue un rôle d'intermédiaire averti et discret dans ces contacts. Depuis 1979, quand il avait rencontré M. Deng Xiaoping, il s'est déjà rendu neuf fois en Chine en tant qu'émissaire du dalaï-lama. « Cette position, remarque-t-il, n'est pas des plus confortables. Elle me vaut aussi bien les admonestations des Chinois que les critiques des Tibétains. »

Elu en 1991, membre du Kachgar, le gouvernement en exil, M. Gyalo Thondup estime qu'il est devenu urgent de débouquer une situation qui a tendance à pourrir : « Aujourd'hui, dit-il, la Chine ne peut plus ignorer que sa politique au Tibet lui porte ombrage à l'étranger, tandis que mon pays est en proie à une colonisation mas-

sive. Déjà, les Tibétains sont minoritaires dans les deux régions du Kham et de l'Amdo intégrées à des provinces chinoises, et ils sont également en passe de le devenir dans la prétendue région autonome du Tibet. »

Connu pour son franc-parler, M. Gyalo Thondup n'a pas mâché ses mots lors de sa discussion, en juin dernier à Pékin, avec M. Hu Jintao, secrétaire du PC au Tibet, qui vient d'être promu à la nouvelle direction du PC chinois (2) : « Vous êtes raisonnable, lui aurait-il dit, et pourtant vous continuez d'agir déraisonnablement au Tibet. » M. Hu Jintao lui aurait répondu que « l'Asie n'est pas habitée à la démocratie ».

« Lors de mes contacts avec les Chinois, explique le frère du dalaï-lama, je faisais un effort pour les comprendre. Mais eux n'ont guère ce souci, parce que le Tibet est sous contrôle militaire. Fondamentalement, la position chinoise n'a pas changé, mais certains de mes interlocuteurs commencent à se montrer plus conscients de l'existence d'un problème. » Pour M. Gyalo Thondup, le malentendu de base provient de la méconnaissance de l'un par l'autre : « Il est important d'être raisonnable des deux côtés : les Chinois à leur manière et nous les Tibétains à la nôtre. »

Pour le dalaï-lama, la balle se trouve maintenant dans le camp de Pékin : « Dans une note transmise aux dirigeants chinois par l'intermédiaire de leur ambassade à New-Delhi, observé-il, j'ai fait savoir que je souhaitais envoyer une délégation en vue d'entamer des pourparlers conformément à la déclaration de M. Deng Xiaoping selon laquelle tout est discutable sauf l'indépendance ou la séparation. Depuis trente ans, mon approche fondamentale est en accord avec ce principe. Je pense que les Chinois doivent aller dans le même sens. »

« S'ils reçoivent ma délégation, que les discussions commencent ! Mais s'ils continuent d'exiger que je fasse au préalable une déclaration affirmant que le Tibet est une partie inséparable de la Chine, cela n'est pas possible. Cela reviendrait à changer l'histoire et personne n'est en mesure de le faire. » Et de poursuivre : « L'histoire, c'est l'histoire, le passé est le passé. Quant à l'avenir, si les Chinois nous traitent sur un pied d'égalité, comme ils le prétendent, nous trouverons la manière de parler pour parvenir à un modus vivendi. »

A deux reprises ces deux dernières années, le dalaï-lama a publiquement fait des propositions à Pékin. A Strasbourg, en 1988, il avait proposé un système d'association avec la Chine, lui laissant la responsabilité de la politique étrangère et de la défense. A l'université américaine Yale, en 1991, il avait réitéré son désir de se rendre à Lhassa pour tenter d'apaiser les tensions. « Logiquement, conclut le Prix Nobel de la paix 1989, il appartient aux Chinois de faire un pas et d'avancer à leur tour des contre-propositions. Sur cette base, il serait possible de discuter et de chercher des solutions pacifiques. Il n'est pas juste que les Chinois attendent de nous toutes les concessions sans en consentir une seule. Pour l'heure, la priorité est de sauver le Tibet, dont l'identité même est gravement menacée par une politique délibérée de sinisation. »

JEAN-CLAUDE BUHRER

(1) Le Monde du 24 septembre.
(2) Le Monde du 20 octobre.

EN BREF

AFRIQUE DU SUD : décès de la militante anti-apartheid Helen Joseph. - Figure de proue de la lutte anti-apartheid, Helen Joseph est morte, vendredi 25 décembre, dans un hôpital de Johannesburg, à l'âge de quatre-vingt-sept ans. Née en Grande-Bretagne, elle était arrivée en Afrique du Sud au début des années 30 et s'était très vite mêlée au combat politique contre la ségrégation raciale. Membre du Congrès national africain (ANC), elle avait notamment été jugée pour haute trahison, dans les années 50, aux côtés de M. Nelson Mandela. - (AFP, Reuters)

RWANDA : attentat à la bombe dans une boîte de nuit de Kigali. - Une bombe de forte puissance a explosé, à l'aube du vendredi 25 décembre, dans une boîte de nuit de Kigali, blessant douze per-

sonnes, a-t-on appris de source autorisée. L'attentat n'a pas été revendiqué. L'établissement appartient à l'un des fils du président Juvenal Habyarimana. - (Reuters)

SRI-LANKA : plus de 70 morts lors d'une embuscade. - Les séparatistes du LTTE (Tigres de libération de l'Eelam tamoul) ont tué 40 soldats lors d'une embuscade qu'ils avaient tendue dans la région du Vell Oya, dans le nord-est du pays, a-t-on appris vendredi 25 décembre de sources militaires de Colombo. Les « Tigres » auraient, pour leur part, perdu de 25 à 30 hommes, dont un commandant, dans les combats qui ont suivi. Les rebelles s'étaient vêtus d'uniformes gouvernementaux pour s'approcher sans risques des soldats. - (Reuters)

A TRAVERS LE MONDE

ALBANIE

Incidents lors d'une grève dans une mine

Les lignes téléphoniques de la région de Bulqiza, à 150 kilomètres au nord de Tirana, ont été coupées par les autorités albanaises, vendredi 25 décembre, au moment où la télévision annonçait la fin d'une grève entamée le 24 novembre dans les mines de chrome de cette région.

Une centaine de mineurs, qui s'étaient déclarés en grève de la faim par 700 mètres de fond en début de semaine, avaient annoncé qu'ils ne se soumettraient pas à un ultimatum du gouvernement lancé vendredi matin, les menaçant d'un recours à la force s'ils ne mettaient pas fin à leur mouvement. Le chef ingénieur de la mine, Bahram Bruci, avait auparavant affirmé que des unités spéciales de la police ont tenté, mardi, de déloger les grévistes, usant d'armes à feu dans les galeries et blessant deux mineurs. Ceux-ci réclamaient des hausses de salaires, la libération de syndicalistes et dénonçaient la « désinformation » de la télévision, qui, selon M. Bruci, « traite les grévistes de vagabonds et d'agents de Stoboda (Milosevic) ».

Le nombre de grèves pour des augmentations de salaires a augmenté en Albanie avec les fêtes de Noël, tournant en grèves de la faim, notamment dans une fabrique de tapis à Kavaja, une raffinerie à Ballsh et une minoterie à Tirana. - (AFP, UPI)

ALLEMAGNE

Deux cent mille personnes manifestent contre le racisme à Berlin

Plus de 200 000 Berlinoises ont manifesté vendredi soir 25 décembre contre le racisme et la violence, défilant dans les rues de la capitale allemande avec des bougies et des lampes de poche par des températures glaciales. Des manifestants de tous âges, des familles souvent accompagnées de leurs enfants, ainsi que de nombreux étrangers ont formé une chaîne lumineuse longue de neuf kilomètres, à l'appel de médias berlinois, des syndicats et des églises.

Rassemblés sous le slogan « Une lumière pour la raison, contre la violence et le racisme », certains arboraient des badges ou autocollants sur lesquels on pouvait lire « Arrêtez la haine, les étrangers ont besoin d'amis ». - (AFP)

CONGO

Un nouveau gouvernement « d'union nationale » a été formé

L'annonce, vendredi 25 décembre, à Brazzaville, d'un nouveau gouvernement « d'union nationale », a mis fin à la crise politique qui opposait, depuis la fin octobre, la coalition parlementaire de l'opposition et les partis de la mouvance présidentielle. Sur les vingt-trois membres du nouveau gouvernement, douze sont issus de l'op-

position, neuf de la mouvance présidentielle, et deux sont des officiers de l'armée.

Parmi les ministres choisis dans les rangs de l'opposition, figurent notamment le secrétaire général du Rassemblement démocratique pour le progrès social (RDPS), M. Jean-Pierre Thystère Tchikaya, nommé ministre des mines, de l'énergie et des hydrocarbures, un membre du comité central du Parti congolais du travail (PCT), ex-parti unique, dirigé par l'ancien président Denis Sassou Nguesso, M. Camara Dakamo, nommé ministre de la communication, des postes et des télécommunications, et un responsable du Mouvement congolais pour la démocratie et le développement intégral (MCDI). M. Bonaventure Boukaka Wadiabamou, nommé ministre de l'agriculture. - (AFP)

INDE

Arrestations de 3 000 hindous

La police indienne a arrêté plus de 3 000 personnes de confession hindoue qui tentaient, vendredi 25 décembre, de se rendre à Ayodhya, sur le site d'une mosquée détruite trois semaines plus tôt. Les autorités de Lucknow, capitale de l'Etat d'Uttar-Pradesh où se trouve le site contesté, ont rapporté que 234 personnes avaient été appréhendées à proximité du temple érigé à la place de la mosquée, et 2 855 autres dans la ville voisine de Faizabad. Les émeutes qui ont éclaté à travers le pays à la suite de la destruction de la mos-

quée ont fait officiellement 1 119 morts.

Le BJP (Parti du peuple indien, nationaliste hindou) a appelé à une campagne de désobéissance civile à partir de samedi 26 décembre. Des marches ont commencé de s'organiser pour exiger que le gouvernement congressiste laïc de M. Narasimha Rao autorise les hindous à aller prier au petit temple qui a été hâtivement édifié en l'honneur du héros védique Rama sur le lieu de culte musulman. - (AFP, UPI)

IRAN

Avertissement de Téhéran aux pays du Golfe

Dénonçant les conditions mises par les pays membres du Conseil de coopération du Golfe (CCG) à l'établissement de bonnes relations avec l'Iran, le président iranien, l'ayatollah Ali Akbar Hachémi-Rasfandjani, les a prévenues vendredi 25 décembre que « pour atteindre les îles iraniennes dans le golfe Persique, il faudra traverser une mer de sang ». « L'Iran est plus fort que vous », a averti M. Rasfandjani lors de la prière du vendredi, accusant les pays du CCG d'avoir choisi la « voie de Satan ». Les chefs d'Etat du CCG avaient réaffirmé mercredi leur soutien à la revendication par les Emirats arabes unis de la souveraineté sur les îles d'Abou-Moussa et de la Grande et la Petite-Tomb (le Monde du 24 décembre), dont l'Iran revendique également la propriété. - (AFP)

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

COMMUNICATION AUX ACTIONNAIRES DE MATRA

Echange de titres MATRA-HACHETTE : aucune incidence fiscale sur 1992

La fusion des Sociétés MATRA et HACHETTE, qui doit être approuvée par les Assemblées Générales des actionnaires réunies le 29 décembre 1992, va avoir comme conséquence pour les actionnaires de MATRA l'échange de leurs titres contre des actions HACHETTE, dans la parité établie à 5 pour 13.

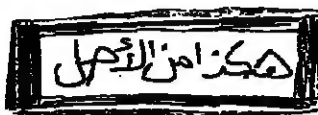
Un certain nombre d'entre eux ont interrogé la Société pour connaître le traitement fiscal qui serait appliqué à l'opération. En effet, depuis l'intervention de la loi n° 91-716 du 26 juillet 1991, si les plus-values constatées à l'occasion d'échanges de titres résultant d'une fusion font l'objet d'un report d'imposition sur demande du contribuable, la valeur des titres échangés doit, elle, être prise en compte pour la détermination du montant des cessions de l'année sauf, bien entendu, si les titres échangés sont sur un Plan d'Epargne en Actions à la date de la fusion (titres acquis depuis le 01.04.1992). Or, ce montant conditionne lui-même l'imposition des plus-values réalisées au cours de l'année puisque, selon qu'il dépassera ou non un plancher fixé pour 1992 à 325 800 F, les plus-values seront ou non imposées.

L'Administration a par ailleurs spécifié que l'année au titre de laquelle l'échange doit être considéré est en principe celle de la date de l'Assemblée Générale approuvant l'opération. La Société s'est souciee du problème ainsi posé, sous l'angle des caractéristiques spécifiques de la fusion MATRA-HACHETTE : en effet la décision d'Assemblée intervient le 29 décembre, c'est-à-dire après la clôture du mois boursier de décembre. Et les opérations pratiques d'échange, compte tenu d'une part de la période nécessaire à l'ajustement des quantités et d'autre part du déroulement de l'augmentation de capital pour laquelle les titulaires d'actions HACHETTE existant avant la fusion bénéficieront d'un droit préférentiel de souscription, n'interviendront qu'à compter du 1er jour du mois boursier de février (c'est-à-dire le 25 janvier).

Compte tenu de ce contexte, l'Administration Fiscale, saisie par la Société, a admis que les échanges de titres résultant de la fusion ne seraient pris en compte qu'en 1993. Il en résulte que l'opération n'aura aucune incidence sur la situation fiscale des actionnaires au titre de 1992. Pour les titres inscrits sur un PEA, les plus-values d'échange bénéficieront de l'exonération inhérente à ce plan.

RELATIONS ET INFORMATIONS ACTIONNAIRES :
Service Minitel 36.16 code MATRA
Bureau d'accueil permanent 5, rue Beaujon, 75008 PARIS
Tél. : (1) 47 66 03 06





POLITIQUE

La préparation des élections législatives Deux-Sèvres : M. Jean de Gaulle sans successeur

NIORT

de notre correspondant

Candidat à la succession de M. Pierre de Bénouville, député (RPR) de la huitième circonscription de Paris, M. Jean de Gaulle vient de démissionner du comité départemental du RPR dans les Deux-Sèvres, département où il avait été « parachuté » en 1986. Depuis l'annonce de ce départ, le petit-fils du général de Gaulle entretenait en effet des relations tendues avec les militants locaux, qui lui reprochaient ouvertement d'avoir plutôt mal préparé son départ : le RPR n'a aucun candidat à proposer dans la circonscription, qu'il abandonne à l'UDF (1).

Contesté à Niort, M. de Gaulle paraît également avoir été désavoué à Paris. Il proposait deux candidats dans la première et la deuxième circonscription des Deux-Sèvres. Non seulement ils n'ont pas été retenus, mais lui-même n'a pas été invité à participer aux travaux de la commission des investitures de son parti pour son département. Dans ces

conditions, il a préféré démissionner du comité qu'il présidait depuis 1986.

Avec son retrait, le RPR perd un siège de député dans un département où il compte peu d'élus. « *Moins qu'en 1986* », précisent les militants en guise de bilan.

Agé de trente-neuf ans, conseiller pour les affaires régionales auprès de M. Jacques Chirac et délégué général du RPR chargé de l'emploi, des entreprises et des questions économiques, M. de Gaulle a deux autres mandats en Deux-Sèvres : il est maire de Thénac depuis mars 1989 et conseiller régional depuis mars dernier. Il laisse entendre qu'il souhaite les conserver.

RAYMOND MAUDET

(1) En contrepartie, M. Armand Guéhenne, conseiller général, vice-président du conseil régional, a annoncé sa candidature dans la quatrième circonscription, dont le député sortant est M. Albert Brocard (CDS). Elle pourrait être la seule candidate du RPR dans le département.

Au conseil régional de Poitou-Charentes

Hausse de la pression fiscale pour financer le programme Université 2000

POITIERS

de notre correspondant

Il a manqué une voix pour que le budget régional de Poitou-Charentes, approuvé par 27 voix contre 21 et 7 abstentions, soit adopté, mercredi 23 décembre, à la majorité absolue. Les élus UDF et RPR ont voté pour, ceux du PCF, du PS et du Front national ont voté contre et les écologistes se sont abstenus. La petite voix baladeuse est celle de M. Francis Georget, élu en Charente à la tête de la liste de Génération Ecologie et par ailleurs chargé de mission au parc naturel du Marais poitevin, qui

avait voté en mars dernier dès le premier tour pour la réélection du président sortant UDF, M. Jean-Pierre Raffarin.

Ce budget 1993, équilibré à 1,3 milliard de francs, se traduit par une augmentation de 15 % de la pression fiscale, qui finira pour l'essentiel le programme Université 2000. « *Il faudra aller expliquer dans les chaumières* », a déclaré l'ancien ministre socialiste de l'Intérieur, M. Philippe Marchand, en soulignant la discrétion du président sur cette hausse.

M. L.

Champagne-Ardenne : abstention du PS et des écologistes. - A l'occasion du vote du budget régional, adopté par 25 voix sur 49, les neuf élus socialistes se sont abstenus ainsi que trois écologistes, le quatrième, M. Christian Le Benf (Marne, GE), votant pour. M. Jean Kaltenbach, RPR, président du conseil régional, a reçu le renfort des vingt et un élus RPR et UDF, des deux élus du mouvement Chasse, pêche, nature et

traditions et surtout de deux personnalités divers-droite, MM. Cyrille de Rouvre, maire de Chaumont, et Yves Renard, président de la chambre de commerce et d'industrie de Reims-Epernay, qui, à la tête de listes socioprofessionnelles, avaient mené en mars une vive campagne contre lui. Les huit conseillers du Front national et les trois du PCF ont voté contre. - (Corresp.)

LIVRES POLITIQUES

Au bout de l'histoire devait surgir un monde unifié dans ses règles, ses valeurs et ses objectifs, un monde voué à intégrer l'ensemble de l'humanité. Non seulement on n'en est pas encore là, mais il y a un sérieux doute sur l'opportunité de cette finalité. Paradoxalement, plus le processus de mondialisation s'accroît, plus on en mesure les dommages et les limites. Cependant, il continue sur sa lancée, la demande activant l'offre. « *Tout se passe comme si la logique de mondialisation conduisait à l'erreur par l'erreur et privait les sociétés périphériques de la capacité de se corriger* », écrit Bertrand Badie, dans un brillant essai sur l'Occidentalisation de l'ordre politique.

Il faut lire ce livre, si l'on veut, à l'écart des chemins battus de la diplomatie et des grilles de lecture trop sommaires, saisir et comprendre dans toutes ses nuances, ses contradictions et ses désordres le cours des relations mondiales. L'auteur commence par remettre à sa place l'explication purement « économique » de la notion de dépendance, dont il souligne à contrario les facteurs politiques. Il rappelle que l'exportation des modèles politiques ne s'est pas appuyée uniquement sur le vecteur de la colonisation et de la conquête, comme l'ont prouvé l'Empire ottoman, la Chine et le Japon. Et que les grandes nations colonisatrices qui furent la Grande-Bretagne et la France n'étaient pas parmi celles qui, du point de vue économique, avaient le plus besoin de ces entreprises, lorsqu'elle s'y sont lancées (sans le soutien de leurs élites économiques).

L'auteur ne conteste pas la volonté exportatrice d'ordre politi-

Sur le marché de l'ordre

que des puissances occidentales, mais il montre combien celle-ci a rencontré un besoin d'importation de la part des pays non développés. Dans la plupart des cas, ces derniers se sont structurés, dans l'indépendance, autour d'une conception néopatrimoniale du pouvoir. « *La stratégie du prince, écrit Bertrand Badie, consiste à s'approprier l'espace politique et, à partir de celui-ci, les principales ressources que comptent les espaces sociaux privés* ». L'entourage, la bourgeoisie d'Etat, l'appareil politique s'alignent sur cette pratique. Le pouvoir, souvent construit sur le mode communautaire (tribalisme, clanisme, solidarité de fonction), gère les rapports avec l'extérieur et devient le maître des ressources et d'un système dans lequel des fonctionnaires trop nombreux et mal rémunérés se rattachent avec la corruption. L'habillage politique, qu'il soit idéologique, dynastique, ou paternaliste, importe peu, de même que le niveau de richesse (ou de pauvreté). Dans les pays nantis de richesses naturelles, le rente « conforte la dépendance plutôt qu'elle ne l'efface ».

Cette dépendance s'impose comme « *logique interactive sur le modèle clientéliste* », précise Bertrand Badie. Elle recouvre bien des domaines et mène au mimétisme constitutionnel, car « *l'Etat-client est conduit à identifier ses propres structures politiques à celles de l'Etat-patron* ». Selon l'auteur, la relation de clientèle, « *construite principalement à l'initiative du client* », offre le compromis le plus favorable pour « *gérer une relation*

étatique d'inspiration occidentale dans un contexte socio-politique relevant d'une autre culture ». Des gages sont donnés de part et d'autre.

Bertrand Badie note aussi que le modèle de continuité administrative des anciens pays colonisateurs n'est pas la force dominante du néo-colonialisme : celui-ci est davantage soumis à la pression des flux transnationaux (culturels, économiques, religieux, démocratiques, médiatiques) qui consacrent plus sûrement l'hégémonie américaine.

La prétention universaliste de l'Occident s'est fondée sur l'idée de territoire, l'insaturation d'un système international (le droit international) et un modèle de société civile que, précisément, les flux transnationaux ont propagés. Sous la pression de contraintes externes et internes, les pays importateurs d'ordre politique ont développé des stratégies d'emprunt spécifique : l'auteur en dresse un tableau complet, de même qu'il rend compte des « *produits* » importés (droit, règles du jeu politique, contenu des débats).

Comme on sait, tout n'est pas allé dans le meilleur des mondes possibles, puisque ce vaste échange a entraîné, ainsi que l'actualité le montre encore, des désordres intérieurs et des désordres internationaux, sous l'effet de deux contradictions majeures : « *L'occidentalisation forcée est en même temps génératrice d'ordre et d'entropie : elle impose des règles universelles sans pouvoir imposer leur effectivité ; elle*

M. Brice Lalonde sur Skyrock

Jeu de massacre

Quiconque n'a pas vu Brice Lalonde dans un studio de radio n'a aucune idée de ce qu'on appelle la jubilation radiophonique. Quiconque ne l'a pas vu, perché sur un tabouret, le costume de velours noir, la prune insolente, la souris taquin, lire - que disons-nous lire, interpréter ! - devant un micro en pied un texte de quarante secondes, rapide, mordant, et drôle, ne sait pas pas combien l'instrument est grisant et le bonhomme grisé, les deux réciproquement conquis. Pas le moindre bafouillage, pas une hésitation, le texte manuscrit est lu comme s'il était parlé, avec ironie, force exclamatoire, une bonne humeur gailarde et le ton d'un complice plus fût qu'il se livre à des potes : « *Vous savez quoi ?* »

D'ailleurs chacune de ses chroniques diffusées tous les soirs en semaine sur le réseau Skyrock à 19 h 55 commence par ce « *Vous savez quoi ?* » tonique et amusé. On devine qu'il va nous étonner. On devine aussi qu'il va se moquer. Il adore cela, Lalonde. Railler, dénoncer, justifier. Juger « *nul* », « *ringard* », « *absurde* ». Et décocher des flèches. Direction tous azimuts. Mais de préférence du côté des politiques, des appareils, des bureaucrates. Au jeu de massacre, il est champion. A condition de le pratiquer sans exclusive ni hargne, et avec dérision. Brice Lalonde met toujours les rieurs dans son camp.

« Vous savez quoi ? »

« *Vous savez quoi ? Les Jeux olympiques, Albertville, jamais on n'a dépensé autant d'argent pour vraiment si peu de temps... Et le pompon, c'est la piste de bobsléigh, un immense congélateur avec 60 kilomètres de tuyau et de l'amoncellement. Alors on a distribué des masques à gaz aux habitants, et puis le jour où il y a une compétition - c'est rare parce que les gens qui font du bob, il n'y en a pas tellement - ah bien, on interdit au public de venir. Quand même, ça donne à réfléchir...* »

Autre sujet, autre chronique : « *Vous savez quoi ? ... On en est aujourd'hui à trois fois plus de temps libre que de temps de travail alors que c'était l'inverse il y*

a deux cents ans. C'est le temps libre qui va devenir le centre de notre société (...) et un moyen nouveau de choisir sa vie, mais, pour l'instant, personne ne s'en est rendu compte. Tout est toujours organisé autour du travail avec les mêmes horaires pour tout le monde. Ça va forcément exploser. Ça donne à réfléchir... »

Réfléchir mine de rien. Pas de quoi se prendre la tête. Juste sourire, et se sentir averti. Les messages de Lalonde se valent légers, légers... même s'il ne doute de rien en avançant pour objectif « *l'éclatement de chacun* ». « *Il faudrait des citoyens mieux informés, plus intelligents, dotés de repères pour appréhender le monde, déjouer les dupes, et démasquer les certitudes de soldat experts*. Il faut donner envie, aux jeunes de prendre la société en charge. » Ce n'est pas de la propagande à se récrier. Du journalisme, un peu : « *C'est tout ce que j'aime, depuis l'époque du Sauvage*. » Et de la politique, « *mais pas au sens vulgaire de chasseurs de voix en vue d'élections* ».

C'est en tout cas de la radio. Et de vieilles retrouvailles. Brice Lalonde n'en avait pas fait depuis 1977, au micro de la très mythique Radio verte, qui allait donner un coup d'envoi fameux au mouvement des radicaux libres. « *On jouait à cache-cache avec les policiers, reconnaît-il un jour. On écoutait leur radio grâce à des scanners ramassés en fraude des Etats-Unis. On se savait dans l'illégalité, mais on avait le sentiment que c'était un juste combat*. » Le combat s'est déplacé. Lalonde, ancien ministre et leader courtois, porte maintenant des cravates, et Pierre Belanger, le patron de Skyrock, venu à la radio par les Amis de la Terre, s'est coupé barbe et cheveux. L'écologie reste toutefois un credo. « *Pas au sens partisan mais comme une façon d'appréhender la vie*. »

ANNICK COJEAN

► Skyrock : Paris, 96 MHz ; Avignon, 92,5 ; Bordeaux, 98,1 ; Brest, 91,1 ; Caen, 97,6 ; Clermont-Ferrand, 100,8 ; Grenoble, 96 ; Lille, 94,3 ; Lyon, 96,1 ; Marseille, 90 ; Montpellier, 106,4 ; Toulouse, 101,4.

ANDRÉ LAURENS

annonce une unification des mondes sans pouvoir réaliser une unification des sens. L'auteur en conclut que, entre l'universalisme naïf et la culture, il convient de penser en d'autres termes les rapports interculturels, ce qui lui paraît possible s'ils « *ne sont plus dominés par la dialectique de l'importation et de la résistance, de la négation de la différence et de l'exclusion* ». Il s'agit d'institutionnaliser sur la scène internationale, comme dans les sociétés, où elle existe de facto, la multiculturalité, un des plus féconds néologismes qui aient, au propre et au figuré, droit de cité.

L'une des plus sombres exportations d'ordre politique fut le Code Noir, promulgué sous Louis XIV, à l'initiative de Colbert, en 1685, pour donner un cadre juridique à l'esclavage. Louis Sala-Molins, qui avait publié et analysé ce document (le Code Noir ou le calvaire de Canaan, PUF, 1988), en présente la version espagnole, datant de 1784, sous le titre *L'Afrique aux Amériques*. Le Code noir carolin, note le commentateur, « *est l'aboutissement d'un jeu à des fins si mal loties par le droit naturel* », alors, constate-t-il, qu'il impose en réalité « *une technique de dressage* ». Toutes choses égales, c'est le sentiment que peuvent inspirer certaines exigences de mise à la norme internationale, sinon universelle.

► L'Etat importé. L'Occidentalisation de l'ordre politique, par Bertrand Badie, Fayard, 334 pages, 150 F. ► L'Afrique aux Amériques, le Code Noir espagnol, par Louis Sala-Molins, PUF, 184 pages, 130 F.

POINT DE VUE

La morale est une vieille affaire...

par Bernard Stasi

Après MM. Max Gallo et Yves Cochet (le Monde des 16 et 24 décembre), M. Bernard Stasi, premier vice-président du CDS, répond à notre enquête sur « *La crise morale de la politique* » publiée dans le Monde du 12 décembre.

FONDÉS sur une vision globale de la société et de l'Histoire, le fascisme et le communisme avaient fait de la politique un absolu. Les notions de bien et de mal n'existaient qu'au service de la politique. Tout était bon qui permettait d'atteindre les objectifs politiques. Tout devait être combattu, et par tous les moyens, qui s'opposait aux desseins des détenteurs du pouvoir.

L'effondrement de ces idéologies a laissé un grand vide dans la pensée des hommes et dans la vie des sociétés. En durcissant en dogmes les vertus du libéralisme, certains ont voulu remplacer les idéologies défuntes par une autre idéologie, moins brutale dans ses moyens et moins criminelle dans ses fins, mais tout aussi globalisante.

On a vu ainsi la liberté de l'individu se pervertir en exaltation de l'individualisme, la liberté de l'économie déboucher sur la loi de la jungle, le développement de la consommation s'ériger en culte du matérialisme.

Eclairer la politique

Pas plus que le fondamentalisme marxiste, le fondamentalisme du marché n'était respectueux de la personne et n'acceptait une morale au-dessus de lui. Fondé sur l'égoïsme, puisqu'il suffisait que chaque individu, libéré de toutes contraintes, se laisse aller à ses pulsions pour que la société progresse, le libéralisme dogmatique tournait la tête à la morale la plus élémentaire, laquelle exige, pour le moins, que les désirs des individus soient susceptibles d'être bridés.

Dans le champ de ruines de ces idéologies orgueilleuses, certains nobles esprits découvrent aujourd'hui la morale - comme une fleur inconnue, comme une idée neuve.

Est-il permis de dire que pour ceux qui ont toujours puisé leur inspiration dans les valeurs de l'humanisme chrétien la morale est une vieille affaire ? Le n'ont pas attendu les bouleversements du paysage idéologique au cours de ces dernières années pour découvrir qu'il existe un au-delà de la politique - valeurs, morale, éthique, peu importe le nom - qui éclaire le champ politique pour ceux qui acceptent de se référer à cette lumière.

Eclairer la politique, c'est donner un sens à l'action politique qui, pour nous, ne saurait avoir pour finalité que l'épanouissement de l'homme, de tout homme, et non pas le service d'une classe, d'une race ou d'un Etat-nation, qui seraient conçus comme autant d'absolus.

Cette morale politique qui est la nôtre ne nous indique aucune solution concrète pour faire face aux problèmes de notre société. Mais elle nous impose certains comportements : le respect de l'autre, y compris de l'adversaire, le souci de la vérité au risque de déplaire, la recherche permanente du bien commun au-delà des intérêts particuliers, le refus d'utiliser l'impureté quel moyen au service d'une fin, si noble soit-elle.

Cette morale-là nous impose aussi de donner à notre action politique certaines finalités. Comment celui qui adhère à ces valeurs pourrait-il ne pas accorder la priorité à l'amélioration du sort des plus défavorisés, à la construction d'une société solidaire, au dépassement des nationalismes ? Mais il doit savoir qu'il ne suffit pas, pour être fidèle à son éthique, de proclamer de généreuses intentions. C'est sur ses résultats qu'un homme politique est jugé. Et la noblesse de ses motivations, si elle peut atténuer sa responsabilité morale, ne saurait en aucun cas le dispenser d'assurer pleinement la responsabilité politique de ses actes - c'est-à-dire, de ses échecs, de ses idées et de ses fautes.

La morale issue de l'humanisme chrétien impose aussi à l'homme politique une certaine humilité. Si la morale ne doit pas être au service de la politique, la politique ne doit pas se donner pour ambition d'imposer une morale. Dans une société laïque - et nous nous félicitons que ce soit le cas pour notre pays - le choix de la morale individuelle relève de chaque conscience. Vouloir faire des citoyens des hommes vertueux suivant ses propres critères serait une entreprise totalitaire. Robespierre et Lénine, ne l'oublions pas, avaient voulu instituer un gouvernement de la vertu. Nous connaissons la suite... Et c'est aussi au nom d'une certaine morale que la révolution culturelle chinoise a massacré plusieurs dizaines de millions d'individus.

Le citoyen et la vertu

Mais s'il ne s'agit pas de vouloir moraliser une société par la force de la loi le responsable politique a pour mission de susciter, chez les citoyens, les comportements qui rendent possible la vie en commun et favorisent le progrès de la société. Il est de plus en plus vrai, comme le disait déjà Montesquieu, que la démocratie exige une certaine vertu de la part du citoyen : le respect des lois, le sens des responsabilités, l'attachement à la chose publique. On voit aujourd'hui, en France et ailleurs, les conséquences dommageables, pour la qualité de la démocratie, de l'affaiblissement de cette morale publique. Est-il besoin de rappeler que moins le citoyen pratique spontanément la discipline civique et les vertus républicaines, plus l'Etat est obligé d'intervenir pour faire respecter certaines règles, réduisant ainsi les espaces de liberté ?

Enfin, la nécessaire humilité de l'homme politique au regard de la morale impose qu'il ne se drapes pas majestueusement dans les plis de la morale, qu'il ne s'exhibe pas en donneur de leçons ou en précheur de croisades.

Non, l'homme politique n'a pas à prêcher la morale. Qu'il se contente de s'y conformer de façon exemplaire. Mais cela est une autre histoire.

Un entretien avec Mgr Jean-Louis Tauran

Le Monde
ÉDITIONS

Laurent Greilsamer
présente

**Le procès du
sang contaminé**

Pour la première fois, voici les documents clés
d'un scandale médical, politique et moral

- ♦ Le réquisitoire du procureur de la République
- ♦ Les comptes rendus d'audience du *Monde*
- ♦ Le jugement du tribunal correctionnel
- ♦ La chronologie des événements

LE LIVRE QUI VOUS FAIT JUGE

En vente en librairie

Le président d'honneur est M. Jean-Pierre Fourcade et le président M. Francis Lamand, viennent d'être renouvelés en raison des départs de M^{me} Hélène Ahruviller et du Père Michel Lalong. L'association Islam et Occident a démanté au 8, rue de l'Arcade, 75008 Paris.

□ **Quatre évêques catholiques nommés en Albanie.** — Soucieux de la reconstruction de l'Eglise catholique en Albanie, le pape a nommé, vendredi 25 décembre, quatre évêques pour occuper des diocèses vacants. Deux d'entre eux ont passé plusieurs années en prison durant la période de plus forte persécution contre la religion, entre la seconde guerre mondiale et la mort du dictateur Enver Hoxha en 1985. Les 2,8 millions d'Albanais sont pour la plupart musulmans, mais on évalue la communauté catholique à 230 000 pratiquants. — (AFP)

HEURES LOCALES

LES VINGT ANS DE LA FORMATION TERRITORIALE

Les professionnels du service public local ont amélioré leurs compétences grâce à la cotisation de 1 % versée par les collectivités

DANS les communes aussi, la formation a vingt ans ! C'est en 1972 que les employés de mairie ont obtenu la mise en œuvre du droit à la formation professionnelle continue, avec la création du Centre de formation des personnels communaux (CFPC). Son successeur depuis 1987, le Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT), a célébré cet anniversaire début décembre, à Angers. Des universitaires ont rappelé l'intérêt de la formation, outil de promotion sociale et levier d'une administration publique locale de qualité pour des élus qui ont désormais des soucis de gestionnaires. Ils ont cité en exemple le parcours d'un ouvrier devenu, grâce aux cours du CNFPT, secrétaire général d'une commune, ou d'une sténodactylo promue chef d'un service comptable.

Les collectivités locales - hormis celles qui, en milieu rural, ne disposent pas d'un agent à temps plein - lui consacrent au moins 1 % de leur masse salariale. En 1992, le montant de ce prélèvement s'est élevé à 824 millions de francs. Cette somme alimente le CNFPT. Celui-ci s'adresse à toutes les catégories de fonctionnaires territoriaux, soit 1,2 million de personnes travaillant dans les communes, les départements, les régions ou les établissements publics.

Des erreurs de jeunesse

Si les élus ne contestent nullement l'utilité de la formation, ils remettent en cause les erreurs de jeunesse du CNFPT (le Monde daté 7-8 avril 1991). La principale critique qui lui est adressée concerne ses missions. Le CNFPT propose de la formation, mais il organise aussi les concours de recrutement des fonctionnaires de catégorie A. Cette tâche avait été transférée au CFPC en 1972, ce qui avait contribué à « moraliser et professionnaliser le recrutement du personnel », selon Bernard Pouyet, directeur de l'Institut d'urbanisme de Grenoble. « Ainsi, il n'y a pas de collègues d'offices dans la fonction publique territoriale », en outre, le CNFPT assume quantité de tâches diverses et variées : prise en charge des cadres privés de poste après une alternance politique ou devenus inaptes à leurs fonctions, publicité des offres d'emploi des personnels de catégorie A, paiement des frais de transport des stagiaires, remboursement des congés bonifiés attribués aux fonctionnaires d'outre-mer.

Le nouveau président du CNFPT, Raymond Vaillant (PS), combat vivement cette situation créée sous la cohabitation. « Nous voulons réserver la totalité du 1 % à la formation », répète cet ancien enseignant, devenu à Lille le bras droit de Pierre Mauroy, en rappelant que la fonction publique d'Etat consacre 3,2 % de sa masse salariale à la formation de ses propres agents. Dans un récent rapport sur les dysfonctionnements de la fonction publique ter-



ritoriale, un magistrat de la Cour des comptes, Jacques Rigaudat, préconise lui aussi le recentrage du CNFPT sur ses missions de formation et la création d'un Centre national de gestion.

A Angers, Jean-Pierre Sueur, secrétaire d'Etat chargé des collectivités locales, s'est montré favorable à cette proposition. « Le CNFPT doit bénéficier de la totalité du montant de la cotisation de 1 % pour ses missions de formation », a-t-il ajouté. Mais le ministre n'a pas précisé quelles pourraient être les recettes du Centre de gestion.

Les principes fondateurs du CNFPT que sont la mutualisation et le paritarisme ne font pas non plus l'unanimité. La mutualisation des fonds assure « une solidarité entre monde rural et grandes villes », a précisé René Régnault (PS), porte-parole du CNFPT, pour répondre aux critiques de certains maires de métropoles comme Toulouse, Lyon ou Strasbourg, qui se plaignent de ne pas avoir un retour proportionnel à leur cotisation.

La gestion des fonds est paritaire, puisque la cotisation de 1 % constitue un salaire indirect. Le conseil d'administration du CNFPT est ainsi composé de 17 syndicalistes et de 17 élus. Le paritarisme est cher à la gauche, dans la mesure où il garantit, arithmétiquement, une présidence de cette tendance - syndicalistes et élus socialistes formant une majorité. Mais il est souvent accusé de favoriser une certaine inertie. La majorité politique ne pouvant rester stable qu'avec le soutien des partenaires sociaux, il se passe d'incessants mar-

chandages, dont l'objet est parfois fort éloigné des grandes orientations pédagogiques. Pratiquant une véritable ingénierie dans l'administration quotidienne du CNFPT, certains syndicats négocient recrutements, avancements ou mutations d'agents, qui relèvent théoriquement de la direction. Ce paritarisme tentaculaire explique sans doute la croissance continue des effectifs du siège, pourtant considérés comme pléthoriques, voici trois ans, par la Cour des comptes.

Pour Jean-Pierre Sueur, le paritarisme doit s'exercer dans les instances de contrôle du CNFPT, et non dans les organes de direction. Certains élus de droite - qui avaient supprimé le paritarisme sous la cohabitation - vont jusqu'à souhaiter qu'il ne s'exerce qu'au sein du conseil national d'orientation, instance consultative auprès du CNFPT.

Le CNFPT souffre d'une « crise aiguë de confiance », diagnostiquait récemment Jacques Rigaudat. En 1989, la Cour des comptes avait relevé un certain nombre d'infractions au code des marchés publics. Les magistrats dénonçaient le versement aux administrateurs et aux délégués de l'établissement d'indemnités illégales et non déclarées au fisc. Ils épingleaient une gestion administrative « laxiste ». Un président, Pierre Tabanou (PS), décédé depuis, un directeur, Jean-Luc Cuvelier, et un secrétaire général du CFPC, Joseph Gonzalez, ont été traduits devant la Cour de discipline budgétaire et financière. Ces deux derniers vien-

nent d'être condamnés à payer des amendes de 5 000 francs. Depuis deux ans, le CNFPT semble pourtant s'être engagé sur la voie du redressement. Jean-Claude Peyronnet (PS), président du conseil général de la Haute-Vienne, président de juillet 1989 à mai 1992, a concentré ses efforts sur l'assainissement de la gestion. « Désormais, les procédures se font en toute légalité, par le biais d'appels d'offres et de mises en concurrence », assure Alain Vernay, directeur général, responsable de cette réforme. Quant aux indemnités, « elles ne sont plus versées », déclare Alain Vernay. L'organisation de l'établissement s'est rationalisée. Aux errements informatiques des années 80 a succédé la mise en place d'un schéma directeur.

Un plan pour la réforme comptable

Jean-Claude Peyronnet s'est, d'autre part, employé à moderniser la pédagogie, en embauchant une directrice de la formation, Huguette Brunel, transfuge de l'éducation nationale. Le CNFPT organise des sessions sur mesure pour mieux répondre aux besoins des collectivités. Il pratique l'évaluation de ses propres prestations. Il organise du conseil en formation, service rémunéré en sus de la cotisation de 1 %. Le CNFPT s'attaque ainsi à la concurrence du secteur privé, auquel les grandes villes confient souvent des sommes importantes (environ 2 % de leur masse salariale). Le CNFPT prépare aussi un vaste plan de formation à la réforme comptable, qui devrait concerner 50 000 personnes en 1996.

Les orientations pédagogiques nationales ayant été musclées, le président actuel peut pratiquer une « déconcentration contrôlée » de l'établissement. Raymond Vaillant s'est ainsi engagé à confier des « enveloppes globales » aux vingt-six délégations régionales, qui, bien qu'elles gèrent l'essentiel de l'activité de formation, n'ont pas encore bénéficié de transferts de responsabilité juridiques et financiers. Néanmoins, des difficultés demeurent. La construction statutaire, qui s'est enrichie de trois filières (culturelle, sportive, sociale) en deux ans, multiplie le nombre de formations initiales d'application devant être organisées par le CNFPT. Or celui-ci n'attend pas de nouvelles recettes. Le budget 1993 devrait être présenté avec un déficit de 40 millions de francs. Le Sénat s'intéresse fort au CNFPT, puisqu'il a confié une enquête financière à Paul Girod (UDF). Déjà, en 1991, un rapport commandé par Charles Pasqua (RPR) préconisait un allègement du CNFPT, en « cantonnant son action aux administrateurs et ingénieurs territoriaux ». Si elle revient au pouvoir, la droite va-t-elle opérer un démantèlement du CNFPT, ou imposer une nouvelle réforme à l'établissement, qui en a déjà subi sept depuis sa création ?

Dynamiques

UN anniversaire et une étape : telle aura été l'année 1992. La décentralisation lancée par Gaston Defferre a eu dix ans. Mais, alors que les commémorations se sont multipliées, l'Etat n'a pas transféré de nouvelles compétences aux régions. Elles attendent toujours le second souffle, tant promis, de cette grande réforme.

En revanche, la loi sur l'administration territoriale de la République du 6 février risque bien de remodeler profondément la France aux 36 783 communes. Ce texte les incite à se regrouper. Déjà des alliances se font et se préparent un peu partout. Comme si certains élus avaient compris que pour eux le choix est entre le regroupement et la disparition. En milieu rural, les maires semblent avoir oublié le traumatisme causé par la loi Marcellin de 1971 sur les fusions de communes. Aujourd'hui, ils sont prêts à s'unir pour enrayer la désertification des campagnes.

Du côté des grandes villes, la mise en route est plus laborieuse. De crainte de voir leur existence menacée par l'impérialisme des villes-centres, les élus des petites cités hésitent à collaborer avec elles. Cependant, la création de « communautés de communes en milieu urbain » devrait déboucher d'importants projets, comme à Marseille ou Toulon. La date du 6 février 1993 pour la constitution des schémas de coopération ayant été repoussée au 6 août, les maires vont bénéficier d'un nouveau délai pour réfléchir.

L'histoire dira si cette réforme donnera aux groupements l'occasion de grignoter plus de pouvoirs, au point de bouleverser le rapport des forces entre la commune, le département et la région. Une chose est sûre en tout cas : la vie locale devrait y gagner en dynamisme. C'est aussi l'objectif de la loi sur les conditions d'exercice des mandats locaux, qui permet aux élus mineurs des conseils municipaux, généraux ou régionaux, de bénéficier de nouveaux droits en matière de formation. Elle devrait inciter les salariés des entreprises privées à s'investir dans cette vie publique, animée, pour l'heure, par des fonctionnaires, des retraités, des enseignants ou des professionnels de la politique. Quel que soit le verdict de urnes en mars, les socialistes auront ouvert avec ces réformes un « chantier » que personne n'a vraiment l'intention de remettre en cause.

R. Rs

Rafaële Rivaïs

PARIS

LES CLIENTS COBAYES

Certains distributeurs utilisent les consommateurs de la capitale pour tester leurs nouveautés

A leurs nombreux titres de gloire les Parisiens peuvent en ajouter un autre qu'ils ignorent souvent : celui de clients cobayes. C'est en effet sur eux que les négociants les plus entreprenants testent les nouveaux produits et les techniques de vente innovantes. Réputés exigeants, gâtés par une concurrence « au couteau », friands de nouveautés, mais méridionisés par les anecdotes dont on les gratifie et comptant dans leurs rangs plus de snobs que partout ailleurs, les habitants de la capitale sont des consommateurs en or. Les quartiers du centre, en particulier, constituent donc un laboratoire de terrain pour les commerçants de pointe. Les nouveaux philosophes du négoce observent

que le temps de la boulimie tous azimuts des « trente glorieuses » est passé. La concurrence est de plus en plus sévère. Comment se faire remarquer dans l'océan des boutiques, comment attirer le chaland, comment enfin provoquer la décision d'achat ? Tel est plus que jamais le problème des commerçants.

Des articles « coups de cœur »

Certains croient avoir trouvé la réponse. Ils s'efforcent de transformer les courses les plus banales en une flânerie de rêve et le passage à l'acte (et à la caisse) en partie de plaisir. Ainsi a-t-on vu depuis le début des

années 80 prospérer une nouvelle profession : celle des designers commerciaux. En d'autres termes, les architectes d'intérieur sont entrés dans les boutiques. Dans les investissements du négoce de détail, l'aménagement des espaces de vente vient immédiatement après les dispositifs de lutte contre la fraude - la démarque inconnue - et l'informatisation de la gestion. Si les professionnels du design commercial sont déjà plus de trois cents en France, les plus grosses agences - certaines emploient plus de soixante personnes - sont toutes dans la capitale. Des architectes vedettes comme Christian de Portzamparc et Jean-Michel Vilmette ne dédaignent pas cette

nouvelle activité. D'autres comme Roland de Leu, Jean-Claude Prinz ou Jean-Yves Betoulard sont en train de se faire un nom. Ils se sont d'ailleurs tous retrouvés, avec des confrères américains et britanniques, au Salon Equipmag, du 26 au 30 octobre à Paris.

Pour juger de leur savoir-faire, il suffit de se promener dans Paris. Rue de Caumartin, par exemple, entre l'Opéra et la Madeleine, se trouve le vétéran des Prisunic, ouvert là en 1931. Ce magasin, populaire s'il en fut, vient de dépenser près de 25 millions de francs pour se donner un nouveau look. Objectif : effacer l'image un tantinet paupériste et vulgaire qui s'attachait à ce type de point de vente « à prix unique ». Il s'agit de tenter la cliente embourgeoisée en lui proposant désormais, non plus des produits de première nécessité, mais des articles « coups de cœur » qui transformeront la corvée des emplettes en petite fête.

Marc-Ambroise Rendu
Lire la suite page 10



L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR
1944-1991

EN VENTE EN LIBRAIRIE

Le Monde
EDITIONS

Un demi-siècle
d'histoire dans
les archives du
Monde

Une encyclopédie
pratique de
1064 pages (avec
chronologies, cartes
et index). 395 F

I L E - D E - F R A N C E

YVELINES

La ZAC de Villoroy jugée illégale

Le tribunal administratif de Versailles a annulé l'arrêté préfectoral du 7 novembre 1991 qui approuvait le plan d'aménagement de zone (PAZ) de la zone d'aménagement concerté (ZAC) de Villoroy, le dernier grand quartier d'habitation de Saint-Quentin-en-Yvelines, situé sur la commune de Guyancourt.

Le tribunal a fondé sa décision sur le caractère incomplet de l'étude d'impact, qui n'inclut pas l'estimation financière des travaux de replantation, de collecte des eaux usées, de traitement des eaux pluviales et d'aménagement des voies d'accès. « Un simple oubli matériel » selon la préfecture, tout comme l'oubli d'une note technique sur l'élimination des déchets, également reproché.

Le même tribunal administratif de Versailles a par ailleurs ordonné le sursis à exécution des travaux du technocentre Renault, dont le permis de construire est attaqué par l'association Yvelines-Environnement et la commune limitrophe de Buc. Une décision au fond doit être rendue au mois de janvier sur cette partie du dossier d'urbanisation du plateau de Villoroy.

POITOU-CHARENTES

Insertion et sécurité

AMÉLIORER à la fois la sécurité dans la ville et la réinsertion des chômeurs : c'est le pari que Poitiers lance à travers son projet local de sécurité. Le contrat que la ville signe avec l'Etat est original : en mettant à la disposition de la police nationale huit emplois destinés à des « chômeurs de longue durée » qui seront affectés à des tâches administratives et techniques, elle libère quatre fonctionnaires en tenue pour une présence renforcée sur le terrain. Les personnes en réinsertion seront affectées à l'accueil, aux objets trouvés, à l'entretien des véhicules. En contrepartie, les quatre policiers renforceront l'otage et la sécurité à la sortie des écoles.

La ville de Poitiers a aussi décidé de prendre en charge financièrement six appels du contingent servant dans la police nationale et envisage de créer une brigade spécialisée pour l'accompagnement des personnes âgées dans leurs déplacements.

RHÔNE-ALPES

Prolongement du métro de Lyon

Le prolongement de la ligne D du métro lyonnais, inaugurée en septembre 1992, a été ouvert au public le 12 décembre. Sur un parcours de 4,7 kilomètres, il comprend quatre nouvelles stations, entre l'hôpital Edouard-Herriot (Grange-Blanche) et la gare de Vénissieux. Les difficultés de mise au point du système de pilotage automatisé MAGGALY avaient obligé les collectivités locales à surseoir à cette mise en service. Les quatre nouvelles stations sont équipées de parkings « de dissuasion ». Ce nouveau tronçon porte la ligne à 12 kilomètres, parcourant Lyon d'est en ouest.

L'inauguration a pourtant été saluée par une manifestation de militants écologistes déplorant la priorité accordée à la voiture individuelle dans les dépenses d'équipement de la Communauté urbaine. De son côté, André Gerin, maire (PCF) de Vénissieux, a souhaité que le métro desserve un jour le quartier populaire des Minguettes.

SEINE-SAINT-DENIS

LE TRAMWAY DE LA BANLIEUE PARISIENNE

Chaque jour, 55 000 voyageurs emprunteront ce moyen de transport qui a coûté 766 millions de francs

« C'est la première fois que le tramway de la banlieue parisienne roule désormais sur toute la ligne. »

Après dix-huit mois de travaux qui ont sérieusement perturbé la circulation, l'activité commerciale et la vie quotidienne des habitants, il a fait une arrivée en fête avec clowns, orchestres et confettis dans la ville de Saint-Denis.

Six mois après une ouverture partielle entre la préfecture de Bobigny et La Courneuve, il a été mis en circulation sur la totalité de son parcours - 9 kilomètres - le 21 décembre, à l'issue de dix ans d'une « bagarre à suspense ». Durant ces dix années « ponctuées d'espoirs et de déceptions », le président du conseil général et maire de Bobigny, Georges Valbon (PC), et ses homologues de Drancy, La Courneuve et Saint-Denis, soutenus par la population, ont dû multiplier les actions pour « imposer le bébé » et pour qu'« une voie soit ouverte entre Bobigny et Saint-Denis ». Cela n'a pas été facile dans un tissu urbain très dense.

Le grand chantier, mené dans des conditions difficiles, a provoqué de multiples désagréments (embouteillages, bruit, routes barrées...) et occasionné de sérieux bouleversements aux abords de la nationale 186. A titre anecdotique, la RATP a même été amenée à déplacer le mur d'enceinte de la Maison de la Légion d'honneur pour laisser pénétrer le tramway au centre de Saint-Denis. Une véritable « affaire d'Etat », qui a dû, à l'issue de multiples négociations, être finalement tranchée par un accord écrit du président de la République.

Sur les rails depuis juillet 1992 entre la préfecture de Bobigny (terminus de la ligne de métro n° 5) et La Courneuve, place du 8-Mai (terminus de la ligne de métro n° 7), le « métro léger » a déjà conquis des milliers d'usagers. Au design d'avant-garde, plus rapide que le bus, non polluant, confortable et accessible aux handicapés, il a été très vite adopté. Les voya-

geurs lui reprochent même son succès. « Aux heures de pointe, les rames sont bondées et l'on a du mal à monter », affirment les habitants, qui craignent un afflux massif et prévisible de nouveaux passagers en provenance ou à destination de la gare RER de Saint-Denis.

La ligne des cocotiers

Avec 25 000 voyageurs par jour enregistrés dès le mois d'octobre 1992 sur la portion de ligne Bobigny-La Courneuve (40 % de la ligne), le nouveau PDG de la RATP, Francis

Lorentz, affirme que les résultats sont plus que prometteurs. Optimiste, le délégué départemental de la RATP en Seine-Saint-Denis, Pierre Lemarchand, prédit qu'avec l'ouverture des onze nouvelles stations entre La Courneuve et Saint-Denis, le chiffre de 55 000 voyageurs par jour prévu au schéma de principe devrait être dépassé dans les premières semaines de janvier 1993.

Approuvée par l'ensemble des élus de Seine-Saint-Denis, la création de cette amorce de rocade en banlieue parisienne dans le nord-ouest du département est considérée comme « une excellente chose ». Néan-

moins, les conseillers généraux RPR, UDF et divers droite regrettent que l'on ait retenu la solution tramway. Le président du groupe des élus de l'opposition, Christian Demynck (RPR), lui reproche son coût et estime qu'il aurait été plus raisonnable d'opter pour un mode de transport moins onéreux (selon les chiffres officiels, le montant global des infrastructures de la ligne s'établit à 766 millions de francs, financés par l'Etat à 50 %, par la région Ile-de-France à 42,8 % et par le département de Seine-Saint-Denis (7,2 %) qui, outre sa participation au projet, a tenu à financer un effort supplémentaire de 150 millions de francs pour réaliser des aménagements esthétiques complémentaires. Le coût du matériel roulant (16 rames plus une rame de réserve), soit 225 millions de francs, a été entièrement assuré par la RATP.

Heureux du retour du tramway en banlieue, le doyen de l'assemblée départementale, Alfred-Marcel Vincent (PS), ancien wattman affecté dans les années 30 sur les lignes Bastille-

Etoile et Saint-Ouen-Saint-Mandé - Exposition coloniale venait avec satisfaction son prolongement vers le sud et son raccordement à la ligne SNCF Bondy-Aulnay, une ligne de 81 kilomètres à risques et à problèmes qui coupe quatre communes et ne comporte pas moins d'une dizaine de passages à niveau, dont cinq sur la seule commune de Livry-Gargan, qu'il dirige depuis trente-cinq ans.

Bien que régulièrement évoqué, ce cas est loin d'être rigide. La transformation de cette ligne SNCF, dite « des cocotiers », en ligne de tramway moderne ne figure pas en effet dans les projets à court terme de la RATP. Seul est envisagé d'ici à l'an 2000, en Seine-Saint-Denis, l'éventuel prolongement de la toute nouvelle liaison Saint-Denis-Bogigny jusqu'à la gare SNCF de Noisy-le-Sec et son extension possible, selon les résultats d'une étude actuellement en cours, jusqu'à Montfermeil et Clichy-sous-Bois.

Martine Boulay-Méric

PARIS

LES CLIENTS COBAYES

Suite de la page 9

Finis les couleurs agressives, les publicités de marques tapageuses et les stocks entassés dans des gondoles utilitaires de grande capacité. Les teintes gris bleu, beige, saumon et rose, les présentoirs en « acier brossé », le regroupement harmonieux des produits par type et non plus par marque, sont censés créer « une ambiance chic et feutrée ».

« Dans quelques mois nous savons si ça marche », disent les vendeurs. De ce test dépend la décision de la direction d'étendre la formule aux 231 magasins de la chaîne. Nous sommes le point de vente leader, la vitrine de Prisma.

Tout à côté, sur le boulevard Haussmann, un Monoprix a, lui aussi, fait peau neuve. Son rayon d'alimentation a été entièrement réaménagé voici deux ans et même, pour la circonstance, rebaptisé Lafayette Gourmet. Pas moins. Là encore on souhaite confier à ce temple de la

grande bouffe une nouvelle image de luxe et de qualité. Caddies dorés poussés par des grooms, présentation raffinée dans des flots aux couleurs conventionnelles (jaune pour les fromages, bleu pour le poisson, grande marque de caviar au beau milieu, tout a été étudié avec la collaboration de l'architecte Jean-Claude Friez pour séduire le regard, l'odorat... et la vanité.

Les étrangers aussi

Avec quelques services en prime. Pour la première fois en France des guéridons (150 couverts au total) permettent de déguster les produits avant de les acheter. A partir de 1 200 francs d'achat, la livraison est faite à domicile gratuitement et dans les trois heures. Mais seulement dans les arrondissements chics de la rive droite. Quant aux mets eux-mêmes -

10 000 articles ! - on signale les plus rares comme l'authentique parmesan ou le vrai bison du Limousin. Les promoteurs de cette opération s'estiment « très satisfaits » des résultats. Et ils commencent à songer à la province. Dans ce cas, Lyon, la ville des gourmets, serait évidemment la meilleure candidate.

Dans un tout autre registre la boutique de prêt-à-porter que Sonia Rykiel a fait aménager dans un ancien hôtel particulier du boulevard Saint-Germain est aussi un prototype. Les instructions qu'elle a données au designer Roland de Lau étaient claires. « Faites-moi un aménagement déclinable dans le monde entier. D'où le choix de matériaux et de teintes « sages », adaptables partout et d'harmonisant avec les collections maison : des vêtements simples, chics, bien dessinés et qui résistent à la mode. Les meubles sont donc en chêne, les rambardeuses en métal noir, la moquette et les tentes des vendeuses de même teinte. Détail : des sièges sont disposés ici et là pour que Monsieur porte-chéquier puisse patienter en lisant son journal. Il y a même un écran vidéo pour les amateurs d'images.

Paris est encore le premier point d'atterrissage lorsqu'une formule commerciale étrangère veut tenter sa chance en France.

Témoin la boutique qui vient d'ouvrir rue de Babylone dans les anciens entrepôts du Bon Marché. Le dessinateur de mobilier Terence Conran a minutieusement choisi cet endroit historique qui est en quelque sorte le site éponyme de l'imaginaire commerciale. Après s'être fait les griffes avec Prisma puis Habitat, il a ouvert à Londres un magasin spécialisé dans la vente de produits, mobiliers et accessoires pour la maison. Mais cette fois très haut de gamme. Les affiches ont si bien marché qu'il a décidé de traverser le Channel. Clientèle visée : les professions libérales, le petit monde branché du show-biz et des médias. Le point de chute ne pouvait être que Paris.

La corde écolo

C'est encore dans la capitale que François Lemarchand, qui a dirigé Pier Import pendant des années et qui s'est cassé les dents sur une chaîne de restaurants de poissons, a fait ses gammes quand il a lancé la formule Nature et Découverte. L'idée de base consiste à vendre une gamme de produits non utilitaires en faisant chanter la corde écolo. L'agencement des boutiques a été confié au designer Jean-Yves Bétoulard, un ancien prof d'histoire. Clients attendus : les quinquagénaires des classes moyennes qui cherchent à oublier un instant leur mode de vie de super-consommateurs en fréquentant un espace où la nature est constamment évoquée. D'où suppression de la vitrine, exclusion de toute publicité, éclairage de sous-bois, utilisation de matériaux « naturels » comme le bois, la pierre, et même la terre.

Les quelques objets présentés sont judicieusement éclairés et accompagnés d'une étiquette informative. Pour qu'on puisse amener les enfants sans complexe, le magasin doit être, disent les concepteurs, « un lieu d'émerveillement, d'harmonie et de pédagogie ». Pour compléter l'ambiance, une machine distributrice des tisanes et un panneau d'information affiche les communiqués de certaines associations. Comble de prévenance, elles trouvent parfois au sous-sol un local de réunion.

Les trois premières boutiques ont été ouvertes en 1990 à Paris ou en Ile-de-France, toujours à proximité immédiate d'un centre commercial. Au bout de quelques mois d'expérience, la formule s'est révélée payante. Nature et Découverte a alors essaimé à Lyon, Marseille, Bordeaux, Toulouse, Lille, etc. Toutes agglomérations de plus de 350 000 habitants et dotées d'une université. Tels sont les critères de rentabilité. La formule semble avoir également des succès « en province » puisque ses promoteurs annoncent qu'ils remboursent l'investissement initial en treize mois. Un record, paraît-il. Encore une fois, ce sont les clients franciliens tendance écolo qui, sans le savoir, ont préparé cette réussite.

Marc Ambroise-Rendu

COURRIER

Les oublis de Bonne-Nouvelle

Je me félicite qu'une partie du quartier Bonne-Nouvelle soit rendue aux piétons (Le Monde daté 15-16 novembre). L'amélioration est incontestable, mais pourquoi alors conserver la forme classique : trottoirs, caniveaux, chaussées, destinés à faciliter la circulation automobile ? Bien des esprits sont encore imprégnés par un siècle et demi de dévotion aux véhicules. Puisque le piéton reprend ses droits, pensons à d'autres formes qui ne soient plus strictement guidées par le fonctionnalisme et l'ingénierie.

Il est possible de faire onduler les voies pour casser la rigueur rectiligne et créer des appendices ça et là avec des arbres, des bosquets, des bancs, une cabine téléphonique, une terrasse de café... Nous possédons de très bons ingénieurs souvent dépourvus de bon sens. Un banc ne s'implante pas à 10 mètres d'une cabine téléphonique. Les lampadaires ne sont pas nécessairement espacés de 15 mètres. Certains lieux de

rencontre doivent, comme un repère, être mieux éclairés que d'autres.

Hormis quelques arbres enserés de pavés, la verdure est totalement absente du quartier Bonne-Nouvelle. Dans certaines rues, aux intersections, il aurait été aisé d'implanter des îlots verdoyants, des lieux privilégiés de rencontre, tout en laissant un espace minimum à la circulation.

Dernier point : les deux roues. Ceux-ci peuvent, à volonté, emprunter les voies piétonnes puisque les bornes rétroactives sont incapables de retenir les fous du guidon. Mais il n'existe à ce jour, dans le quartier, aucun parking pour vélos ou cyclomoteurs. Il s'agit là d'un oubli qui révèle le manque de concertation et l'absence d'un véritable parti d'aménagement intégrant la globalité complexe de la ville. Evoquer les réalisations réussies est bien le rôle d'Heures locales, mais ne ménez pas les opérations filieuses ou tape-à-l'œil, quitte à froisser certaines âmes bien installées.

LUC LEGRAND, urbaniste, Paris

La Ville du Pouliguen

(Loire-Atlantique)
organise en 1993 son 4^e concours de nouvelles.

Les nouvelles sont à adresser en 4 exemplaires, avant le 31 janvier, à

M^{me} Sylvie Thébaud, service culturel
Hôtel de ville Brezéan, 44510 LE POULIGUEN

(une seule nouvelle par candidat ; 50 F droit d'inscription).

Tous renseignements auprès de M^{me} S. Thébaud, au (06) 40-42-10-29.

AGENDA

■ Solidarités intercommunales. - Le centre culturel « Les Fontaines », dirigé par des parents, organise un colloque intitulé « Communes riches, communes pauvres, quelles solidarités ? », vendredi 15 et samedi 16 janvier 1993, à Chantilly (Oise). Intercommunauté, péréquation financière et aménagement du territoire seront au centre des débats.

■ Renseignements au (06) 44-57-24-60, Gonzague Calles.

PUBLICATIONS

■ Les emplois du local. - La Direction générale des collectivités locales (DGCL) vient de publier un petit guide intitulé *Trouver un emploi dans la fonction publique territoriale*. Les auteurs rappellent que les collectivités locales ont employé 1,2 million de personnes en 1990, dans les secteurs suivants : administratif, technique, culturel, médico-social, sportif. Une centaine de fiches présentent les conditions d'accès aux différents métiers (niveau d'études, modalités de recrutement), les rémunérations mensuelles brutes prévues en début et fin de carrière, ainsi que les régimes indemnitaires autorisés. Elles indiquent aussi la nature des collectivités locales susceptibles de recruter du personnel : communes, départements, régions, établissements publics.

■ 80 pages, 20 francs. La Documentation française, collection Décentralisation, 28-31 quai Voltaire, 75344 Paris Cedex 07.

TEXTES

■ Régimes indemnitaires sportif et culturel. - Le Journal officiel a publié, jeudi 17 décembre, le régime indemnitaire des fonctionnaires territoriaux relevant des filières culturelle et sportive. Ce texte parachève le système de rémunération de soixante-quinze mille agents (Le Monde daté

20-21 janvier 1991 et 5-6 janvier 1992).

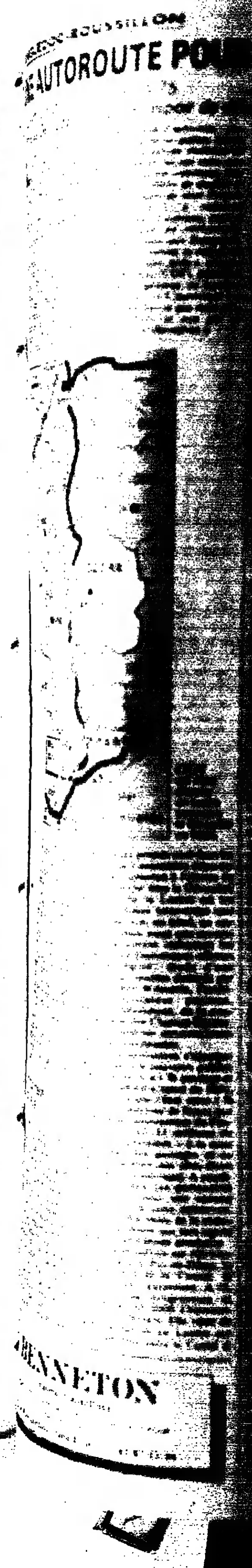
La filière culturelle comprend le secteur de la conservation (patrimoine et bibliothèques) et celui de l'enseignement artistique. Le régime des conservateurs territoriaux est comparé à celui des fonctionnaires du ministère de la culture. Les primes des enseignants artistiques sont calculées sur celles du personnel de l'éducation nationale.

Les sportifs territoriaux sont comparés, pour la catégorie A, aux conseillers des directions départementales de la jeunesse et des sports. Quant aux agents des catégories B et C (chefs de services des sports, moniteurs), ils sont, faute de fonctionnaires équivalents dans les services de l'Etat, comparés... aux agents administratifs des préfectures.

NOMINATIONS

■ Un nouveau directeur pour les maîtres ruraux. - Michel Jean-Pierre vient d'être nommé directeur de la Fédération nationale des maîtres ruraux (FNMRR), en remplacement de Denys Aguetant. La FNMRR, qui préside François Paour (proche de l'UDF), revendique 10 000 adhérents.

[Michel Jean-Pierre est né le 4 novembre 1947 à Strasbourg. Après des études à l'Ecole de journalisme de Strasbourg, il entre à l'Eti République en 1970. Il travaille ensuite à la Liberté de l'Est, et aux Dernières Nouvelles d'Alsace. En 1976, il devient chargé d'études à la Délégation à l'aménagement du territoire et de l'action régionale (DATAR), où il s'occupe de télécommunications. Il prépare un plan d'équipement en récepteurs de télévision dans les zones de montagne, et instruit les premiers dossiers de ciblage. Il participe à la naissance du Ministère de la télécarte. De 1983 à 1987, il est chargé de mission auprès du préfet de la région Auvergne, et s'occupe notamment de tourisme, d'agriculture et d'équipement. En 1988, il rejoint le secteur privé, en tant que directeur commercial d'une société d'informaticiens.]



RÉGIONS

LANGUEDOC-ROUSSILLON

UNE AUTOROUTE POUR LA LOZÈRE

L'ouverture d'un tronçon de l'A 75 donne au Gévaudan un nouvel espoir de développement

LES vingt maires des communes riveraines de l'autoroute A 75 (Méditerranée), qui traversera en 1996 la Lozère, ont déjà coché leur agenda la date du 8 janvier 1993. Ce jour-là, ils signeront avec les représentants de l'Etat, de la région, du département, des chambres consulaires et du tourisme une charte pour aménager l'espace environnant le ruban d'asphalte. Ce document aura valeur contractuelle entre les signataires. Il précise les grandes lignes du développement économique à promouvoir, propose sa mise en valeur

une multitude d'activités : services, petites industries, « Nous devons maîtriser ce développement, ne pas créer partout n'importe comment, proposer des produits de qualité et ne pas craindre de viser l'exportation. L'A 75 a redonné confiance aux Lozériens, mais il est clair que ne résisteront pas ceux qui veulent maintenir une qualité sans faille », affirme Janine Bardou (UDF), président du conseil général de Lozère. Elle ajoute : « L'autoroute est intéressante car elle nous permet de faire ce que nous voulons en elle-même ».

Aumont-Sud, mettant ainsi l'Aubrac à cinq heures de Paris. De gigantesques travaux ont déjà eu lieu au pied de la Margeride. 27 ouvrages d'art ont été construits, 30 kilomètres de voies de circulation tracées, 3,5 millions de déblais évacués, 100 000 mètres cubes de granulats extraits pour la confection des chaussées, 150 000 arbres et arbustes plantés par l'Office national des forêts le long de la voie rapide... Un superbe tracé intégré dans le site naturel, une altitude variant entre 1 000 et 1 100 mètres.

Marc Marceus, ingénieur paysagiste, avait prévenu : « Bannir le pauvre, le banal, et au contraire favoriser l'innovation, l'originalité, la qualité. » Les piles des ponts portent le granit de la montagne, le macadam du sol est proche de celui du Garabit.

bord de l'axe routier dis et ensemencés, les glissières sont construites en bois, les murs de ruissellement de la Margeride récupérés dans les bassins lavables de l'autoroute. En cette fin d'année 1992, les hommes casqués de jaune du service dirigé par Marcel La Canougue. Chahutant la terre à la pelle, le macadam qui se glisse à l'arrière de collines offrira des paysages superbes. Il franchira la crête d'Yss du Piau à une hauteur de 85 mètres. Un formidable ouvrage dont la construction demandera vingt-quatre mois et qui rendra jaloux l'ingénieur Eiffel, bâtisseur du pont de la Garonne au nord, la sauterie de la Corse au sud.

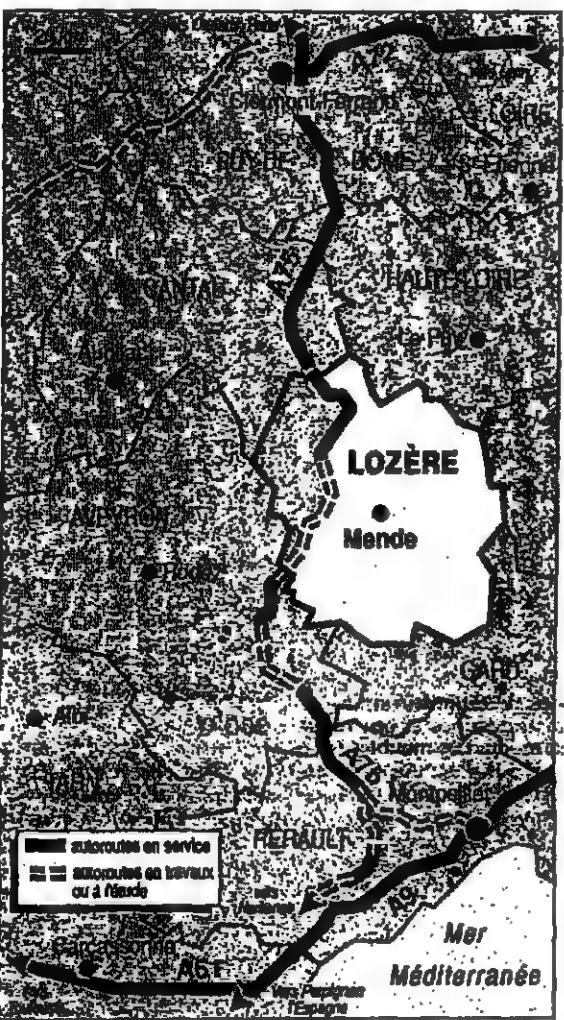
Gratuité et multiplicité des accès

Construite par l'Etat pour ouvrir sur l'extérieur les régions isolées, l'A 75 sera gratuite sur huit kilomètres, au lieu de 15 kilomètres environ sur les autoroutes concédées. En Lozère, neuf entrées et sorties ouvriront la voie rapide sur l'Aubrac, la Margeride, les

Causse, les Cévennes. Un site indiscutable autorisant la découverte des huit baronnies qui dessinaient, hier, le Gévaudan, l'ancien *Gabalus pagus*. Le pays des Gabales. Un plateau mythique et solitaire retranché derrière son granit austère, ses vallées brumeuses, ses vastes pâturages balafés par des murets, ses forêts de hêtres et de bouleaux, et ses chemins qui ne mènent nulle part. Une haute terre barrée par des montagnes plutôt que par des pics. Un pays ne possédant plus que 73 000 habitants et dans lequel les enfants qui l'ont quitté ne reviennent que pour mourir. Un goût des Highlands d'Ecosse au nord, la sauterie de la Corse au sud.

« Venez vous installer chez nous, c'est beau », répète André Crochier, directeur de l'équipement du département. Cent quinze ans après la traversée de la Lozère par Stevenson et Modeste, le directeur de l'équipement trace, dans le même sens, des chemins qui, si elle brise une intimité, offre au Gévaudan un ballon d'oxygène.

Jean Perrin



L'A 75 qui vient en Lozère traversera le Gévaudan en 1996.

du projet se esquisse un plan de développement pour les opérations projetées. Bref, il définit un aménagement global de la zone traversée par l'autoroute. La politique de partenariat de la large communauté souhaitée par l'Etat prend racine autour de l'A 75 en Lozère. Cette coopération, utile pour lutter contre les tentations spéculatives non contrôlées de l'axe routier, permettra également d'effectuer les travaux nécessaires pour améliorer la qualité de l'environnement, maîtriser les urbanisations nouvelles, protéger les ensembles naturels de qualité, réhabiliter les zones péri-urbaines, notamment les zones proches de l'autoroute, et mettre en valeur le patrimoine touristique et culturel.

Un tracé intégré dans le site

A la différence de ce qui se passait ces dernières années, où l'autoroute était d'abord tracée pour relier un point à un autre, l'A 75, pour ses promoteurs et ses riverains, doit être un premier lieu un outil pour désenclaver la Lozère. Briser enfin ces isolements des plateaux des Causse qui a entraîné la régression de l'activité agricole, notamment en ce qui concerne le fromage. Que serait, en effet, le Gévaudan sans l'aide européenne qui depuis dix ans se chiffre annuellement à 11 et 12 millions de francs ? Le monde rural inclut aujourd'hui

Différents projets sont dans les cartons de l'assemblée départementale : création à l'entrée de la Margeride d'un Gévaudan de l'aire de la Lozère où les automobilistes trouveront un service, un hôtel, un restaurant, mais aussi une maison du département indiquant les possibilités touristiques offertes par la région ; étude d'une gamme de services destinés par Jean-Michel Wilmette, l'architecte décorateur parisien, auteur, notamment, de la nouvelle ligne des Champs-Élysées ; enfin, dynamiser certaines zones artisanales existantes.

A ces initiatives s'ajoutent la volonté des pouvoirs publics d'appliquer le 1 % de l'Etat et du département (1991). C'est-à-dire que l'Etat verse 1 % des 1 625 millions de francs que coûte la construction de l'autoroute soit 16 millions de francs du budget - à la mise en valeur des paysages et au développement des sites (hors emprise de l'ouvrage). A condition que les communes riveraines participent pour une part équivalente à cette opération. C'est une obligation de la rédaction de la charte qui sera signée au début de l'année prochaine.

Déjà un service de 100 kilomètres de la Puy-de-Dôme, la Haute-Loire et le Cantal, la Margeride, l'A 75, continue sa progression et va franchir le Puy-de-Dôme. Elle vient de franchir le Puy-de-Dôme. Elle vient de franchir le Puy-de-Dôme. Elle vient de franchir le Puy-de-Dôme.

RHÔNE-ALPES

LA BATAILLE D'ENTREMONT

Cette commune de Haute-Savoie veut profiter de la solidarité départementale

PETIT village de montagne situé en contrebas des stations de La Clusaz et du Grand-Bornand (massif des Aravis), Entremont réclame un « minimum vital » pour les communes rurales en difficulté. Le maire, Gilles Maistre, militant du Verts élu en 1989, n'a pas hésité à observer douze jours de grève de la faim pour faire prendre en compte le principe d'un « RMI communal » par le conseil général de la Haute-Savoie.

De fait, avec ses 3,3 millions de francs, le budget communal autorise une marge de manœuvre extrêmement limitée. Pourtant, Entremont aurait besoin de quelques équipements complémentaires pour améliorer durablement l'avenir. Quelques logements sociaux, un local pour les pompiers, une salle d'animation communale digne de ce nom, une petite surface commerciale conforteraient les 352 habitants dans leur choix de vivre ici. « C'est nous qui pouvons bénéficier de subven-

tions départementales, jusqu'à 60 % du montant total de certains travaux, mais comment voulez-vous que nous autofinancions la différence ? », interroge Gilles Maistre.

Les taxes d'habitation et professionnelle, nettement supérieures à la moyenne départementale, atteignent le maximum tolérable et rendent difficiles l'installation et même le maintien de quelques commerces et entreprises artisanales. En attendant, on improvise en hébergeant des habitants à l'année dans les gîtes ruraux aménagés par la précédente municipalité pour bénéficier de retombées touristiques.

« Une insolente richesse »

Une bache tendue au-dessus du préau de l'école fait office de salle des fêtes. L'été, quand Entremont fait le plein de ses résidents secondaires et

des centres de vacances, « Nous ne demandons pas la Lune », font observer les habitants solidaires de Gilles Maistre. Vivre à Entremont serait-il un luxe ? Interrogent-ils ceux qui s'étonnent que le chef-lieu de canton touche 6 millions de francs de subventions sur un centre de loisirs qui en a coûté 12...

Toutes générations confondues, les élus d'Entremont estiment que la solidarité départementale doit mieux jouer son rôle. Ils invoquent au passage « l'insolente richesse » de la Haute-Savoie, « des disparités choquantes », avec le sentiment d'avoir déjà fait le maximum pour sauver leur village de la mort lente. Leur mobilisation a permis de retrouver la boulangerie, mais pas l'épicerie. De maintenir l'école hébergée dans les locaux de la mairie et d'ouvrir une cantine scolaire, de conserver l'agence postale, de faire face, avec l'aide départementale, à la terrible épidémie de Borne, la même qui a provoqué la catastrophe du Grand-Bornand en juillet 1987. Ils souhaitent que le département tienne compte de leur volonté, trop fatiguée peut-être de « vivre au pays ». L'appel a finalement été entendu. Après trois ans de silence, le conseil général vient de renouer le dialogue, avec Entremont et son maire contestataire.

Gérard Del Rio

AQUITAINE

UN LABEL POUR LES FERMES-AUBERGES

Le tribunal de Périgueux donne sa définition

L'ASSIETTE était pleine mais les produits ne venaient pas tous de la ferme. Du coup, Françoise et Anne-Sabine Coustou ont poursuivi pour publicité mensongère. Elles ont été relaxées par le tribunal correctionnel de Périgueux.

C'est pendant l'été 1991 que les services de la répression des fraudes de la Dordogne avaient dressé procès-verbal à l'encontre de ces deux belles-sœurs qui tiennent la ferme-auberge des Faurès sur la commune de La Douze. En dressant leur carte de leur menu, et en les comparant aux productions de l'exploitation, les contrôleurs étaient parvenus à la conclusion que les deux jeunes femmes n'avaient pas le droit d'utiliser le vocable ferme-auberge. Les deux tiers des produits employés pour la confection des repas provenaient de l'extérieur de la ferme. Le Syndicat départemental de l'industrie hôtelière de la Dordogne avait saisi l'opportunité qui lui était offerte pour se po-

ser partie civile. Depuis plusieurs années, des responsables se plaignent en effet de la concurrence déloyale des agriculteurs et des fermes-auberges qui ne respectent pas les règles de la ferme.

En peu de temps, des dizaines de fermes-auberges ont été créées en Périgord. Les producteurs ont vu la façon de boucler les fins de mois difficiles car, pour eux, les Britanniques et les Néerlandais, notamment, prennent d'assaut ces lieux qui se doivent de cultiver « l'authentique ».

Faire jurisprudence

Certaines d'entre elles ont une excellente réputation. Mais d'autres bradent le terroir et n'hésitent pas à servir du poisson d'importation ou des produits qui n'ont jamais fréquenté les rivières du Périgord. Comme il n'existe pas de définition légale de la ferme-auberge, le tribunal de Périgueux,

à partir du cas qui lui était mis, a déterminé ce qui devrait être un établissement de ce type, en égard aux indications de la charte nationale des fermes-auberges et ce qu'est en droit d'attendre un consommateur. Le jugement qu'il a rendu pourrait bien faire jurisprudence. Une ferme-auberge, selon le tribunal, est une ferme dont la partie auberge est un complément d'activité, ainsi qu'un moyen pour l'agriculteur et sa famille de faire valoir directement dans un cadre et avec un accueil approprié la production de leur ferme et d'exploitations voisines à la condition que les produits mis en vente dans l'établissement des produits proviennent exclusivement de l'approvisionnement fermier local, lorsqu'il s'agit de spécialités typiques régionales. Qu'ils aient principalement cette origine pour les autres plats servis et que les achats complémentaires indispensables restent minoritaires, accessoires.

Vus sous cet angle, les faits reprochés à Françoise et Anne-Sabine Coustou n'étaient pas délictuels. Seuls 30 % des produits utilisés provenaient des grossistes ou d'hypermarchés. Le reste était issu de la ferme proprement dite et d'exploitations voisines, les spécialités ayant été achetées à un éleveur distant d'une quinzaine de kilomètres.

De notre correspondant en Dordogne Dominique Richard

BRETAGNE

Guingamp : de la faculté à l'université

UNE université de l'Université catholique d'Angers va s'ouvrir à la fin de l'année à Guingamp (Côtes-d'Armor) dans l'ancien collège de la Tour-d'Auvergne, où s'effectuaient les épreuves de sélection des appelés du Grand Massif : les fameux « trois jours ». Plus de quatre cents jeunes passaient quotidiennement devant les officiers recrutés. De 1978 à 1988, les 4 bâtiments de la faculté n'abritaient plus qu'une cinquantaine d'hommes chargés de l'organisation des périodes de réserve.

Depuis quatre ans, les bâtiments ont été acquis par la ville de Guingamp qui va donc les mettre à la disposition de l'Université catholique d'Angers. 27 millions de francs ont été investis dans l'acquisition et l'aménagement des lieux ; 21 millions seront consacrés à la rénovation d'une université à l'intérieur de la ville.

Quatre années de psychologie, mathématiques et langues ont été attendues à la première rentrée. Le chiffre devrait doubler l'année suivante. Jusqu'alors, l'antenne de l'Université catholique était basée à Saint-Brieuc.

Assistance artistique pour les petites communes

Le conseil général d'Ille-et-Vilaine a confié, pour une durée de trois ans, aux Productions du dauphin, une mission d'assistance artistique auprès des communes de moins de 10 000 habitants. L'objectif est de permettre à ces communes, qui ne disposent pas d'un service d'action culturelle, de bénéficier du soutien de professionnels pour l'organisation de manifestations. Véritable entreprise d'ingénierie culturelle, selon le mot de son directeur, le comédien et metteur en scène Loïc Frémont, l'association les Productions du dauphin, installée depuis 1980 à Saint-Malo, se voit attribuer le rôle de conseiller en technique et en gestion des spectacles. Les interventions de la direction des lieux locaux ou des présidents d'association vont du conseil dans le domaine de la construction ou de l'équipement de salles de spectacle à l'encadrement du personnel municipal, ou des associations, en passant par la suggestion d'événements culturels locaux.

PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

Communauté communale autour d'Aubagne

LA ville d'Aubagne (Bouches-du-Rhône) et trois communes limitrophes forment un ensemble de 60 000 habitants ont l'intention de constituer une communauté de communes à la fin de l'année. A l'occasion, Aubagne, Cuges-les-Pins, La Penne-sur-Huveaune et Roquevaire devraient unir leurs forces professionnelles (environ 24 000 en 1993). Ces quatre communes sont regroupées par des élus communistes. Le Parti communiste a été élu sur la liste sur l'administration territoriale de la République, parce qu'il a dit opposé à la « coopération forcée », mais non à l'intercommunalité. Les quatre communes estiment que leur destin est lié à celui de Marseille, dont elles sont distantes de quelques kilomètres, mais que, si elles s'associent avec une grande ville de plus de huit millions d'habitants, leur existence sera sauve.

BENNETON

Graveur-Héraldiste
Papier à lettre - Cartes de visite - Faire-part de mariage
Chevalières gravées
75, bd Malesherbes - Paris 8 - tél. : (1) 43.87.57.39

SOCIÉTÉ

DÉFENSE

Une initiative de M. Pierre Joxe

Des sociétés d'armement financeront la réflexion sur les problèmes stratégiques en France

Dix sociétés ou offices d'armement ont été sollicités, dans le cadre de la loi sur le mécénat, pour financer la réflexion sur la défense en France et remplacer l'actuelle Fondation pour les études de défense nationale (FEDN) créée il y a vingt ans sur la base d'un institut autonome proche des milieux universitaires. Cette démarche particulière, voulue par le ministre de la défense, M. Pierre Joxe, contraint M. Pierre Dabiez à quitter la présidence de la FEDN alors qu'il avait été réélu l'été dernier à son poste pour trois ans.

Créée en 1972 pour animer la réflexion en matière de stratégie et de géopolitique, la FEDN vivait de fonds publics (quelque 3,7 millions de francs, dont les neuf dixièmes en provenance du ministère de la défense) et du produit (environ 1,3 million de francs) de la vente de ses publications - fort appréciées - et de l'organisation de colloques internationaux.

Un imbroglio juridique

M. Pierre Dabiez, ancien officier, ancien ambassadeur au Gabon, actuellement professeur de droit public et de science politique à Paris-I, avait été élu, pour la première fois en 1989, à la présidence de la FEDN sur une proposition de M. Jean-Pierre Chevènement, alors ministre de la défense. De l'avis de l'entourage de l'actuel ministre de la défense, M. Joxe, la FEDN n'est pas une véritable fondation, puisqu'elle fonctionne grâce à des subventions, notamment étatiques, et elle n'est donc plus en conformité avec la loi. C'est pour cette raison que l'actuelle FEDN a été mise en demeure de se dissoudre. Son conseil d'administration (à l'issue d'un vote de 9 voix pour, 7 contre et 1 abstention) a refusé de le faire à la majorité des trois

quarts comme les statuts l'y obligent. Écartant la solution d'une simple modification des statuts, qui aurait permis à la FEDN de se rénover, le ministère de la défense a choisi une option plus radicale qui consiste à créer une nouvelle Fondation pour les études de défense (FED). Un commissaire-ti-

quidateur sera nommé, dans la mesure où le temps a manqué pour obtenir, dans les délais, la reconnaissance d'utilité publique au profit de la nouvelle formule, et il sera difficile de démêler, rapidement et sans créer un contentieux, l'imbroglio juridique né après le refus - maintenu pour l'instant - de l'as-

société FEDN de disparaître. L'idée de M. Joxe a été de demander à des constructeurs et à des offices de commercialisation d'armement (1) de financer la nouvelle FED, c'est-à-dire, selon le ministre de la défense, être capable de « susciter le débat d'idées et le renouvellement de la réflexion sur les problèmes de défense dans un contexte géostratégique qui connaît de profondes mutations ». Six de ces industriels et de ces exportateurs d'armes seront membres du conseil d'administration, aux côtés de représentants de cinq administrations (défense, affaires étrangères, éducation nationale, intérieur et recherche) et de six membres cooptés (à l'exclusion de tout universitaire contrairement à la FEDN).

M. Joxe a annoncé que le président de la FED sera désigné lorsque celle-ci sera reconnue d'utilité publique. Plusieurs noms sont d'ores et déjà avancés, en tête desquels figure celui de M. François Heisbourg, ancien directeur de l'Institut des études stratégiques de Louvain et, aujourd'hui, important responsable du groupe Matra pour les questions de stratégie.

(1) Il s'agit des groupes Aérospatiale, Dassault, GIAT-Industries, Matra, défense, SNECMA, Thomson, Société nationale des poudres et explosifs (SNPE), Elf-Aquitaine, et des offices de commercialisation d'armes SOFRESA et COGEFAC.

Un risque majeur

par Jacques Isnard

L'IDÉE de M. Joxe est pour le moins inattendue et même plutôt saugrenue. Le ministre de la défense peut sans doute se prévaloir de l'exemple des États-Unis, où il existe des fondations qui fonctionnent sur le modèle de ce qui vient d'être ainsi inventé pour la création de la FED, à savoir des sources de financement privées supposées être de bon aloi ou assez désintéressées pour conforter une réflexion d'intérêt public. Mais n'est-ce pas « le » mirage américain ? Une fondation, c'est aussi l'outil qui, par exemple, permet à des chercheurs, d'où qu'ils viennent, d'approfondir et de nourrir, en toute indépendance d'esprit, un travail original et déconnecté des disciplines intellectuelles qui, si elles étaient laissées aux caprices

de la libre entreprise, seraient ou abandonnées à elles-mêmes, ou altérées, voire endoctrinées.

Dans le cas présent, M. Joxe a pris un risque majeur. A qui fera-t-on croire que le « complexe militaro-industriel » sera neutre dans cette affaire, alors qu'il est fondamentalement juge et partie ? Qui paie commande. Et qui commande détermine la réflexion ou, du moins, voudra l'orienter. Les industriels du secteur sont déjà suffisamment accablés en France de vouloir prendre la place des États-majors, lorsqu'il s'agit de définir l'emploi d'un système d'arme, pour que, de surcroît, on ne les soupçonne pas, maintenant, de chercher, par le biais de leur participation à la FED, à influencer sur les concepts de défense.

MÉDECINE

A Briançon (Hautes-Alpes)

Un établissement recevant des sidéens menacé de fermeture

Le centre médical de moyenne séjour Les Neiges, de Briançon (Hautes-Alpes), un ancien sanatorium de 220 lits, en partie reconstruit dans le traitement des malades du sida, est menacé de fermeture en application des dispositions de la loi hospitalière de 1991.

MARSEILLE

Récemment placé au centre d'une polémique concernant l'accueil des sidéens par rapport à la vocation climatique de Briançon (le Monde daté 18-19 octobre), le centre des Neiges est, de nouveau, sur la sellette. Le ministère de la santé a décidé la fermeture quasi complète de l'établissement, dans un délai d'un an, en raison, d'une part, de l'excédent des lits de moyen séjour existant dans la région Provence-Alpes-Côte-d'Azur (PACA) et, d'autre part, des impératifs de régionalisation du recrutement des malades découlant de la nouvelle loi hospitalière.

Deux tiers des malades séjournant aux Neiges proviennent des hôpitaux de la région parisienne, du nord et de l'ouest de la France. Il s'agit, notamment, de sidéens, de cancéreux ou d'autres personnes socio-handicapées qui sont traités dans une unité de « suite de soins lourds ». Bien que le centre remplisse, à cet égard, un rôle éminemment utile, on lui oppose le strict respect de la carte sanitaire.

« Imbroglio »

Le 11 décembre, le préfet des Hautes-Alpes, M. Claude Guéant a fait part, officiellement, de la volonté du ministère de la santé de supprimer 115 lits sur 220. Pour le reste, 55 doivent être redéployés sur d'autres établissements de Briançon (les sidéens étant, en principe, transférés au centre hospitalier de la ville) et 50 doivent être transférés, sur place, en lits de maison de retraite et de longs séjours pour personnes âgées. Le préfet a donné l'assurance à l'ensemble des cent soixante employés des Neiges qu'ils seraient reclassés.

En raison d'un statut très particulier, le centre est également placé sous la tutelle des ministères des finances et de la défense avec les-

FAITS DIVERS

Des pirates de la route agressent des automobilistes dans l'est de la France

Des pirates de la route, ont Jérôme des bijoux, de l'argent et une voiture, jeudi 24 décembre, deux heures avant la messe de minuit, en agression à six reprises des automobilistes circulant en Meuse, en Moselle et en Meurthe-et-Moselle. Circulant à bord de véhicules sans doute volés, le visage masqué par des cache-visage et n'utilisant pas d'armes, les agresseurs ont contraint leurs victimes à s'immobiliser sur la bascule de routes départementales. Un fonctionnaire de police a ainsi été délesté de son argent, de ses papiers et de sa voiture. Un conseiller général (PR) de la Meuse, M. Arsène Lux, accompagné de son épouse et de sa fille, ont été dépouillés de leur argent et de leurs bijoux.

Six morts dans l'incendie d'un appartement à Suresnes

Le père, la mère, les trois enfants âgés de huit, dix et douze ans, et le grand-père d'une famille

REPÈRES

réunie pour fêter Noël ont péri, vendredi 25 décembre vers midi, dans l'incendie d'un appartement de Suresnes (Hauts-de-Seine). Une bougie aurait mis le feu au sapin, selon les premiers éléments de l'enquête. Le feu se serait alors rapidement propagé dans l'appartement de cet immeuble moderne, surprenant la famille Hirz à son réveil.

Pris de panique, le père aurait tenté de sauver des flammes deux de ses trois enfants, en les jetant par la fenêtre. Il s'est ensuite lancé à son tour dans le vide. Tous trois sont morts en s'écrasant dans le cou, quatre étages plus bas. Dans l'appartement, les pompiers ont retrouvé les corps carbonisés de la mère, du troisième enfant et du grand-père. Seule la grand-mère, qui a été intoxiquée par les fumées, a échappé aux flammes en se réfugiant dans la cuisine. Une soixantaine de pompiers, dont deux ont été légèrement brûlés, ont empêché que les flammes ne se propagent aux autres étages. Une enquête visant à déterminer les causes de l'incendie a été confiée au service départemental de police judiciaire des Hauts-de-Seine.

INONDATION

Quatorze morts dans le sud de l'Iran

Quatorze personnes ont été tuées et neuf cents habitations ont été emportées par des inondations qui sévissent dans le sud de l'Iran depuis le début de la semaine. Les provinces les plus touchées sont celles de Fars et de Kerman où sept personnes ont péri et plus de huit cents maisons ont été détruites. - (AP)

IMMIGRATION

Mariages blancs à Persan (Val-d'Oise)

Une cinquantaine de « mariages blancs » ont été organisés par une employée chargée de l'état civil à la mairie de Persan (Val-d'Oise) qui a été inculpée, mercredi 23 décembre, de faux et usage de faux. La filière a permis à des immigrés résidant dans l'Hexagone d'acquiescer la nationalité française en épousant, sur le papier, une Française.

Les candidats au mariage devaient régler environ 50 000 F à l'employée indélicates, qui les domicilièrent fictivement dans un bar de Persan. Une partie de la somme était reversée aux « témoins » et aux « mariées », qu'elle se chargeait de recruter. L'employée de mairie empocha le reste de l'argent en échange des fausses pièces administratives qu'elle fournissait. C'est à leur insu que les maires adjoints de Persan ont offi-

Un spectacle de jeunes à Mantes-la-Jolie

« Nous crèverons l'horizon »

« Les kaufs (1) » Un murmure de frayer traverse la salle remplie de lycéens. Une escouade de CRS vient d'investir la scène du Normandie, le théâtre municipal très kitsch de Mantes-la-Jolie (Yvelines). Un clin d'œil plus tard, les « policiers » chausent d'énormes lunettes fumées et s'installent derrière un petit orchestre. Ce sera l'unique allusion au « malaise des banlieues » dans un spectacle interprété par des jeunes issus de la cité pour la plupart du Val-Fourré.

Nous crèverons l'horizon n'est pas une pièce fadeasse sur les jeunes-de-banlieue-en-galère jouée par des amateurs ni un manifeste urbanistico-sociologique pleurnichard. C'est une suite de sketches en forme d'autoportrait vérité d'une jeunesse qui veut croire à son avenir. Refusant de présenter les « jeunes de banlieue » comme d'éternelles victimes, le metteur en scène Ahmed Madani a mêlé débutants et professionnels, dix jeunes tous dévorés par le démon du théâtre. Il a écrit son spectacle à partir d'improvisations qui révèlent la vision qu'ont ces jeunes de leur corps de leurs parents, de leur cité, de leur vie future, du monde qui se prépare. C'est drôle, poétique, grinçant et vrai. Se prenant au jeu des « J'aurais aimé être... j'aurais voulu avoir... », les comédiens évoquent les angoisses existentielles et sexuelles de l'adolescent de base, sans trop faire ricaner leur

public de lycéens : une performance ! Saïd joue avec talent son propre personnage, celui du jeune beur qui rêve d'avoir des épaules de boxeur « pour que personne ne m'écrase dans la vie », tandis que Rachel recherche l'amour et la force. Viviane, elle, se voit avec « les cheveux de Vanessa Paradis », et s'imaginer « sans boutons sur le visage ». D'autres interprètent avec réalisme les psychodrames enfants-parents, les blessures amoureuses, le désamour du jeune chômeur lymphatique visé jour et nuit à la télé, le drague sans issue, la chasse au stage, à défaut d'emploi, les longues heures où l'on « zone », mimant l'ennui sans ennuier ni tomber dans la caricature. Gentiment féministe, volontairement altruiste, leur discours se veut optimiste et n'hésite pas à parler « morale » à des jeunes réputés cyniques. Ils veulent « donner de l'espoir », rendre leur fierté à ceux dont le quartier est montré du doigt, agir « contre la peur », montrer en un mot qu'« y'a de la vie là-dessous ».

PHILIPPE BERNARD

(1) « Flic » en verlan.

► Madani Compagnie, 19, rue de Seine 75200 Mantes-la-Jolie. Tél : (16-1) 30-34-15-93. Le spectacle Nous crèverons l'horizon tourne pendant trois mois dans plusieurs villes des Yvelines.

SANS-LOGIS

Occupation du hall du George-V Une centaine de personnes, dont une majorité d'enfants, ont occupé pendant près de deux heures, vendredi 25 décembre après-midi, le hall de l'Hôtel George-V de Paris (quartier des Champs-Élysées) à l'appel de l'association Droit au Logement (DAL). « C'est Noël, tout le monde est tolérant », a commenté la direction de l'hôtel, qui a distribué aux enfants des ballons de chocolat. Après avoir scandé « Un toit, un droit » et chanté devant le sapin qu'ils avaient installé dans le hall, les manifestants sont repartis, dans le calme, aux environs de 17 heures.

SANS-LOGIS

Occupation du hall du George-V

« Il fallait effectuer un acte symbolique, afin d'aider les Français bien logés à comprendre la détresse des mal logés », a précisé M. Albert Jacquard, président d'honneur de l'association DAL, pour qui cette action se situe « dans le droit fil de ce que [lui] a demandé le Président de la République ». Ancien directeur de recherche à l'Institut national d'études démographiques (INED), M. Jacquard a été nommé par François Mitterrand, mercredi 23 décembre, parmi les membres du Haut comité pour le logement des personnes défavorisées.

FOOTBALL

Les Girondins de Bordeaux font appel

Les Girondins de Bordeaux ont décidé, vendredi 25 décembre, de faire appel de la décision de la commission centrale d'arbitrage de faire rejouer le match de championnat qu'ils avaient remporté contre Toulouse le 12 décembre (1-0) (le Monde du 24 décembre). Saisie par Toulouse, la commission avait estimé que le but de la victoire des Bordelais avait été marqué à la suite d'une faute technique de l'arbitre. Le président des Girondins, M. Alain Afflelou, avait annoncé dans un premier temps qu'il se pliait à la décision de la commission. Il a finalement préféré suivre l'entraîneur Roland Courbis qui lui conseillait de faire appel.

LE MONDE diplomatique

Décembre 1992

- **LIBÉRALISME** : La ballade des prétendus, par Claude Julien. - Des démocraties sans voix, par Christian de Brie.
- **ÉTATS-UNIS** : M. Clinton aura-t-il les moyens de ses ambitions ?, par Serge Halimi.
- **ÉCONOMIE** : Ne pas se tromper de relance, par René Passet.
- **SLOVÉNIE** : Un pays saisi par les réalités de l'indépendance, par Catherine Samary.
- **PROCHE-ORIENT** : L'oligarchie financière au pouvoir au Liban, par Samir Kassir. - La Syrie ne renonce pas à ses ambitions régionales, par Nadine Picardou. - Sionisme et judaïsme encore plus inconciliables ?, par Boaz Eylon. - Le monde arabe sous le choc de la fragmentation, par Eric Rouleau.
- **HISTOIRE** : Entre culture yiddish et stalinisme, l'étrange cas du Docteur Zborowski et de M. Etienne, par Philippe Videlier. - Le « complot » des blouses blanches à Moscou, par Jean-Jacques Marie.

En vente chez votre marchand de journaux - 20 F

OSMAN NOTRE SUPPLÉMENT

Le Monde

L'ÉCONOMIE

REVUE DES VALEURS

SEMAINE DU 21 AU 24 DÉCEMBRE 1992

PARIS

Cadeaux de Noël

+5,3%

Comme pour s'excuser de la mauvaise impression laissée par l'année écoulée, le marché boursier s'est emballé à la veille de Noël, permettant à la place française d'enregistrer l'une de ses meilleures performances hebdomadaires (+5,3 %) mais aussi mensuelles (+8,74 %).

Traditionnelle en ces temps de fêtes, cette reprise rappelle à s'y méprendre celle des derniers jours de 1991. A l'époque elle avait permis au marché de redresser la barre sans toutefois inverser fondamentalement la tendance. Le marché terminait l'année sur un gain de 13,3 %. Le sursaut de dernière minute observé peu avant le dernier jour du terme de décembre a quant à lui permis d'enregistrer une progression de 4,99 % depuis le début de l'année.

Cette fois, l'optimisme est venu d'Allemagne avec les déclarations mardi de M. Helmut Kohl. Le président de la Bundesbank prévoit un ralentissement de l'inflation en 1993 et envisage une détente des taux d'intérêt. La réaction des places financières fut immédiate. Après la hausse sensible de la veille (+1,49 %), la journée du 22 décembre fut la plus belle de cette brève semaine de quatre jours avec 2,13 % de hausse et un montant de transactions soutenu sur le marché à

reglement mensuel avoisinant les 3,5 milliards de francs. Ne sachant toutefois quand ce cadeau leur arrivera, les boursiers ont préféré, dans le doute, s'abstenir. Ils se sont contentés de poursuivre leurs opérations d'achats-ventes qui procurent des avantages fiscaux ou permettent d'améliorer les bilans de sociétés. Les deux journées suivantes furent donc marquées par une certaine réserve. Malgré un léger recul de 0,18 % mercredi, le terme boursier de décembre s'est achevé sur la deuxième plus belle liquidation de l'année (+8,74 %), légèrement supérieure à celle de septembre (+8,24 %), mais loin derrière le record de janvier (+13,4 %). Jeudi, la première séance comptabilisée sur janvier 1993 repartait à la hausse (1,79 %).

Reprise en main

Malgré ce rattrapage des cours ne doit pas masquer l'embarras des boursiers, partagés entre l'espoir de voir se dessiner une reprise et les soucis liés de la dégradation de la conjoncture et des sombres perspectives de la consommation.

Du côté des valeurs, la semaine aura été marquée par les rumeurs autour des titres du groupe Pinault, actionnaire majoritaire du Printemps. La démission de M. Jean-Jacques Delort de la présidence de cette chaîne de grands magasins, à la suite d'une divergence avec le nouveau propriétaire, M. François Pinault, a provo-

qué une baisse des cours des deux valeurs phares du groupe, appelées bientôt à n'en faire plus qu'une. Mardi l'action Pinault perdait 2 % à 289,80 francs dans un marché étoffé de 73 000 titres et celle du Printemps se dépréciait de 3,9 % à 615 francs avec 75 titres échangés.

La décision de l'Etat de rapprocher Dassault de l'Aérospatiale pour certaines activités et de lancer la production en série du futur avion de combat Rafale a été bien accueillie. Mercredi, Dassault Aviation s'est appréciée de 2,9 % à 355 francs dans un marché peu étoffé de 520 titres.

Sur le second marché, confortablement à la demande des autorités boursières, les Ciments français et Paribas ont déposé une OPA sur la totalité des actions du groupe de travaux publics Guinot dont ils avaient franchi sans succès la barre des 33 % du capital en 1990. Après avoir proposé mardi un prix de 890 francs par action, les acquéreurs ont majoré le lendemain leur offre, la portant à 956 francs.

Stéphane Kélan, spécialisé dans la création et la distribution de chaussures féminines, a décidé de consolider son pôle d'actionnaire majoritaire en faisant entrer deux nouveaux actionnaires dans son tour de table, Epargne Développement (associé au réseau des caisses d'épargne) et Louxor (groupe Taittinger). Stéphane Kélan est désormais contrôlé par

un holding Eka détenu à 86 % par la famille Kélogian, Epargne Développement (17 %) et Louxor (17 %).

Sur le marché au comptant, le papeterier Sibille a signé une convention avec la société Oso Holding and Finance BV (Oso), filiale du groupe finlandais Alstom Corporation, aux termes de laquelle les membres des deux groupes se sont consentis un droit mutuel de préférence en cas de projet de cession à un tiers des titres Sibille qu'ils détiennent ou détendront. Ensemble, ils possèdent 52 % du capital de Sibille et 62,7 % de ses droits de vote.

Reprise en main des entreprises par leurs actionnaires majoritaires, protection du capital des sociétés pour les mettre à l'abri de prédateurs éventuels sont deux des caractéristiques de cette année 1992. La troisième est la méfiance des actionnaires envers la Bourse et ses aléas. D'où l'essor des produits sans risques, à la performance garantie comme le propose nombre de PEA (plan épargne en actions). Selon la Banque de France, la collecte à fin novembre est estimée à 36 milliards de francs. Mais seuls 9 milliards proviennent de versement en espèces, les 27 milliards restants étant des transferts de portefeuilles. Signe que même avec des placements garantis, la Bourse ne fait plus recette.

DOMINIQUE GALLOIS

NEW-YORK

Petite hausse

+0,39%

Soutenue par un recul des taux d'intérêt à long terme américains et des opérations de mises à jour avant la fin de l'année, Wall Street a légèrement progressé cette semaine courte par la clôture avancée de jeudi et la fermeture du marché pour Noël vendredi. L'indice Dow Jones des valeurs vedettes a clôturé jeudi à 3.226,24, en hausse de 12,97 points (0,39 %) par rapport au vendredi 18.

Des prises de bénéfices ainsi que des liquidations liées à des considérations fiscales ont freiné la progression de Wall Street. L'évolution de la Bourse new-yorkaise a été aussi soumise aux opérations de mise à jour de portefeuilles par les investisseurs institutionnels qui se sont débarrassés des valeurs les moins performantes au profit des titres plus en vogue.

Wall Street a toutefois bénéficié d'un transfert de capitaux du marché obligataire, où les taux d'intérêt à long terme sont tombés à leur plus bas niveau depuis le début de l'automne grâce aux perspectives d'inflation modérée aux Etats-Unis en 1993.

La reprise du titre IBM, qui avait perdu plus de 17 % de sa valeur la semaine dernière, a également profité à la Bourse. La chute d'IBM était intervenue après l'an-

nonce par la compagnie de 25.000 suppressions d'emplois et d'une provision de six milliards de dollars.

En dépit des difficultés éprouvées par Wall Street cette semaine pour gagner quelques points, la tendance fondamentale du marché demeure à la hausse, a souligné Peter Canelo, responsable chez Natwest. De son côté, Dennis Jarratt, analyste chez Kidder Peabody, table toujours sur la reprise traditionnelle de fin d'année et la progression à été bonne durant les deux derniers mois et on ne dirait pas que ça va s'arrêter.

Indice Dow Jones du 24 décembre: 3.226,24 (c.3.313,27).

	Cours 18 déc.	Cours 24 déc.
Alcoa	72 1/8	71 1/4
AT&T	48 5/8	48 1/2
Bell	35 7/8	35 3/4
Chase Man. Bank	27 1/8	26 3/4
Du Pont de Nemours	50 7/8	49 1/4
Eastman Kodak	40 3/4	40 5/8
Exxon	62 7/8	62 1/4
Ford	40 3/8	42 1/2
General Electric	38 1/2	38 1/2
General Motors	33 1/4	33
Goodyear	35 5/8	37 5/8
IBM	51 3/8	52 7/8
ITT	70 1/4	70 1/2
Mobil Oil	83 1/2	82 5/8
Pfizer	70 1/2	74 1/2
Schlumberger	58 3/8	58 1/4
Texasco	50 3/8	50 5/8
Union Carbide	122 1/2	122 7/8
United Tech.	47 5/8	48 1/4
Westinghouse	12 1/2	13 1/4
Yarn Corp.	78	78 3/4

TOKYO

Baisse dans un marché terné

-0,7%

La Bourse de Tokyo a terminé la semaine en baisse dans un marché terné et sans tendance nette, les investisseurs se tenant à l'écart. L'approche des congés de fin d'année. L'indice Nikkei, qui avait gagné la semaine dernière 239,72 points, a clôturé vendredi à 17.557,04 points, en baisse de 123,70 points, soit un repli de 0,7 % par rapport à son niveau du vendredi 18 décembre. En moyenne, 220 millions de titres ont été échangés quotidiennement, contre 235 millions la semaine précédente.

Le marché a ouvert la semaine sur une note irrégulière, l'indice Nikkei perdant lundi 0,20 %. Des achats d'investisseurs étrangers et de fonds d'Etat ont soutenu la tendance, mais certains investisseurs ont effectué des prises de bénéfices, selon les opérateurs. Le lendemain, la Bourse a retrouvé le chemin de la hausse en fin de séance sur des achats liés à l'indice. De nombreux investisseurs sont toutefois restés à l'écart à la veille de la fermeture du marché, mercredi, en raison d'un jour férié

à l'occasion de l'anniversaire de l'Empereur du Japon. Jeudi, la tendance était à nouveau irrégulière. Les fonds d'Etat et les investisseurs institutionnels ont poursuivi leurs achats pour soutenir le marché mais beaucoup d'opérateurs sont restés en position d'attente (-0,24 %). En l'absence d'indications à l'approche des congés de fin d'année, vendredi, le marché a de nouveau perdu du terrain (-0,52 %). L'indice Nikkei chutant en dessous de son niveau de clôture de vendredi dernier. Des ventes importantes liées à l'indice n'ont pu être contrebalancées par des achats des fonds d'Etat, ont indiqué les opérateurs.

Indice du 25 décembre: Nikkei, 17.557,04 (c.17.680,74); Topix, 1.341,82 (c.1.342,77).

	Cours 18 déc.	Cours 25 déc.
Aluminium	1.290	1.310
Bois	1.180	1.170
Carbone	1.570	1.580
Or	1.440	1.450
Argent	1.380	1.390
Platine	1.190	1.170
Nickel	651	647
Soy	4.201	4.310
Wheat	1.470	1.500

LONDRES

Nouveaux records +1,35 %

La Bourse de Londres a inscrit deux nouveaux records historiques au cours de la semaine écoulée, réduisant à quatre séances en raison des fêtes de Noël. Au terme des échanges, jeudi 24 décembre, l'indice Footsie des cent grandes valeurs s'inscrivait à 2.827,50 points, en hausse de 37,8 points sur son niveau de clôture du vendredi 18 décembre, portant ainsi sa progression sur les quatre journées à 1,35 %.

Après avoir inscrit deux records consécutifs à la hausse, des prises de bénéfices ont pesé sur le marché mercredi, soit 0,3 %. La dernière séance de la semaine fut par conséquent émaillée par la clôture de jeudi l'indice marquant une hausse symbolique de 0,1 point.

Indices «FT» du 24 décembre: 100 valeurs, 2.827,50 (c. 2.789,70); 30 valeurs, 2.165,60 (c. 2.147,60).

	Cours 18 déc.	Cours 24 déc.
Allied Lyons	6,44	6,49
BTR	2,25	2,41
BTI	8,34	8,47
Cadbury	4,48	4,53
De Beers	7,63	7,38
Glaxo	7,24	7,28
ICI	23,50	23,50
ICI	10,25	10,23
ICI	13,83	14,10
ICI	17,2	17,2
ICI	8,21	8,21
ICI	10,58	11,19

FRANCFORT

Bien orientée +2,34 %

La Bourse de Francfort était d'humeur joyeuse à l'approche de Noël, l'indice DAX des 30 valeurs vedettes enregistrant en trois séances une hausse de 2,34 % par rapport à la clôture du vendredi précédent.

Selon la Commerzbank, cette soudaine et «surprenante» hausse des cours est à attribuer avant tout à des effets techniques, dont des achats de couverture effectués pour le compte du marché à terme. A l'origine de cette hausse, on note également les transactions de fin d'année d'investisseurs institutionnels, mais aussi les premières acquisitions effectuées en prévision de l'année à venir, souligne la WestLB. A court terme, le marché devrait profiter des réserves de liquidités importantes des grands investisseurs, qui représentent un fort potentiel de placement, précise-t-elle.

Indice DAX du 23 décembre: 1.526,95 (c.1.492,04).

	Cours 18 déc.	Cours 23 déc.
AGF	151,50	159,50
BASF	202,40	208,50
Bayern	254,80	262,50
Commerzbank	238,50	243,50
Deutsche Bank	275,50	284,50
Deutsche Post	225	244,70
Deutsche Telekom	478	494,50
Deutsche Telekom	228	233,70
Deutsche Telekom	58,50	59
Volkswagen	237,50	238

Agroalimentaire

	24-12-92	DIF.
Bouygues	2938	+ 52
BSI	842	+ 18
Edison	588	- 25
Franchises Int.	3158	- 179
LYRI	3734	+ 388
Paroel-Hillard	3750	+ 30,80
Remy-Cointreau	132	+ 1,10
Saint-Louis	1148	+ 34

Assurances

	24-12-92	DIF.
AGF	491	+ 8
AXA	1019	+ 44
GAN	342	+ 28,4
Groupes Vie	370	+ 7
UAP	482	+ 50,3

Bâtiment et matériaux

	24-12-92	DIF.
Bouygues	278	+ 32
Cheminots Français	278	+ 1,50
Colas	573	+ 57
Carreghann	22,35	+ 0,30
Fenestre	816	+ 44
GTN Entreprises	329	+ 1
Imtech	142	+ 13
Jean Lefebvre	330	+ 30
Lafarge-Capelle	331	+ 12
Pellet	190	+ 5,10
Saint-Gobain	820	+ 38
Solex	173	+ 2
Solex-Burgundy	283,80	+ 5,70

Chimie

	24-12-92	DIF.
Alc. Lydell (L)	795	+ 29
ELF Searc	1.110	+ 28
Geacques	315	+ 23
Institut Mérieux	7.080	+ 210
Matteo	183,9	+ 7,4
Plastic Omnium	785	+ 30
Rhône-Poul. Cl.	544	+ 37
Rhône-Poul. Ind.	498	+ 8
Synthelabo	1.180	+ 10

Consommation non alimentaire

	24-12-92	DIF.
BOC	833	+ 9
Christian Dior	228	+ 18,20
Chicco	498	+ 47
DMC	258,80	+ 20,60
ESP	893	+ 17
Enlil	384	+ 8
Groupes André	620	+ 20
L'Oréal	1.030	+ 63
Macys	79	+ 12
Salomon	1.820	+ 85
SEB	348	+ 12
Gomme-Albert	1.090	+ 10
Yves Saint Laurent	538	+ 18
Zoffe	1.405	+ 88

Crédit et banques

	24-12-92	DIF.
Comp. bancaire	400,10	+ 33,80
BNP CI	434,90	+ 13
Catelin	985	+ 2
CPI	248	+ 14,10
COF	222	+ 5
CCF	220,90	+ 5
CFI	380	+ 5,80
CLF	340	+ 5,80
Crédit Lyonn. Cl.	445	+ 22
Crédit Lyonn.	1.080	+ 18
Crédit Lyonn.	988	+ 18
SOVAC	958	+ 15
UFB Leclerc	180	+ 15
UIC	418	+ 18
Vie Banque	242	+ 2

Electricité et électronique

	24-12-92	DIF.
Alcatel-Alsthom	688	+ 16
CSE	487	+ 32
Interchimie	360	+ 2
Labinal	108	+ 38
Lafarge	3.820	+ 2
Natix	187,70	+ 8,80
Matin-Garin	470	+ 18
Radio-Compagnie	208,50	+ 2,50
Sagem	2.440	+ 20
Schneider	608	+ 25
Sequent Automates	127	+ 4
Thomson CSF	144,80	+ 7,30

Distribution

	24-12-92	DIF.
Alcatel-Alsthom	1.880	+ 188
Bois Marché	484,8	+ 73,2
Carrefour	2.430	+ 209
Casino	148	+ 1,4
Castorama	485,5	+ 26,5
COMET	390	+ 2
Comp. Modernes	1.194	+ 14
Dodis de France	380	+ 17
Galerie Lafayette	1.820	+ 10
Garnier	1.448	+ 76
Pinault Print.	677	+ 32
Promodis	843	+ 18
SCA	6,88	+ 0,4

VALEURS LE PLUS ACTIVEMENT TRAITÉES AU 18 DÉC.

	Nombre de titres	Valeur en cap. (F)
Alcatel-Alsthom	1.588.857	912.128
BSI	833.487	888.057
ELF Searc	1.483.744	488.802
Suez	2.027.838	488.248
Saint-Gobain	740.398	488.844
Suez (fin. ind.)	1.081.182	410.148
Total	1.001.838	388.536
Ass.	334.204	382.842
LYRI	81.100	321.730
Alc. Lydell (L)	367.980	288.611
Paroel-Hillard	488.420	288.613
Saint-Gobain	488.420	288.611
Colas (L)	238.880	288.611
Pinault	898.128	210.824

Immobilier et foncier

	24-12-92	DIF.
Luxor	183,80	+ 8
Office	40,70	+ 0,70
Safinor	428	+ 2
SIC	580	+ 8
Sison	448	+ 8
Supergroup	448	+ 8
UF	473	+ 10

Investissement et portefeuille

	24-12-92	DIF.
Ass. et Ass.	240	+ 10
Bolton	408	+ 28
COF	71,40	+ 0,80
COF	954	+ 14
Sanofi-Sint	1.317	+ 87
Gas et Eau	1.340	+ 20
Medico-Wind	290	+ 5
Medico-Wind	723	+ 8
Medico-Wind	128	+ 1,10
Paribas	172	+ 1
Paribas	14,70	+ 0,10
Paribas	326	+ 2
SPF	276,80	+ 13,80
Suez	268	+ 13,70
Vernis et Cie	221,80	+ 0,50

LES PLUS FORTES VARIATIONS DE COURS HEBDOMADAIRES (RM)

LES PLUS FORTES VARIATIONS DE COURS HEBDOMADAIRES (PM)			
Valeurs	Pourcent %	Valeurs	Pourcent %
GAN	+14,8	Ball Elys.	-12,8
Alc. Suprem.	+12,9	SON Ind-Est	-11,8
UAP	+12,8	Paroel-Hillard	-11,5
Imtech, Phénix	+10,4	Colas	-11,2
Colas	+9,8	Jean Lefebvre	-11
Jean Lefebvre	+8,9	Geacques	-11
Bois Marché	+8,7	CCMC	-10,3
Suez RSCB	+8,7	Medico-Wind	-10,1
Suez	+8,4	Ball Elys.	-10,1
Imtech	+8,4	Comet	-9,7
COF	+8,2	Paribas	-9
ELF Aguilas	+8,2	Colas	-8,8
Colas	+8,2	UIC	-8,4
Suez	+8,2	Medico-Wind	-8,3

LE VOLUME DES TRANSACTIONS (en milliers de francs)

	18-12-92	21-12-92	22-12-92	23-12-92	24-
--	----------	----------	----------	----------	-----

CRÉDITS, CHANGES, GRANDS MARCHÉS

MARCHÉ INTERNATIONAL DES CAPITAUX

L'attrait des longues durées

Parmi les nouvelles émissions internationales les plus réussies de l'année qui s'achève, les plus longues continuent de retenir l'attention des spécialistes. Les euro-emprunts de vingt et trente ans de durée, lancés pour le compte de trois établissements publics - la Caisse autonome de refinancement, la SNCF et Electricité de France - ont beaucoup contribué au développement du marché des titres en francs français, faisant de lui une des sources de financement les plus abondantes de tout l'euro-marché. Et, pour ce qui est de l'écu, malgré les grandes difficultés actuelles de ce compartiment qui souffre de dissensions sur la construction européenne, une transaction continue de susciter un intérêt particulier : celle du Trésor français qui viendra à échéance en 2023.

Lorsqu'un marché est capable d'absorber des obligations de trente ans, c'est une sorte de parachevement sur le plan technique. En Europe, en dehors du compartiment français et de celui de l'écu, il n'y avait guère jusqu'au début de décembre que celui de la livre sterling à présenter cet avantage. Or, la situation est en train d'évoluer très rapidement. En Belgique, le Trésor vient d'émettre un emprunt de vingt ans de durée et, aux Pays-Bas, le ministère des finances vient de lever des fonds à trente ans. Ces pays ont émis leurs obligations directement, sans intermédiaires. Ils ont pu le faire car ils y étaient préparés, ils s'étaient déjà approchés de ces échéances lors de précédentes transactions.

Au contraire, les longues émissions en euros francs et en écus ont toutes vu le jour par le truchement d'un consortium de banques réunies dans le but de prendre fermes les emprunts en question avant de les offrir en souscription publique. L'expérience accumulée par ces banques, françaises pour la plupart, sera certainement très utile lorsqu'il s'agira de développer le marché des fonds d'Etat allemands.

Traditionnellement, la vie des emprunts de la République fédérale ne dépasse pas dix ans. On s'attendait toutefois que le Trésor de Bonn étende bientôt la limite de ses nouvelles opérations. Il pourrait y être amené par deux sortes de raisons, les unes liées à des considérations pratiques de gestion, les autres répondant à un souci de promouvoir le rôle international de Francfort, capitale financière de l'Allemagne.

Un élément décisif à cet égard pourrait être la nécessité d'étaler sur une période très espacée le remboursement d'une dette considérable contractée en quelques années seulement du fait de la réunification des deux Allemagnes. D'autre part, il conviendrait de répondre aux exigences des investisseurs internationaux qui sont maintenant habitués à trouver dans d'autres pays des possibilités de placements beaucoup plus variées. Plus spécifiquement, nombreux sont ceux qui, outre-Rhin, aimeraient que l'Etat diversifie la façon dont il s'endette afin de favoriser sur place toute une activité financière annexe comme, par exemple, celle des transactions à terme.

Renforcement français sur le marché allemand

Un des repères les plus importants de tout le marché international des capitaux est le différentiel de rendement entre les titres français et allemands. On en prend la mesure en comparant les fonds d'Etat des deux pays, et, dans les conditions actuelles qui découlent de la politique d'emprunts du gouvernement allemand, on se réfère à des opérations de dix ans de durée. Traditionnellement, le niveau de l'intérêt des obligations libellées en francs est bien plus élevé qu'en deutschemark. L'écart s'est, certes, beaucoup réduit ces dernières années, reflétant notamment la diminution du rythme de l'inflation en France, mais, jusqu'à pré-

sent, les nombreuses prévisions annonçant qu'il allait disparaître ont toutes été déjouées. Les difficultés de la construction européenne et la spéculation contre le franc l'ont même fait s'accroître ces derniers mois. Peu de temps avant le référendum danois portant sur le traité de Maastricht, la marge se situait à cinquante-cinq centimes de points de pourcentage. A quelques jours de Noël, elle avait presque doublé.

Les investisseurs qui cherchent à bénéficier de tels mouvements ou, au contraire, à s'en protéger, peuvent vendre ou acheter les fonds d'Etat en question. Il existe une façon encore plus simple de participer à cette évolution, c'est de se procurer des warrants spécialement construits pour répercuter les changements de ce différentiel de rendement.

Dans ce domaine, une banque s'est distinguée en 1992, la Caisse des dépôts, qui, depuis Francfort, a lancé en marks une émission particulièrement bien agencée. Elle fait partie des quelques euro-warrants dont les experts, à l'heure des bilans annuels, se plaisent à souligner les mérites techniques. Mais, d'une façon plus générale, cette affaire est plus importante qu'il n'y paraît à première vue, car elle confirme la volonté d'un grand établissement français de participer à l'évolution du marché allemand. C'est en tout cas ainsi qu'on la voit dans les milieux financiers d'outre-Rhin, où ce renforcement de la présence française est accueilli très favorablement. Jusqu'à il y a peu de temps, dans le domaine des nouvelles émissions en marks, la Société générale était la seule banque française à déployer une activité notable, alors que la plupart des principales banques et maisons de titres américaines, suisses et japonaises ne ménageaient aucun effort pour s'imposer sur ce marché.

CHRISTOPHE VETTER

DEVISES ET OR

Le dollar au secours du franc

Grâce à M. Helmut Schlesinger, président de la Bundesbank, à ses propos sur le taux d'intérêt (voir en rubrique *Marché monétaire et obligataire*) et au regain de vigueur du dollar par rapport au deutschemark, qui découle de ces dires, mais aussi des anticipations sur la reprise de l'économie américaine, les tensions se sont un peu apaisées au sein du système monétaire européen (SME) en cette veille de Noël.

Sans doute les transactions ont-elles considérablement faibli à l'approche de la fin de l'année et en prévision d'un chômage prononcé : dès jeudi matin, la plupart des opérateurs, dans le monde entier, ne faisaient plus grand-chose. Mais les perspectives pour les premiers mois de 1993 semblent se dessiner.

Jeudi 24 décembre, en tout cas, le dollar, qui « tapait » sur la barre de 1,58 DM sans pouvoir la dépasser, se retrouvait à 1,60 DM environ, comme au début du mois. Du coup, le franc se raffermissait et le cours du mark à Paris, qui n'était guère parvenu à redescendre au-dessous de 3,41 francs depuis le début de la semaine, glissait sous ce niveau. Ce qui laissait espérer une rémission dans la fièvre rampante qui ronge notre monnaie depuis plus d'un mois.

Il serait temps car, selon les indications fournies dans nos éditions du samedi 26 décembre, les réserves nettes en devises de la Banque de France se font tranquillement « enlever » par la fièvre en question, au fil des jours. Depuis le 12 novembre dernier, ces réserves nettes, calculées naturellement en tenant compte non seulement de l'actif du bilan de la Banque de France, mais aussi du passif qui trace les avances des banques

centrales étrangères, ont chuté d'environ 94 milliards de francs, revenant de 147 milliards à 53 milliards de francs. Pour la seule période du 10 au 17 décembre 1992, lesdites réserves ont reculé de 45 milliards de francs, au profit principalement de la Banque fédérale d'Allemagne qui est intervenue officiellement et officieusement pendant cette période.

Il va donc falloir que le franc « tienne le coup » d'ici aux élections législatives de mars, après quoi « on verra ». La semaine dernière nous relevions dans ces colonnes que M. Jacques Chirac ne semblait pas avoir donné son opinion sur la politique du « franc fort ». C'est fait : le 22 décembre, à Grenoble, il a déclaré que le « débat actuel » sur la parité du franc « ne lui paraissait pas s'imposer », et que, « sur le principe », il était « pour le maintien de cette parité ». De son côté, et sans surprise, M. Raymond Barre, dans sa lettre mensuelle, a déclaré : « Quand on entend et quand on lit les déclarations de personnalités politiques influentes françaises sur les dommages infligés à notre économie par la politique du franc fort, ou par le contrôle de la masse monétaire, quand on observe les prises de position de certains milieux patronaux en faveur de la dévaluation du franc ou de mesures protectionnistes, on est frappé de la résistance de certaines conceptions à la leçon des faits. » Donc, dans l'opposition, sont pour le franc fort, MM. Giscard d'Estaing, Chirac, Balladur, Juppé et Barre. Sont contre, MM. Pasqua, Séguin et Madelin.

Reste à savoir ce qu'il serait possible de faire dans les prochaines semaines ou les prochains mois

pour « approfondir la coopération franco-allemande », comme le disait M. Michel Sapin, ministre de l'économie et des finances la semaine dernière. Mardi, M. Daniel Lebègue, directeur général de la BNP, s'exprimant devant l'Association des journalistes économiques et financiers (AJEF), a proposé que la souveraineté monétaire de la France soit partagée, avec la mise en place d'une instance de concertation entre les banques centrales allemande et française (question évoquée la semaine dernière dans nos colonnes). Il reconnaît que la possibilité de rétrécissement de la marge de fluctuation du franc dans le SME (2,25 % de part et d'autre du cours pivot de 3,3333 francs pour 1 mark), qui conduirait à ce que la politique monétaire française se décide à Francfort, peut difficilement se faire sans compensations. Pour lui, néanmoins, tant que le rapprochement entre les deux monnaies, d'une façon ou d'une autre, ne sera pas effectué, le doute demeurera sur ce que sera la politique de change de la France, « un doute qui peut conduire les investisseurs à se préparer contre les incertitudes de demain ». M. Lebègue reste néanmoins optimiste. « La question du rapprochement franco-mark est désormais examinée. L'observatoire des signaux codés - président de la République, ministre des finances, gouverneur de la Banque de France - laissent penser que les choses évoluent. » Dieu l'entende, sinon, dans les semaines ou les mois qui viennent, le franc pourrait passer de mauvais quarts d'heure.

F. R.

COURS MOYENS DE CLOTURE DU 21 DÉCEMBRE AU 24 DÉCEMBRE 1992

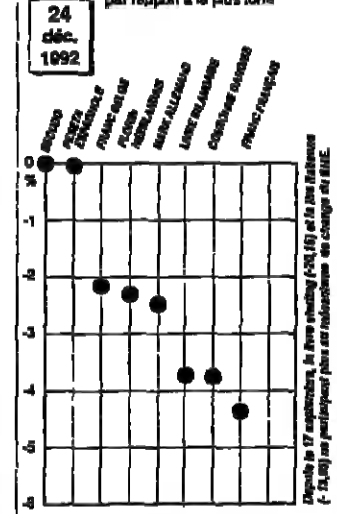
(La ligne inférieure donne ceux de la semaine précédente.)

PLACES	Livre	\$ E.U.	Franc français	Franc suisse	D. mark	Franc belge	Florin	Lire italienne
London	1.6315	1.6315	2.2811	2.4309	20.1566	2.7421	21.7741	
New-York	1.6315	1.6315	2.2811	2.4309	20.1566	2.7421	21.7741	
Paris	1.6315	1.6315	2.2811	2.4309	20.1566	2.7421	21.7741	
Zurich	2.2811	2.2811	2.2811	2.4309	20.1566	2.7421	21.7741	
Bruxelles	2.2811	2.2811	2.2811	2.4309	20.1566	2.7421	21.7741	
Amsterdam	2.2811	2.2811	2.2811	2.4309	20.1566	2.7421	21.7741	
Milan	2.2811	2.2811	2.2811	2.4309	20.1566	2.7421	21.7741	
Tokyo	192.84	112.30	22.9737	87.1371	78.5303	3.0146	49.8271	0.087241

A Paris, 100 francs étaient cotés, le jeudi 24 décembre, 4,38570275 F contre 4,35279805 F le vendredi 18 décembre 1992.

SYSTÈME MONÉTAIRE EUROPÉEN

Amplitude des variations de chaque monnaie par rapport à la plus forte



Taux calculés par rapport aux cours mensuels de la Banque de France

MATIÈRES PREMIÈRES

Les non-ferreux sous la menace du GATT

Après un parcours difficile, les métaux non ferreux finissent l'année 1992 dans l'attente de la reprise. L'aluminium stagne à 1 200 dollars la tonne (il se situait à 1 300 dollars au printemps), le zinc est à la baisse (1 164 dollars la tonne) après avoir culminé à 1 400 dollars en octobre, le plomb atteint son « niveau de minimum historique » à 300 livres la tonne et le nickel chute à 5 666 dollars alors qu'il valait 8 000 dollars en février. Seul le cuivre remonte un peu : 1 440 dollars.

Déjà particulièrement exposé aux pressions de prix et de volume de l'Est - la Russie, premier producteur mondial de non-ferreux, n'hésite pas à inonder le marché de ses métaux les plus lucratifs, en particulier l'aluminium - ce secteur vit de surcroît sous l'épée de Damoclès des négociations du GATT, l'Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce. En effet, malgré les concessions de Bruxelles dans le domaine de l'agriculture, les discussions entre Américains et Européens à propos des métaux n'ont jamais cessé. Encore le mot « discussion » constitue-t-il une flûte. Batailles furtives, intimidations juridiques, voire procès : tous les ingrédients d'une vraie guerre commerciale sont en place.

Le conflit ne date pas d'hier. Déjà en 1986, les transformateurs américains de cuivre accusaient leurs

confrères européens - et au premier chef les Français, les Allemands et les Italiens - de pratiquer du dumping sur les demi-produits, c'est-à-dire sur les produits transformés. Dès juillet 1986, l'administration américaine déposait des droits « anti-dumping provisoires » (des droits de douane sur le ore venant d'Europe) de 40,95 %. En janvier 1987, ces droits s'élevaient à 42,95 %.

En 1988, le débat euro-américain s'envenime à propos des déchets de cuivre européens, très prisés du Japon. Ronald Reagan promulgue, dans le cadre du Trade Act, une clause dite « section super 301 », régissant les relations de l'Oncle Sam avec les pays tiers : la clause prévoit un renforcement du pouvoir de l'administration dans les échanges.

Un jeu de dupes

En novembre 1988, les Américains décident ainsi d'assigner les producteurs européens devant le tribunal commercial de Washington. Motif : violant le principe fondamental de libre-échange du GATT, les Européens ont continué leurs exportations de déchets de cuivre recyclables, car ils redoutent un assèchement du marché. L'assignation s'associe aussitôt d'une menace de taxation de 100 % des produits européens qui entrent aux Etats-Unis.

Dans une telle situation, deux recours s'offrent aux belligérants : se présenter à Washington et plaider soit leur cause, ce qui suppose des moyens importants pour rémunérer des avocats et éventuellement un groupe de pression, soit comparaître au GATT devant un panel, sorte de jury n'ayant en principe aucun lien avec les parties prenantes. Or, avant même la constitution de ce panel, l'Europe décide de renoncer à son contingent. Désormais, les Etats-Unis disposent d'une arme lourde, rapide, meurtrière. Et la clause devient système : une plainte a été déposée dans le même sens au sein de l'autorité à propos des déchets de cuivre destinés à la réfrigération.

C'est dans ce contexte que pour le moins chaotique les négociations américaines réitèrent leur proposition du « double zéro ». Il s'agit là de supprimer de part et d'autre - aux Etats-Unis comme en Europe - les droits de douane appliqués aux non-ferreux. La proposition, honnête en apparence, est rejetée avec vigueur par l'ensemble de la profession. Le

jeu paraît dangereux parce qu'indéfinissable : si l'Europe ne dispose globalement que des droits de douane pour endiguer les flux commerciaux, le marché américain, on l'a vu, est hérissé de barrières douanières non tarifaires invisibles, mais autrement plus efficaces. Le Buy American Act, par exemple - que les Américains ne parlent pas de modifier, « incite » les transformateurs à s'approvisionner uniquement sur le marché national pour les métaux jugés « vitaux pour l'industrie américaine ». Tous les métaux dits spéciaux - le zirconium, l'afinium, le titane (d'un très fort valeur ajoutée) - sont, de ce fait, impossibles à vendre aux Etats-Unis.

« Ce serait une erreur de supprimer nos protections sans démanteler la réalité quotidienne du marché », souligne M. Jean-Sébastien Letourneur, ancien président de la Fédération des métaux non ferreux. « Un double jeu de dupes », renchérit M. Yves Rambaut, PDG du groupe Eramet. « Accepter la proposition américaine reviendrait à laisser entrer librement non seulement la production des Etats-Unis mais aussi celle de tout autre pays, et sans exigence de réciprocité. »

Ce refus de principe a été approuvé par Bruxelles. Il ne reste plus qu'à attendre que les déclarations de l'administration soient suivies d'effets, en l'occurrence d'une législation adéquate.

MARIE DE VARNEY

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

	Cours 16-12-92	Cours 23-12-92
Or fin (à la livre)	57 500	58 000
Or fin (à l'once)	57 250	58 150
Pièces d'or (10 g)	332	331
Pièces d'or (20 g)	400	400
Pièces d'or (50 g)	336	336
Pièces d'or (100 g)	332	332
Pièces d'or (200 g)	330	331
Sommaires	425	426
Or d'investissement	425	426
Pièces de 20 dollars	2 080	2 236
- 10 dollars	1 200	1 200
- 5 dollars	600	600
- 20 marks	2 180	2 145
- 10 livres	458	458
- 5 roubles	260	260

« Ces pièces d'or ne sont cotées qu'à la séance hebdomadaire supplémentaire. »

MARCHÉ MONÉTAIRE ET OBLIGATAIRE

L'espoir grandit

Vive Helmut Schlesinger, président de la Banque fédérale d'Allemagne (Bundesbank) ! Il a apporté aux marchés de changes et de taux d'intérêt leur « petit Noël » en déclarant, mardi 22 décembre, que les taux d'intérêt à long terme pourraient baisser à 6 % sur les marchés de capitaux allemands le jour où l'inflation reviendrait à un rythme de 2 % l'an. Il a ajouté que le taux d'inflation en Allemagne pouvait retomber à 3 % en 1993 contre 4 % en 1992.

Du coup, les marchés ont frémi, entrevoyant la possibilité d'une détente des taux d'intérêt plus rapide que prévu et d'un changement d'attitude des dirigeants de la Bundesbank. Le dollar a nettement remonté (voir en rubrique *Devises et or*) et le MATIF aussi, où le cours de l'échéance de mars, désormais réellement représentative, a terminé à 112,20, après une pointe à 112,44, ce qui correspond à un rendement de 8,14 % pour l'OAT dix ans, soit un écart de 0,96 point avec le bund allemand dix ans.

Il convient toutefois de ne pas surestimer la valeur des déclarations de M. Schlesinger, qui n'avaient rien d'un « scoop » : la surréaction des marchés à ces propos est « totalement injustifiée », selon M. René Deffosse, du service études de la BofE.

Sur le marché du court terme, les taux restent tendus sur le jour le jour, environ 10 %, le trois mois

reculant un peu à 10 5/8 % - 11 5/8 %. La Banque de France a offert, jeudi, des pensions à vingt-quatre heures à 10 %, remboursable lundi, pour passer les fêtes de Noël. Ainsi, la tension du loyer de l'argent persiste sur la place de Paris, en liaison avec la fièvre sourde du franc.

A l'étranger, la Banque d'Italie a pu diminuer d'un point son taux d'escompte, le ramenant de 13 % à 12 %, après l'avoir porté à 14 % le 16 septembre 1992. Cette diminution a été effectuée juste après le vote final du budget de rigueur pour 1992.

220 milliards de francs d'OAT en 1993

L'Etat émettra, en 1993, un montant d'obligations assimilables du Trésor (OAT) d'environ 220 milliards de francs, ainsi que 190 milliards de francs approximativement de bons du Trésor à taux fixe et à intérêt annuel (BTAN), a annoncé le ministre de l'économie et des finances. En 1992, l'Etat a émis pour 168 milliards de francs d'OAT, dont près de 9 % en écus et 152 milliards de francs en BTAN.

« L'accroissement des masses reflète l'évolution du déficit budgétaire prévu par la loi de finances (165 milliards de francs) et des amortissements (remboursements) de la dette à long et moyen terme (150 milliards de francs), ainsi que de la volonté de refinan-

cer à moyen et long terme une fraction de l'accroissement. En 1992, l'encours de bons de Trésor », a précisé le ministre. Ce dernier confirme que l'Etat procèdera régulièrement, en 1993, à des émissions d'OAT en écus pour un montant de 15 % au total (comme il aurait dû le faire en 1992, mais la déconfiture du marché de l'écu à partir du référendum danois sur le traité de Maastricht, le 2 juin 1992, l'a empêché). Les objectifs d'émission annoncés s'entendent, pour chaque groupe de titres, net du montant des titres éventuellement échangés contre de nouvelles émissions ou rachetés pendant l'année, et net de la différence entre le montant nominal des titres et leur prix d'émission.

En ce qui concerne l'écu, la Commission de Bruxelles a annoncé qu'elle souhaitait restaurer la crédibilité de cette unité de compte, très ébranlée depuis le « non » danois. Elle veut encourager son utilisation à travers la Communauté, notamment par le paiement des salaires et des frais de voyage. Elle souhaite, surtout, relancer l'émission d'emprunts libellés en écus, activité au point mort depuis le référendum danois, afin de « financer les prêts qu'elle accorde aux pays d'Europe centrale et orientale », sans compter celui que demande l'Italie pour consolider sa situation et renflouer la lire.

FRANÇOIS RENARD

Le chiffre entre parenthèses indique la variation d'une semaine sur l'autre.

Un « manifeste des entreprises contre l'exclusion »

Trente patrons appellent le monde économique à lutter contre le chômage

Signé par une trentaine de patrons, un « manifeste des entreprises contre l'exclusion » vient d'être diffusé. Il appelle le monde économique à prendre ses responsabilités et à lutter contre le chômage. Ses propositions ne sont pas éloignées de celles du gouvernement.

« Les signataires de ce document s'engagent, dans la mesure de leurs moyens, à contribuer à ce que leurs entreprises prennent sérieusement en compte la lutte contre le chômage et l'exclusion. » Ainsi se termine le long « manifeste des entreprises contre l'exclusion », qu'une trentaine de chefs d'entreprise et de cadres supérieurs ont déjà signé, dont — parmi les plus connus — MM. Gabriel Bergougnoux, directeur des relations sociales du groupe BSN, Alain Brunaud, ex-président du CJD, Pierre-Yves Cossé, PDG de la COFACE, Jean Gandois, PDG de Pechiney, Jean-Yves Haberer, PDG du Crédit lyonnais, Francis Mer, PDG d'Usinor-Sacilor, Gilbert Rutman, président d'Elf Aquitaine (production).

Cet appel fait suite à un premier manifeste qui, en 1990, avait recueilli plus de mille cinq cents signatures, mais qui s'adressait à des personnalités ou à des responsables d'associations.

Cette fois, à l'initiative de chefs d'entreprise, avec le concours du Centre français du patronat chrétien et de l'association Echanges et projets, il s'agit de sensibiliser les responsables économiques avec un argumentaire adapté.

Le texte reconnaît donc que le

chômage, le chômage de longue durée et l'exclusion sociale constituent pour la société française « des problèmes lourds et graves » et qu'il « n'est plus suffisant de considérer l'emploi comme la seule conséquence d'une bonne politique économique, d'une bonne gestion des entreprises et d'un système de formation adapté », ajoutant en outre qu'il « n'est plus possible de penser » que ces problèmes « relèvent uniquement des différents modes de traitement social ».

« Pour des raisons d'ordre éthique et d'ordre économique », étroitement liées, il considère en conséquence que « la responsabilité des entreprises vis-à-vis de la collectivité peut et doit s'exprimer pleinement ».

Des actions à la portée des dirigeants

Rappelant que « le chômage et l'exclusion ont un coût financier » qui pèse sur l'économie, le manifeste considère que la participation des entreprises contribue à « la réduction d'un gaspillage humain et financier ». Il souligne que « l'emploi le plus efficace de toutes les ressources productives possibles disponibles est un objectif à la fois économique et éthique » et note que « la flexibilité interne de l'entreprise paraît aujourd'hui plus efficace que la flexibilité externe ». En conséquence, il souhaite « que les comportements de responsabilité vis-à-vis de l'emploi se développent et que la solidarité se renforce ».

Suivent un certain nombre de remarques, destinées à emporter l'adhésion des gestionnaires. On ne peut pas continuer à exiger « des compétences ou des diplômes

supérieurs à la nature des postes offerts » ; on ne peut pas « demander systématiquement que des fonctions identiques aient été exercées antérieurement », et il faut cesser de « se méfier par préjugé des demandeurs d'emploi se trouvant au chômage depuis un certain temps ».

À l'inverse, on pourrait ne pas « privilégier l'investissement matériel au détriment de l'investissement humain », faire de la gestion prévisionnelle et, en cas de licenciement, préparer et accompagner suffisamment le choc humain qu'il représente, l'assurer collectivement en explorant toutes les possibilités de reclassement internes ou externes ».

Observant que les liens entre insertion sociale et insertion professionnelle sont étroits, le texte constate que « l'exclusion dans l'entreprise précède souvent l'exclusion sociale » et affirme que tout le monde peut trouver intérêt à « une bonne insertion sociale ». Il préconise donc diverses actions, jugées à la portée des dirigeants : lors des recrutements, utiliser « au maximum » les procédures et les aides mises en place pour faciliter

l'embauche des personnes en difficulté ; lors des licenciements, « s'efforcer de reconstituer les emplois qui ont été détruits » ; développer au sein des entreprises toutes les innovations favorables à l'emploi qui ne remettent pas en question son efficacité ; permettre aux personnes menacées d'exclusion de récupérer leur potentiel professionnel ou « créer de nouveaux sas d'accès ».

Par son orientation, ce manifeste survient au bon moment. Inévitablement, il fait écho aux préoccupations du gouvernement et de M^{me} Martine Aubry qui met en cause la mauvaise qualité des plans sociaux.

Il fait entendre une autre voix que celle du CNPF, qui a protesté contre l'amendement récent qui oblige les entreprises à prendre des « mesures tendant au reclassement » des salariés licenciés.

ALAIN LEBAUZE

« Entreprises contre l'exclusion », c/o Echanges et projets, 10, rue des Pyramides, 75001 Paris. Tél. 42-80-43-67.

Une mise au point du ministre de la ville

M. Tapie « n'accepte pas la polémique » sur son non-lieu

M. Bernard Tapie a affirmé, vendredi 25 décembre, dans une déclaration à l'Agence France-Presse, à propos du non-lieu dont il a bénéficié, qu'il n'y avait eu « aucune transaction avec Georges Tranchant, mais en raison de la constatation de ce malus et donc de l'absence de préjudice pour le plaignant ».

« Par ailleurs, indique-t-il, elle a accepté de recevoir l'intégralité du rapport d'expertise comptable qui lui a été remis le 11 décembre, et elle y a trouvé soit des incertitudes parce que, sur tel ou tel point, le rapport était insuffisant, soit la constatation du malus ». Enfin, M. Tapie affirme « qu'il n'était personnellement pas concerné dans cette affaire ». « J'ai été inculpé en tant que président de la holding, société mère de NAVS, souligne-t-il, parce que le président du groupe est obligatoirement responsable de ce qui se passe dans ses filiales, en l'occurrence NAVS ».

« C'est pourquoi, conclut-il, si j'ai accepté la polémique sur mon inculpation, je n'accepte pas la polémique sur mon non-lieu ».

A la suite de l'arrêt du financement du Fonds d'action sociale

RFI annonce la suppression de ses émissions en portugais

Passer du statut d'immigré à celui de citoyen européen ne comporte pas que des avantages : les 650 000 Portugais (première communauté étrangère en France) et les Espagnols en font l'amère expérience. A partir du 1^{er} janvier 1993, ils n'auront plus droit aux émissions en langues portugaise et espagnole produites par RFI et diffusées chaque soir en ondes moyennes par Radio France depuis 1966, de 22 heures à 22 h 30, sauf le dimanche. Une petite demi-heure précieuse pour tous ceux, toutes générations confondues, qui « peuvent ou veulent rêver du retour au pays ».

« Lors de l'arrivée des travailleurs immigrés, dans les années 70, ces émissions avaient surtout un caractère de service, explique M. Alvaro Morra, responsable des émissions en portugais à RFI. Elles sont ensuite devenues un point de repère pour les jeunes de la seconde génération en quête d'identité. » Une analyse que ne partage pas le Fonds d'action sociale (FAS) qui a arrêté le financement des émissions auquel il contribuait depuis 1974 en arguant qu'elles « étaient pas adaptées aux exigences du jeune public. Cette manne financière, RFI a donc décidé de stopper ses émissions, en estimant que « désormais les communautés portugaise et espagnole étaient désormais suffisamment intégrées ».

Ces émissions représentaient pourtant une alternative aux

dizaines de radios locales qui diffusent deux à trois heures en portugais sur la région parisienne.

Radio Alfa, la seule radio portugaise autorisée par le CSA à émettre sur cette zone et financée à 80 % par la publicité des entreprises d'origine portugaise, on juge « cette décision lourde de conséquences » et on redoute que l'isolement de la communauté portugaise ne s'accroisse.

En association avec l'Institut du monde arabe, RFI et des radios associatives, le FAS devrait bientôt lancer une « agence sonore », qui proposerait des émissions en français « ciblées en main » aux radios locales. A condition qu'il y ait des clients... RFI, qui célébrait le 14 décembre le dixième anniversaire des émissions en espagnol et en portugais à destination de l'Amérique latine, espère mettre en place dès février 1993 une « chaîne Europe » en quatre langues : français, espagnol, allemand et anglais.

Mais cette marginalisation des langues dites périphériques a incité une dizaine d'étudiants d'origine portugaise à venir au siège de RFI, à Paris, pour exprimer leur solidarité. Et une centaine de lettres de protestations d'associations, d'auditeurs portugais, espagnols et français sont parvenues à la station, qui disent « si vous ne faites rien, nous resterons seuls et notre voix va se taire ».

BRIGITTE CAMUS-LAZARO

La situation dans l'ex-Yugoslavie

Du vol comme moyen de contrôler la presse

BELGRADE
de notre correspondante

A 2 kilomètres de la frontière hongroise, en pleine nuit, deux voitures simulent un accident pour bloquer le passage d'un poids lourd qui vient d'entrer en Serbie. Des hommes armés surgissent et obligent les deux camionneurs à quitter leur véhicule. Le camion disparaît, et les deux chauffeurs sont conduits de force dans une cave à 100 kilomètres plus au sud, où ils seront séquestrés pendant cinq jours avant d'être relâchés.

Ce récit, digne d'une « série B », est celui du vol, dans la nuit du 18 au 19 décembre, du matériel destiné à la télévision indépendante belgradaise Studio B. Trois caméras et de l'équipement technique d'une valeur de plus de 1 million de francs, dont l'importation avait été approuvée le 18 novembre par le Comité des sanctions des Nations unies qui régit les « dérogations humanitaires » à l'embargo imposé à la Serbie et au Monténégro, ont ainsi disparu dans la nature. Quant aux deux chauffeurs du camion, ils ont été, selon leur témoignage,

« kidnappés, drogués puis détenus cinq jours dans une cave de la ville d'Indja » (à 50 km au nord de Belgrade).

La chaîne belgradaise, qualifiée de « traître à la cause nationale serbe » par les ultranationalistes, a reçu de nombreux appels téléphoniques l'avertissant que l'aide étrangère aux médias indépendants serait confisquée. De plus, « nous reprenons quotidiennement des menaces de mort et des insultes », a indiqué au Monde M. Roganovic, le directeur adjoint de Studio B.

Cette télévision, ainsi que le quotidien Borba et l'hebdomadaire Vreme, ont été exemptées des sanctions de l'ONU. A la demande de Paris, le Comité des sanctions a aussi accordé à l'association française Droit de parole des dérogations pour approvisionner Vreme, Borba et l'hebdomadaire monténégrin Moniteur, ainsi que la radio belgradaise B-92. Une première aide d'un montant de 400 000 francs devait être prochainement acheminée en Yougoslavie.

F. H.

Un directeur de la Banque de France à l'Institut de l'ECU

Alors que le sommet d'Edimbourg a décidé d'attribuer une priorité aux pays ne comptant pas d'institutions communautaires pour l'attribution des sièges de nouvelles instances parmi lesquelles figure la Banque centrale européenne (le Monde du 15 décembre), la Banque de France vient de désigner, pour la première fois, l'un de ses directeurs auprès de l'Institut de l'ECU, qui a son siège à Lyon, l'une des villes candidates à l'accueil de la BCE. Pendant dix mois, M. Pierre-Etienne Fournier, jusqu'ici directeur des études et statistiques monétaires et financières à la Banque de France, apportera son concours à l'Institut, qui remplit des missions d'expertise, de conseil, d'information et de documentation et organise, mi-janvier, ses troisième Entretiens monétaires à Lyon. Sous la forme d'une association sans but lucratif, l'Institut de l'ECU disposait, en 1992, d'un budget de l'ordre de 5 millions de francs, avec une quinzaine de salariés et deux filiales commerciales.

G. B.

[Né le 29 avril 1936 à Rome, M. Pierre-Etienne Fournier a accompli la majeure partie de sa carrière à la Banque de France, où il est considéré comme un « M. Europe », car il a été responsable de la mission spécialisée de l'Institut d'émission, de 1989 à 1992. De 1976 à 1983, il a fait un passage à la direction du Trésor chargé de la mission au service des affaires internationales.]

Un appel pour inciter les jeunes à s'inscrire sur les listes électorales

M. Pierre-Gilles de Gennes, Prix Nobel de physique, Marie-José Néel, championne olympique du 400 mètres, et Haroun Tazieff ont signé, pour la Semaine des nouveaux citoyens, un appel demandant aux jeunes de s'inscrire sur les listes électorales afin qu'ils accomplissent en mars leur devoir civique. « A dix-huit ans, soulignent-ils, on a plein de choses en tête : l'amitié, l'amour, le travail, l'avenir. Dix-huit ans, c'est aussi l'âge à partir duquel, pour la première fois, on a le pouvoir et le devoir de faire entendre sa voix en votant. A dix-huit ans, on devient citoyen ».

Les jeunes ayant dix-huit ans ou les atteignant avant le 28 février 1993 doivent s'inscrire au plus tard, le 31 décembre dans les mairies.

► Centre d'information civique. Infolet (1) 45-44-41-68 ; Minitel : 38 15 Cécilia.

PSA Peugeot-Citroën en méforme

Médiocre pour l'automobile française avec 283 675 voitures particulières produites (+1,9 %), dont 175 261 unités exportées (-0,8 %), le mois de novembre confirme cependant l'évolution très divergente des deux grands constructeurs nationaux. Le mois dernier, Renault a accru sa production de voitures de 19,45 % sur novembre 1991 (marqué, il est vrai, par les grèves de l'usine de Cléon) et a augmenté ses exportations de 24,81 %.

Au même moment, PSA Peugeot-Citroën a reculé sur les deux fronts : - 9,67 % pour la produc-

tion, - 15,64 % pour les exportations, la marque Peugeot (- 11,9 % en production et - 16 % à l'exportation) faisant plus mal que Citroën. Globalement, sur les onze premiers mois de l'année, l'automobile française s'en sort mieux, avec une production de 3,098 millions d'unités (+ 5,7 %) et 1,927 million de véhicules particuliers exportés (+ 5,3 %). Renault a produit 1,397 million de voitures (+ 14 %) et PSA 1,7 (- 0,16 %), les performances à l'exportation des deux groupes étant sensiblement égales (+ 5,33 % pour Renault et + 5,46 % pour le groupe PSA).

SOMMAIRE

DATES	
Il y a cinquante ans, la fondation de l'Union soviétique.....	2
ÉTRANGER	
La situation dans l'ex-Yugoslavie.....	3
Le sort des 415 expulsés d'Israël.....	4
Un entretien avec le dalaï-lama.....	6
Lois des capitales : « Las Terrenas, un paradis pour repaire ».....	6
POLITIQUE	
M. Brice Lalonde sur Skyrock.....	7
La morale est une vieille affaire....., par Bernard Stasi.....	7
« Livres politiques », par André Laurens.....	7
SOCIÉTÉ	
Religions : dans son message de Noël, Jean-Paul II dénonce la violence organisée et inhumaine en Bosnie.....	8
Un entretien avec Mgr Jean-Louis Tassin.....	8
Médecine : un établissement recevant des sidéens menacé de fermeture.....	13
Défense : des sociétés d'armement financent la réflexion sur les problèmes stratégiques en France.....	13

HEURES LOCALES

« Les vingt ans de la formation territoriale » de Saint-Denis : le tramway de la banlieue parisienne
« Paris : les clients cobayes »
« Languedoc-Roussillon : une autoroute pour la Lozère » Rhône-Alpes : la bataille d'Entremont

Aquitaine : un label pour les fermes-auberges « Cides » Lilaux, l'espoir du miracle.....	
9 à 12	
CULTURE	
Théâtre : Marguerite et le Président, à l'Aquarium.....	15
Arts : « Byzance », mille ans de culture impériale, au Musée du Louvre.....	15
Livres de cinéma.....	15
ÉCONOMIE	
La France serait-elle touchée par la dévalorisation de la peseta, de la lire et de la livre.....	17
Revue des valeurs.....	18
Crédit, changes, grands marchés.....	19
COMMUNICATION	
La presse quotidienne turque se livre à une bataille promotionnelle dangereuse.....	17

Services

Abonnements.....	2
Carnet.....	14
Météorologie.....	14
Mots croisés.....	14
Télévision.....	14
Spectacles.....	16

La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM

Ce numéro comporte un cahier « Radio-télévision »
Le numéro du « Monde » daté 26 décembre 1992 a été tiré à 354 661 exemplaires.

RADIO

Une mali